

Bijlagen

Bijlage A

Vragenformulier 2015

Toetspunten beoordeling structureel en reëel evenwicht meerjarenbegrotingen 2015-2018 gemeenten, op het onderdeel decentralisaties

“Met ingang van 2015 worden gemeenten op grond van de Wmo 2015, de Jeugdwet en de Participatiewet integraal verantwoordelijk voor het sociaal domein. De decentralisaties gaan in 2015 gepaard met een toevoeging van € 10,4 miljard aan het gemeentefonds. Gemeenten staan voor grote uitdagingen bij het invoeren van de decentralisaties. Een van die uitdagingen is het opstellen van een reëel en structureel sluitende begroting. Dat laatste is geen eenvoudige opgave, want:

- met de decentralisaties worden financiële kortingen doorgevoerd;
- de informatie over vergoedingen uit het gemeentefonds voor 2015 is pas eind mei 2014 bekend geworden;
- diverse onderdelen van de decentralisatietaken zijn nieuw en dus een referentiekader voor de onderbouwing van de ramingen ontbreekt;
- veel taken worden ondergebracht in samenwerkingsvormen zoals gemeenschappelijke waardoor gemeenten op afstand van delen van de taakuitvoering staan;

	Toetspunten gemeenten
	[naam]
	[naam]
	1. Baten/integratie-uitkering Sociaal domein
a.	Is de raming van de integratie-uitkering sociaal domein voor 2015 conform de meircirculaire (inclusief raming participatiebudget)?
b.	Is de integratie-uitkering Sociaal domein in de meerjarenraming geraamd conform de meircirculaire (inclusief raming participatiebudget)?
	Correctie(s): 1. Baten/integratie-uitkering Sociaal domein
	2. Lasten
a.	Heeft de gemeente geïnventariseerd wat de historische kosten in eerdere jaren in de gemeente zijn die in het kader van de decentralisaties met in gaan komen?
b.	Is er een gedetailleerde en onderbouwde raming van de kosten voor de drie decentralisaties 2015 en volgende jaren?
c.	Is de geraamde ontwikkeling van de kosten realistische in het licht van het gevoerde beleid in het sociaal domein?
d.	Komt (komen) de geraamde gemeentelijke bijdrage(n) aan de gemeenschappelijke regeling(en) in de gemeentebegroting overeen met de raming die betrokken is (zijn) bij de uitvoering van de decentralisaties?
e.	Is in de bijdrageraming aan de gemeenschappelijke regelingen/uitvoeringsorganisatie(s) die betrokken zijn bij de uitvoering van de decentralisaties (inclusief participatiebudget)?
	Correctie(s): 2. Lasten
	3. Samenwerking in de regio
a.	Hoe wordt er samengewerkt bij de Wmo 2015?
b.	Hoe wordt er samengewerkt bij de Jeugdwet?
c.	Hoe wordt er samengewerkt bij de Participatiewet?
d.	i Wordt er samengewerkt in een bestaande gemeenschappelijke regeling? ii Zo ja, worden/zijn de bestaande kosten en risicoverdeling aangepast?
e.	Welke verdeling van de kosten en de risico's over de deelnemende gemeenten hanteert de gemeenschappelijke regeling?
f.	Is duidelijk welke taken het samenwerkingsverband respectievelijk de gemeente gaat uitvoeren in het bijzonder waar de scheidslijn ligt?
g.	Is de wijze waarop de gemeenschappelijke regeling zijn taken uitvoert geüniformeerd/geharmoniseerd in de deelnemende gemeenten?
h.	Zijn er afspraken in de gemeenschappelijke regeling over de winst- en verliesverdeling?
	Correctie(s): 3. Samenwerking in de regio
	4. Risicomanagement
a.	Heeft de gemeenschappelijke regeling aandacht voor risicomanagement specifiek gericht op de decentralisaties?
b.	Heeft de gemeente maatregelen genomen om de decentralisatierisico's te beperken of er op te anticiperen?
c.	Zijn de decentralisatierisico's in de gemeente gekwantificeerd?
d.	Zijn de (gekwantificeerde) decentralisatierisico's afgedekt door een reserve?
	Correctie(s): 4. Risicomanagement
	5. Overig
a.	[open vraag]
b.	[open vraag]
c.	[open vraag]
	Correctie(s): 5. Overig
	Gecorrigeerd begrotingssaldo naar het oordeel van de toezichthouder
	Subtotaal correcties in verband met baten- en lastenramingen van de decentralisaties
	Gecorrigeerd begrotingssaldo naar het oordeel van de toezichthouder inclusief correcties ivm baten- en lastenramingen van de decentralisaties
	<i>Deze tool is ontwikkeld door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.</i>
	Meer informatie nodig? Tip: Nadere informatie nodig over een vraag? Houd de muis boven de vraag en lees de toelichting.
	Printen? Dit formulier is gemaakt om digitaal in te vullen. Na het invullen kan het formulier eenvoudig worden geprint, bijvoorbeeld om nog eens

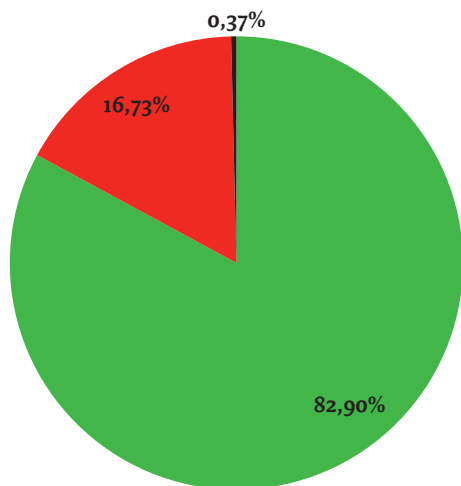
De verwachting is dat deze omstandigheden er voor zullen zorgen dat veel begrotingen formeel, cijfermatig sluiten, doordat de decentralisaties budgettair neutraal worden ingepast. De te beantwoorden vraag is echter of de begroting structureel en reëel ook in evenwicht is. Dat is een vraag die allereerst in de gemeente zelf beantwoord moet worden en in tweede instantie door de financieel toezichthouder. Om de beoordeling van het structureel en reëel evenwicht (SRE) van de gemeentebegroting vorm en inhoud te geven is in interprovinciaal verband een aantal toetspunten opgesteld. Hierbij is gebruik gemaakt van de handreiking Financiën en de 3D en praktijkervaringen tot nu toe. Op basis van deze toetspunten kan de toezichthouder tot een samenhangend en onderbouwd oordeel komen over het structureel en reëel begrotingsevenwicht. Tevens kan door het delen van ervaringen naar aanleiding van de beoordeling en door analyse van de toetspunten de beoordeling van het SRE voor het onderdeel decentralisaties na afloop van de toezicht-ronde 2015 worden geconcretiseerd en geüniformeerd.”

				Legenda:	invullen	niet invullen	niet invullen
	<-- Naam gemeente						
	<-- Naam provincie		(bedragen x € 1.000)				
Facultatieve correcties toezichthouder (in bedragen) op basis van beantwoording van de toetspunten							
	Antwoord	2015	2016	2017	2018	Toelichting gemeente	Reactie provincie
	3						
	3						
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
gang van 2015 voor rekening van de gemeente							
	3						
	3						
	3						
van de bijdrage in de begroting van de GR(en)	3						
s rekening gehouden met de meicirculaire	3						
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
5							
	5						
	5						
	5						
	3						
	3						
	5						
	3						
	3						
	3						
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
3							
	3						
	3						
	3						
	3						
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
3							
	3						
	3						
	3						
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
€ 0							
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
ties		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		

Bijlage B

Toelichtingen gemeenten per vraag

1a Is de raming van de integratie-uitkering sociaal domein voor 2015 conform de meicirculaire (inclusief raming participatiebudget)?

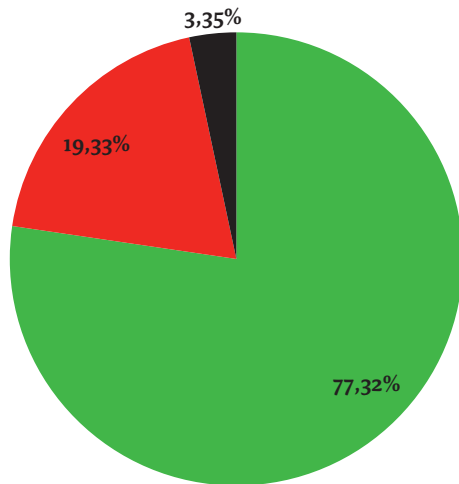


Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	82,90	223
■ Nee	16,73	45
■ Leeg	0,37	1
Totaal		269

#	■ Ja
1	1. Er is geen sprake meer van een deelfonds maar van een integratie-uitkering.
2	Ja (participatiebudget in septembercirculaire)
3	Ja, alleen het Participatiebudget zit nog niet in de begroting (want die is pas in de septembercirculaire definitief bekend geworden).
4	Ja, maar ook de septembercirculaire is verwerkt
5	Ja, waarbij voor meicirculaire, septembercirculaire gelezen kan worden.
6	Ja, zelfs september
7	Bij de 1e begrotingwijziging zijn de budgetten aangepast conform de septembercirculaire.
8	Conform meegenomen.
9	De begroting is gebaseerd op de septembercirculaire.
10	De budgetten zijn gebaseerd op de septembercirculaire 2014.
11	de geraamde uitgaven in meerjarenperspectief zijn gelijk aan de integratie-uitkering sociaal domein (budgettair neutraal)
12	De integratie-uitkering is geraamd op € 37,7 miljoen.
13	de middelen voor de nieuwe taken WMO 2015 en jeugdzorg zijn gebaseerd op de bedragen in de meicirculaire. Het participatiebudget is gebaseerd op basis van de brief van 17 juni.
14	De raming voor 2015 is conform de septembercirculaire.
15	De raming voor het sociaal domein is in de begroting 2015 gebaseerd op de septembercirculaire 2014.
16	De ramingen in de begroting in combinatie met stortingen in de reserve sociaal domein zijn conform de mei-circulaire/sept raming participatie
17	De ramingen zijn in overeenstemming met de meicirculaire. Daarnaast is incidenteel voor 2015 en 2016 aan de baten (en lasten) zijde van de begroting een bedrag opgenomen van € 60.587 voor huishoudelijke hulp toelage (budgettair neutraal). Inmiddels is gebleken dat deze toelage nog iets hoger uitvalt.
18	De uitvoering van de nieuwe taken in het Sociaal Domein is budgettair neutraal opgenomen in de begroting 2015.
19	Deze handelwijze wordt door de Midden-Limburgse gemeente West toegepast.

20	geen afwijking.
21	Indicatieve budget participatie wet (juni 2014) meegenomen
22	Is raming conform septembercirculaire.
23	o.b.v.september-circulaire
24	Ook de aanpassingen uit de septembercirculaire 2014 zijn in de begroting verwerkt.
25	Op basis van de septembercirculaire
26	Opgenomen in de 1e begrotingswijziging 2015 (vastgesteld op 13 november jl.) op basis van informatie uit de septembercirculaire 2014.
27	Via de 0e begrotingswijziging zijn de cijfers uit Septembercirculaire 2014 verwerkt voor het jaar 2015.
28	Voor jeugdzorg en WMO wel. Voor 2015 is dit voor participatie ook het geval.
29	wijzigingen uit de septembercirculaire worden via een begrotingswijziging verwerkt
30	Zie mail van 6 november 2014.
31	Zie voor toelichting de begroting: inleiding / aanbiedingsbrief + paragraaf transities
#	■ Nee
32	Afwijking zit binnen participatiewet
33	Septembercirculaire 2014
34	Alleen de jeugdzorg is verwerkt zoals in de meicirculaire staat. De Participatie en WMO hebben we verwerkt met de nieuwe info uit de septembercirculaire.
35	Conform septembercirculaire 2014
36	Nee
37	Bedragen geraamd conform de septembercirculaire 2014.
38	begroting 2015 is, voor wat betreft de baten, gebaseerd op de september circulaire 2014
39	begroting 2015 is, voor wat betreft de baten, gebaseerd op de september circulaire
40	begroting 2015, is voor wat betreft de baten, gebaseerd op de september-circulaire
41	Cf meicirculaire maar exclusief participatiebudget. Dit is beschikbaar via de septembercirc. en wordt in 2015 middels begrotingswijziging verwerkt.
42	Conform de Septembercirculaire
43	conform sept.circ.2014
44	Conform septembercirculaire
45	conform septembercirculaire 2014
46	de raming is conform de september circulaire 201
47	De september circulaire 2014 is verwerkt
48	De septembercirculaire is verwerkt.
49	dit bedrag is cf. de septembercirculaire 2014 geraamd
50	Er volgt begrotingswijziging in feb/mrt
51	extra budget is opgenomen
52	In de programmabegroting is rekening gehouden met het bedrag van de Septembercirculaire
53	September circulaire
54	septembercirculaire
55	September-circulaire '14

1b. Is de integratie-uitkering Sociaal domein in de meerjarenraming geraamd conform de meircirculaire (inclusief raming participatiebudget)?



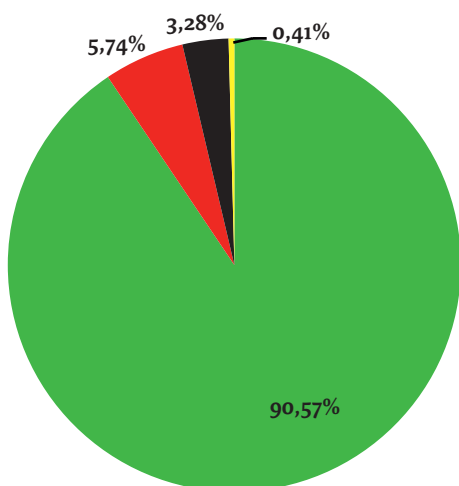
Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	77,32	208
■ Nee	19,33	52
■ Leeg	3,35	9
Totaal		269

#	■ Ja
1	2. De nieuwe taken binnen het sociaal domein zijn budgettair neutraal verwerkt in de meerjarenbegroting. Dat wil zeggen dat de lasten voor hetzelfde bedrag zijn opgenomen als de bijdrage van het rijk. De historische kosten zijn hoger, maar die vormen ook geen goede norm. Er zijn lagere tarieven vastgelegd als uitkomst van het inkoopproces, maar alle signalen wijzen erop dat omvang van de zorg is toegenomen ten opzichte van 2012/2013 (waar de kosten van bekend zijn). Hier heeft het rijk dan weer voor toegezegd dat dit in de meircirculaire 2015 wordt gecompenseerd. Kortom: uitgangspunt budgettair neutraal houden we zo lang mogelijk vast.
2	Ja (maar dan de meer recente septembercirculaire)
3	Ja (participatiebudget in septembercirculaire)
4	Ja, zelfs september
5	Ja, m.u.v. het participatiebudget
6	Bij de 1e begrotingwijziging zijn de budgetten aangepast conform de septembercirculaire.
7	De begroting is gebaseerd op de septembercirculaire.
8	De in de meerjarenraming opgenomen integratie-uitkering is gebaseerd op de meerjarige ontwikkeling van het macrobudget volgens de meircirculaire.
9	De raming voor het sociaal domein is in de meerjarenraming gebaseerd op de septembercirculaire 2014.
10	De ramingen in de begroting in combinatie met stortingen in de reserve sociaal domein zijn conform de mei-circulaire/sept raming participatie
11	De uitvoering van de nieuwe taken in het Sociaal Domein is budgettair neutraal opgenomen in de meerjarenbegroting 2016-2018
12	Deze handelwijze wordt door de Midden-Limburgse gemeente West toegepast.
13	Deze uitkering is meerjarig verwerkt op basis van informatie uit de septembercirculaire 2014.
14	Er is in de meerjarenbegroting structureel een stelpost opgenomen van € 200.000
15	Er is sprake van een stabiele meerjarenraming, conform de septembercirculaire. Een meer gedetailleerde meerjarenraming volgt wanneer meer bekend is over de objectieve verdeling.
16	In het FMP zijn geen mutaties in het sociaal domein opgenomen.

17	Maar dan niet cf meircirculaire maar cf septembercirculaire.
18	N.v.t
19	o.b.v.september-circulaire
20	Ongewijzigd doorgetrokken.
21	Op basis van de septembercirculaire
22	Overschot staat op de stelpost
23	Structureel doorgetrokken.
24	Wij hebben de ramingen uit de meircirculaire ingevoerd in de bekende applicatie 'PAUW'. Deze rekent automatisch de meerjarenramingen door.
25	wijzigingen uit de septembercirculaire worden via een begrotingswijziging verwerkt
26	ze antwoord hiervoor
27	Zie bovenstaande toelichting
28	Zie voor toelichting de begroting: inleiding / aanbiedingsbrief + paragraaf transities In de meircirculaire staan geen meerjarige budgetten opgenomen.
29	zie vraag 1a
#	■ Nee
30	Afwijking zit binnen participatiewet
31	bedrag 2015 is meerjarig doorgetrokken
32	begroting 2015 en de meerjarenraming is, voor wat betreft de baten, gebaseerd op de september circulaire 2014
33	begroting 2015 en de meerjarenraming is, voor wat betreft de baten, gebaseerd op de september circulaire
34	begroting 2015, is voor wat betreft de baten, gebaseerd op de september-circulaire
35	Conform septembercirculaire
36	Conform de Septembercirculaire
37	Septembercirculaire 2014
38	conform sept.circ.2014
39	Conform septembercirculaire
40	conform septembercirculaire 2014
41	De bedragen 2016 zijn (nog) niet beschikbaar gesteld aan de gemeenten.
42	De integratie-uitkering 2016-2018 is conform het jaar 2015 geraamd op € 37,7 miljoen.
43	De meerjarenraming is op niveau 2015 conform septembercirculaire geraamd m.u.v. de participatiewet (zie hiervoor regel 15)
44	De meerjarige ramingen hebben we berekend met behulp van Pauw (obv gegevens meircirculaire). Pauw is hierbij uitgegaan van het landelijke (dalende) macrobudgetten. 2015: € 7.799.400, 2016: € 7.715.803, € 7.411.346, € 7.307.921
45	de raming is conform de september circulaire 201
46	De september circulaire 2014 is verwerkt
47	De septembercirculaire is verwerkt.
48	deze bedragen zijn cf. de septembercirculaire 2014 geraamd
49	Er volgt begrotingswijziging in feb/mrt
50	extra budget is opgenomen
51	In 2015 incidenteel geraamd, dus geen meerjarenraming. Wachten op het nieuwe verdeelmodel
52	In de programmabegroting is rekening gehouden met het bedrag van de Septembercirculaire
53	September circulaire
54	septembercirculaire
55	September-circulaire '14
56	Uitgangspunt is dat de uitgaven gelijk zijn aan het rijksbudget en is dus budgettair neutraal.
57	Voor 2015, zie antwoord onder 1.a. Voor de jaren daarna hebben we v.w.b. de WMO en Jeugdhulp meerjarig de cijfers verwerkt zoals Pauw aangegeven heeft. Mbt de participatie hebben we meerjarig verwerkt naar inzicht van de betreffende beleidsmedewerker.

#	■ Leeg
58	De bedragen zijn gelijkgehouden aan de bijdragen 2015
59	Meerjarenraming werd niet gegeven in de meircirculaire.
60	Meerjarig is de raming vanuit de algemene uitkering niet bekend.
61	N.v.t

2a. Heeft de gemeente geïnventariseerd wat de historische kosten in eerdere Jaren in de gemeente zijn die in het kader van de decentralisaties met in gang van 2015 voor rekening van de gemeente gaan komen?



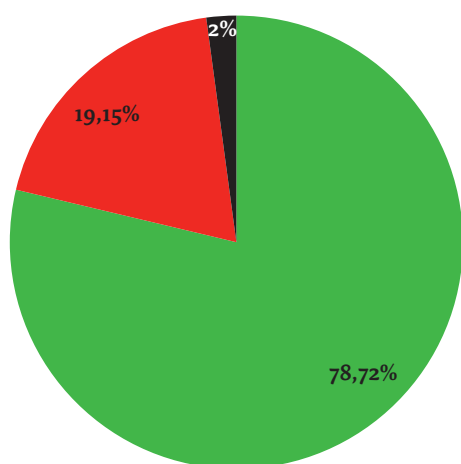
Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	90,57	221
■ Nee	5,74	14
■ Leeg	3,28	8
■ Anders: n.v.t.	0,41	1
Totaal		244

#	■ Ja
1	Analyse Vektis + extra uitvraag BMC
2	Aan de uitgavenzijde van de (meerJaren)begroting zijn stelposten opgenomen die aansluiten op de integratieuitkeringen. Daarnaast is incidenteel € 500.000 geraamd in 2015 en structureel € 150.000 voor 2015 – 2018
3	Alle 3 de participaties lopen via een Gemeenschappelijke regeling die daarbij ook naar de historische kosten hebben gekeken
4	deels
5	Ja, i.v.m. nieuwe aanbestedingen is bij de aanbieders info opgevraagd over kosten afgelopen Jaren.
6	Ja, ism GR'en ISD en HR
7	Ja. In de Wmo kon dit plaatsvinden via samenwerking met het zorgkantoor DSW. In de Jeugd heeft het regionaal inkoopbureau (H10) de dialoog en contacten met zorgaanbieders onderhouden.
8	De inventarisatie heeft plaatsgevonden. Betrouwbare informatie van het Rijk is echter gefaseerd ontvangen.
9	De kosteninventarisatie is gebaseerd op gegevens van onder meer Vektis, C.A.K., C.I.Z. en Zorgkantoor.
10	Deze gegevens, de historische kosten (2013), zijn opgehaald bij de zorgaanbieders w.b. de zorg in natura (Jeugdwet en Wmo). Voor PGB is deze informatie niet opgehaald, aangezien dat niet kon. Van het rijk hebben wij niet tijdig de contactgegevens ontvangen van PGB-houders. Daar waar het gaat om de Participatiewet was deze kennis reeds binnen de gemeente aanwezig.
11	Deze zijn inzichtelijk (zowel voor Jeugd als Wmo)
12	Die invenatrisatie is wel gemaakt begin 2014 maar door onbetrouwbaarheid van de onderliggende cijfers niet verder uitgewerkt.

13	Dit heeft de dienst Sozawe (namens de gemeente) verzorgd.
14	Er is beoordeeld op basis van Vektis gegevens wat de opbouw van de historische kosten is. Zoals bekend is op het bedrag aan historische kosten door het Rijk een korting toegepast.
15	Er zijn historische gegevens van bestaande klanten en daaraan gekoppelde kosten bekend, echter met een hoge mate van onzekerheid en betrouwbaarheid.
16	Gegevens zijn echter pas laat (vanaf september) beschikbaar gekomen. Verder is onduidelijk hoe betrouwbaar de gegevens zijn.
17	Globale inschatting o.b.v. uitvraag bij verschillende organisaties en o.b.v. vektis informatie.
18	grotendeels wel
19	heeft de regio voor ons uitgevoerd
20	Historische aantallen en kosten zijn middels het inkooptraject en via bronnen als Vektis, CBS, CAK geïnventariseerd.
21	Historische bestanden zijn geanalyseerd en er is een dna per wijk opgesteld zodat inzicht is in de problematiek op wijkniveau in Venlo
22	In samenwerking met het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) is in onze gemeente een pilot uitgevoerd naar de financiële effecten van de drie decentralisaties. De pilot heeft zich vooral gericht op de Jeugdzorg en de AWBZ. Voor de Participatiewet zijn de gevolgen van de nieuwe wetgeving zo goed mogelijk in kaart gebracht. Het 3D€-plan geeft inzicht in welke zorg inwoners van onze gemeente nu ontvangen (historisch) en tegen welke kosten.
23	inkoop van zorg is bij Jeugd en Wmo (nieuw) verlopen via bestuurlijke aanbesteding. Hierbij is een uitvraag gedaan naar de omzetten in eerdere jaren. Zie voor verdere informatie over het inkoop traject www.sociaaldomein-maastricht-heuvelland.nl
24	Inventarisatie heeft op Midden-Limburgse schaal plaatsgevonden. Financiële vertaling heeft plaatsgevonden op basis van meicirculaire en niet op basis van historische kosten.
25	Inventarisatie historische kosten is gedaan op basis van de aangeleverde gegevens van onder andere Vektis, CAK en CIZ
26	ja voor zover mogelijk.
27	jeugd: Vektis cijfers wmo: Vektis en uitvraag aanbieders
28	Maar slechts gedeeltelijk, met behulp van de Vektiscijfers die we hebben ontvangen. M.b.t. de WSW en re-integratie zijn de historische kennis en gegevens wel aanwezig. Van de nieuwe doelgroep die we i.h.k.v. de P-wet gaan ontvangen hebben we geen kennis.
29	Op basis van de ontvangen bestanden Vektis
30	op basis van landelijke verkregen cijfers over de hoogte van de zorgkosten 2013
31	Op basis van uitvraag 2013
32	op basis van Vektis cijfers aangevuld met cijfers van Partoer (Fries bureau voor sociaal economische vraagstukken) aangevuld met eigen analyses
33	Op basis van Vektis cijfers is bekeken wat historische uitgaven zijn in onze gemeente zijn geweest.
34	Stamm heeft voor onze gemeente de historische verbruiksgegevens geanalyseerd. Hierbij hebben zij gebruik gemaakt van Vektis-gegevens van het zorgkantoor over geleverde zorg.
35	Uiteraard zijn deze kosten wel geïnventariseerd (zoveel als mogelijk), bij de ramingen in de begroting is van het principe 'budgettair neutrale overdracht decentralisatiemiddelen' uitgegaan in verband met de genomen maatregelen.
36	uitvraag vektis cijfers
37	Van de diverse instanties zijn aantallen en bedragen ontvangen, deze aantallen en bedragen komen niet overeen, waardoor het lastig is hier een peil op te trekken. Wij hebben onze eigen interpretatie aan de cijfers gegeven.
38	via de regio zijn diverse schattingen gemaakt
39	Voor jeugd via KPMG onderzoek
40	Voor wat betreft de "oude" Wmo en de Participatiewet zijn deze bekend. Voor de andere "nieuwe" onderdelen is uitgegaan van gegevens "voor zover voorhanden".
41	Voor zover mogelijk en beschikbaar
42	Voor zover mogelijk in beeld gebracht.
43	Voor zover mogelijk zijn de historische kosten inzichtelijk gemaakt. Op basis van deze gegevens zijn de kortingpercentages van de inkoop voor 2015 bepaald. Op basis van de afgesloten contracten, subsidiebeschikkingen etc. wordt het beeld steeds actueler.
44	Voorzover mogelijk en beschikbaar
45	Wij zijn uitgegaan van de cijfers van Vektis. Deze cijfers zijn later nog gecorrigeert door AEF. Allemaal gebaseerd op historische gegevens. Vwb de participatie zijn zijn de cijfers verwerkt naar inzicht van de betreffende beleidsmedewerker.

46	WMO: Op basis van info van het Rijk. Jeugd: Dit is gebeurd aan de hand van de provinciaal en landelijk aangeleverde data (Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling Groningen, Vektis, CAK) Participatie: Op basis van de eigen historische kosten.
#	■ Nee
47	De historische kosten (die door externe partijen aangeleverd moeten worden) waren op het moment van het opstellen van de begroting 2015-2018 nog niet beschikbaar.
48	geen informatie beschikbaar
49	Inventarisatie Regio G&V
50	voor nieuwe taken van de Wmo en jeugdzorg was dit onmogelijk
#	■ Leeg
51	WMO: momenteel wordt bekenen wat de kosten zijn op basis van de daadwerkelijk geleverde zorg via het zorgkantoor. Jeugd: in het kader van de inkoop jeugdhulp voor 2015 heeft door centrumgemeente Maastricht een gegevensuitvraag plaatsgevonden bij de jeugdzorgaanbieders, zowel over 2012 als over 2013. Deze gegevens zijn bekend. Participatiewet: deze kosten zijn bekend bij de gemeente

2b. Is er een gedetailleerde en onderbouwde raming van de kosten voor de drie decentralisaties 2015 en volgende Jaren?



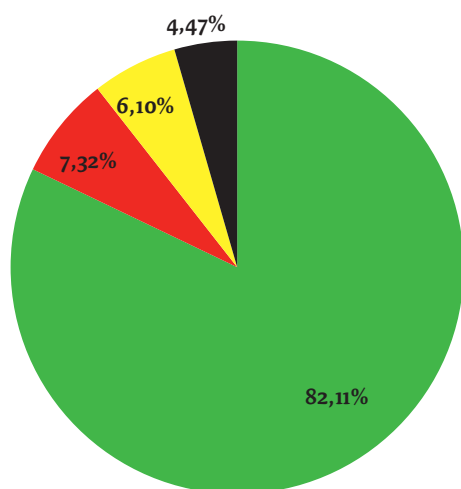
Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	78,72	148
■ Nee	19,15	36
■ Leeg	2	4
Totaal		188

#	■ Ja
1	Analyse Vektis + extra uitvraag BMC
2	De inventarisatie heeft plaatsgevonden. Betrouwbare informatie van het Rijk is echter gefaseerd ontvangen.
3	De kosteninventarisatie is gebaseerd op gegevens van onder meer Vektis, C.A.K., C.I.Z. en Zorgkantoor.
4	Deze gegevens, de historische kosten (2013), zijn opgehaald bij de zorgaanbieders w.b. de zorg in natura (Jeugdwet en Wmo). Voor PGB is deze informatie niet opgehaald, aangezien dat niet kon. Van het rijk hebben wij niet tijdig de contactgegevens ontvangen van PGB-houders. Daar waar het gaat om de Participatiewet was deze kennis reeds binnen de gemeente aanwezig.
5	Deze zijn inzichtelijk (zowel voor Jeugd als Wmo)
6	Die inventarisatie is wel gemaakt begin 2014 maar door onbetrouwbaarheid van de onderliggende cijfers niet verder uitgewerkt.

7	Dit heeft de dienst Sozawe (namens de gemeente) verzorgd.
8	Er is beoordeeld op basis van Vektis gegevens wat de opbouw van de historische kosten is. Zoals bekend is op het bedrag aan historische kosten door het Rijk een korting toegepast.
9	Er zijn historische gegevens van bestaande klanten en daaraan gekoppelde kosten bekend, echter met een hoge mate van onzekerheid en betrouwbaarheid.
10	Gegevens zijn echter pas laat (vanaf september) beschikbaar gekomen. Verder is onduidelijk hoe betrouwbaar de gegevens zijn.
11	Globale inschatting o.b.v. uitvraag bij verschillende organisaties en o.b.v. vektis informatie.
12	grotendeels wel
13	heeft de regio voor ons uitgevoerd
14	Historische aantallen en kosten zijn middels het inkooptraject en via bronnen als Vektis, CBS, CAK geïnventariseerd.
15	Historische bestanden zijn geanalyseerd en er is een dna per wijk opgesteld zodat inzicht is in de problematiek op wijkniveau in Venlo
16	In samenwerking met het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) is in onze gemeente een pilot uitgevoerd naar de financiële effecten van de drie decentralisaties. De pilot heeft zich vooral gericht op de Jeugdzorg en de AWBZ. Voor de Participatiewet zijn de gevolgen van de nieuwe wetgeving zo goed mogelijk in kaart gebracht. Het 3D€-plan geeft inzicht in welke zorg inwoners van onze gemeente nu ontvangen (historisch) en tegen welke kosten.
17	inkoop van zorg is bij Jeugd en Wmo (nieuw) verlopen via bestuurlijke aanbesteding. Hierbij is een uitvraag gedaan naar de omzetten in eerdere jaren. Zie voor verdere informatie over het inkoop traject www.sociaaldomein-maastricht-heuvelland.nl
18	Inventarisatie heeft op Midden-Limburgse schaal plaatsgevonden. Financiële vertaling heeft plaatsgevonden op basis van meicirculaire en niet op basis van historische kosten.
19	Inventarisatie historische kosten is gedaan op basis van de aangeleverde gegevens van onder andere Vektis, CAK en CIZ
20	ja voor zover mogelijk.
21	jeugd: Vektis cijfers wmo: Vektis en uitvraag aanbieders
22	Maar slechts gedeeltelijk, met behulp van de Vektiscijfers die we hebben ontvangen. M.b.t. de WSW en re-integratie zijn de historische kennis en gegevens wel aanwezig. Van de nieuwe doelgroep die we i.h.k.v. de P-wet gaan ontvangen hebben we geen kennis.
23	Op basis van de ontvangen bestanden Vektis
24	op basis van landelijke verkregen cijfers over de hoogte van de zorgkosten 2013
25	Op basis van uitvraag 2013
26	op basis van Vektis cijfers aangevuld met cijfers van Partoer (Fries bureau voor sociaal economische vraagstukken) aangevuld met eigen analyses
27	Op basis van Vektis cijfers is bekeken wat historische uitgaven zijn in onze gemeente zijn geweest.
28	Stamm heeft voor onze gemeente de historische verbruiksgegevens geanalyseerd. Hierbij hebben zij gebruik gemaakt van Vektis-gegevens van het zorgkantoor over geleverde zorg.
29	Uiteraard zijn deze kosten wel geïnventariseerd (zoveel als mogelijk), bij de ramingen in de begroting is van het principe 'budgettair neutrale overdracht decentralisatiemiddelen' uitgegaan in verband met de genomen maatregelen.
30	uitvraag vektis cijfers
31	Van de diverse instanties zijn aantallen en bedragen ontvangen, deze aantallen en bedragen komen niet overeen, waardoor het lastig is hier een peil op te trekken. Wij hebben onze eigen interpretatie aan de cijfers gegeven.
32	via de regio zijn diverse schattingen gemaakt
33	Voor jeugd via KPMG onderzoek
34	Voor wat betreft de "oude" Wmo en de Participatiewet zijn deze bekend. Voor de andere "nieuwe" onderdelen is uitgegaan van gegevens "voor zover voorhanden".
35	Voor zover mogelijk en beschikbaar
36	Voor zover mogelijk in beeld gebracht.
37	Voor zover mogelijk zijn de historische kosten inzichtelijk gemaakt. Op basis van deze gegevens zijn de kortingpercentages van de inkoop voor 2015 bepaald. Op basis van de afgesloten contracten, subsidiebeschikkingen etc. wordt het beeld steeds actueler.
38	Voorzover mogelijk en beschikbaar
39	Wij zijn uitgegaan van de cijfers van Vektis. Deze cijfers zijn later nog gecorrigeert door AEF. Allemaal gebaseerd op historische gegevens. Vwb de participatie zijn zijn de cijfers verwerkt naar inzicht van de betreffende beleidsmedewerker.

40	WMO: Op basis van info van het Rijk. Jeugd: Dit is gebeurd aan de hand van de provinciaal en landelijk aangeleverde data (Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling Groningen, Vektis, CAK) Participatie: Op basis van de eigen historische kosten.
#	■ Nee
41	De historische kosten (die door externe partijen aangeleverd moeten worden) waren op het moment van het opstellen van de begroting 2015-2018 nog niet beschikbaar.
42	geen informatie beschikbaar
43	Inventarisatie Regio G&V
44	voor nieuwe taken van de Wmo en jeugdzorg was dit onmogelijk
#	■ Leeg
45	WMO: momenteel wordt bekenen wat de kosten zijn op basis van de daadwerkelijk geleverde zorg via het zorgkantoor. Jeugd: in het kader van de inkoop jeugdhulp voor 2015 heeft door centrumgemeente Maastricht een gegevensuitvraag plaatsgevonden bij de jeugdzorgaanbieders, zowel over 2012 als over 2013. Deze gegevens zijn bekend. Participatiewet: deze kosten zijn bekend bij de gemeente

2c. Is de geraamde ontwikkeling van de kosten realistische in het licht van het gevoerde beleid in het sociaal domein?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	82,11	202
■ Nee	7,32	18
■ Anders	6,10	15
■ Leeg	4,47	11
Totaal		246

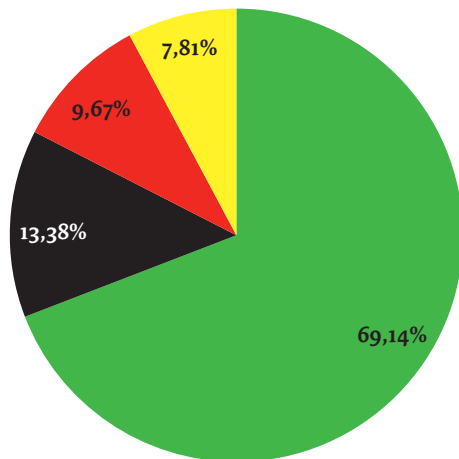
#	■ Ja
1	Ja, wel erg onzeker hoe het e.e.a. zich gaat ontwikkelen
2	Ja. Inventarisatie van de historische kosten zijn in regionaal verband getracht in beeld te brengen. Moeilijkheid hierbij was dat de gegevens vaak niet volledig en/of uitwisselbaar waren.
3	Alle jaren zijn budgettair neutraal geraamd op basis van de gegevens van de meicirculaire.
4	Alle maatschappelijke partijen zijn aangesloten op de (centrale) toegang van de gemeente Borne; middels deze (verregaande) samenwerking met lokale en regionale (Samen14) partners wordt de opdracht gezamenlijk uitgevoerd.

5	Beleid is aangepast op de beschikbare middelen. O.a. in de aanbesteding voor dagbegeleiding is rekening gehouden met de rijkskorting. De Huishoudelijke hulp is door de 14 gemeenten opnieuw aanbesteed en er is afhankelijk van de soort hulp cliënt 1 tarief van toepassing per 4 weken.
6	Bij alle onzekerheid die er is. De transformatie vindt nu plaats. Afspraak is dat de overgedragen taken met de middelen die zijn overgedragen uitgevoerd moeten worden. Vooralsnog ook meerjarig.
7	Dat lijkt wel juist te zijn; de aanbestedingen laten dat op dit moment wel zien. Let wel: er is nog geen rekening gehouden met herindicering en er is ook nog geen rekening gehouden met het alsnog doorvoeren van een korting op PGB's. Dit is mogelijk vanaf 2016.
8	De 3D's zijn budgettair neutraal ingezet. De praktijk zal uitwijzen of deze budgetten toereikend zijn. Update volgt in zomernota.
9	De door het rijk opgelegde kortingen bij jeugd en de AWBZ zijn bij de zorgaanbieders opgelegd. Voor de participatiewet geldt dat de GR (Sallcon) tot 2020 voldoende eigen vermogen zou bezitten om de lasten op te vangen.
10	De kosten worden door middel van een pakket ombuigingsmaatregelen in lijn met de geraamde budgetten gebracht.
11	De kostenramingen zijn intern getoets op realiteitsgehalte, o.a. door vergelijking met historische kostenoverzichten, cliënten-aantallen en zorgvraag. Uiteraard kan hier geen garantie gegeven worden (e.e.a. is nieuw voor de gemeente, in hoeverre zeggen historische cijfers iets over de toekomst.....). Dit betekent onvermijdelijk dat er -met name in meerjarenperspectief (o.a. onzekerheid effect naar overgang objectief verdeelmodel) uiteraard onzekerheid zal zijn. De ramingen worden echter vooralsnog intern als realistisch beoordeeld.
12	De meerjarenraming van de kosten is gelijk gehouden, echter er wordt wel gestuurd op het terug dringen van de lasten.
13	De raad van Onderbanken heeft als kader gesteld dat de uitvoering van de nieuwe taken plaatsvindt binnen het door het Rijk daarvoor beschikbaar gestelde budget.
14	De raming zal periodiek aangepast worden op basis van ervaringen in de uitvoering
15	Er is een beperkt tekort voor de Wmo en Participatie. Daarnaast beschikt de gemeente over een behoorlijke reserve (achtervang sociaal domein)
16	Er is veel onzeker, maar op basis van de beschikbare kennis is het realistisch
17	Er wordt extra ruimte in de algemene reserve vrijgehouden i.v.m. overschrijding budgetten sociaal domein. In de risicoparagraaf zijn hiervoor bedragen opgenomen in de risicotabel.
18	er zijn wel onzekere factoren
19	Het beleid is gericht op een afname van de zorgvraag door meer in te zetten vanuit de voorkant. Tijdelijk zou door deze werkwijze een toename van de zorgvraag kunnen ontstaan. De verwachting is dat kosten daarna zullen dalen. De praktijk moet uitwijzen of dit ook zo uitpakt. Een ander uitgangspunt is dat als er kortingen op de uitkering volgen dat tot daling van de kosten zal moeten leiden.
20	Het financieel kader voor de drie decentralisaties is de rijksvergoeding. De lasten van de AWBZ en Jeugdzorg zijn daarom conform de integratie-uitkering geraamd. Omdat het om open-einde regelingen gaat zijn overschrijdingen niet altijd te voorkomen. Een negatief rekeningresultaat, dat al dan niet door toedoen van tekorten in het sociaal domein is ontstaan, komt ten laste van de algemene reserve. Overschrijdingen die structureel blijken te zijn zullen leiden tot aanpassing van het beleid.
21	Het gehanteerde uitgangspunt is dat wat wij van het Rijk ontvangen taakstellend is voor de kosten van het sociaal domein (budgettair neutraal)
22	Het gehanteerde uitgangspunt is dat wat wij van het Rijk ontvangen taakstellend is voor de kosten van het sociaal domein. (budgettair neutraal)
23	Het kader is budgettair neutraal. Strakke monitoring in 2015 moet realiteitswaarde gaan aantonen.
24	In de begroting raamt de gemeente de budgetten die ze ontvangen hebben via de integratie-uitkering Sociaal Domein. Deze zijn taakstellend geweest voor de beleidskeuzes die we vervolgens gemaakt hebben.
25	In de loop van het jaar zal de realisatie worden getoetst aan de budgetten en de verdeelsystematiek
26	In de paragraaf weerstandsvermogen is het volgende opgenomen: De middelen worden door het Rijk voor drie jaar verstrekt via een integratie-uitkering. 2015 is een overgangsjaar waarin we te maken hebben met overgangsrechten voor zowel Jeugd als AWBZ. Ook is 2015 het eerste jaar waarin we ervaring op moeten doen met de nieuwe taken. Als uitgangspunt in het financieel kader is daarnaast opgenomen dat op de lange termijn de verwachting is dat dienstverlening dichtbij, eigen netwerk/eigen kracht en gebiedsondersteuning leidt tot efficiëntere en effectievere dienstverlening en reductie van dure specialistische zorg. Dit alles maakt dat de verwachting is dat we het tekort stapsgewijs kunnen terugbrengen van een tekort van € 2,5 miljoen in 2015 naar nihil in 2018
27	In de raming is rekening gehouden met historische kosten in de gemeente om een realistisch beeld te schetsen. Een korting op de budgetten gaat gepaard met maatregelen in het preventieve veld en de toegang om de instroom naar dure zorg te beperken.
28	In het kader van de budgettaire en beleidsmatige kaders die zijn meegegeven door het rijk, voeren wij de taken budgettair neutraal uit. Hiervoor hebben wij (grotendeels) in provinciaal verband contracten afgesloten waarin budgetkorting wordt doorberekend.

29	Insteek gemeente voor Wmo en Jeugd: we gaan het doen met de middelen die we krijgen. Insteek gemeente voor participatie: "re-integratiedeel" wordt volledig ingezet voor doel. Tekort "Sw-deel" is begroot en wordt bekostigd uit algemene middelen.
30	Ja voorzover nu is in te schatten. Echter de beschikbare informatie m.b.t. de historie en de te verwachten ontwikkelingen veroorzaken nog onzekerheden. Met de zorgaanbieders is voor de komende jaren zorgcontinuïteit op het bestaande nivo afgesproken tegen een lager tarief.
31	Ja, op basis van de nu bekende informatie is zo realistisch mogelijk geraamd. Ook zijn inmiddels contracten getekend met zorgaanbieders waarin rekening is gehouden met de kortingpercentages. De komende jaren zijn uiteraard wel leer-, ervarings- en overgangsjaren, vandaar ook dat rekening is gehouden met de incidentele buffer
32	ja, zeker omdat de eerste jaren als leer-, ervarings- en overgangsjaren worden gezien.
33	Met de kennis van nu. Hoe 2015 verloopt is afwachten.
34	met de zorgaanbieders jeugd en wmo zijn in goed overleg / afstemming contracten afgesloten waarin de historische kosten (2013) met percentages teruggebracht zijn tot in theorie realistische kosten in 2015 kijkende naar de budgetten welke door het Rijk in 2015 beschikbaar gesteld zijn.
35	moeilijk nu te zeggen
36	Moet nog blijken.....
37	O.b.v. input Regio G&V
38	Onbekend. Niet te beoordelen.
39	Op basis van historische kosten
40	Op grond van huidige inzichten is de geraamde ontwikkeling van de kosten realistisch. Door monitoring wordt bij de raads-rapportages eventueel bijgestuurd. Vanaf 2018 is een extra taakstelling voor de 3 decentralisaties van € 800.000 opgenomen.
41	open einde regeling, geen zicht op langere termijn aanvragenstroom
42	Verwachting is dat de opgenomen ramingen redelijk realistisch zijn.
43	Voor 2015 en 2016 is deze gebaseerd op de contracten die gesloten zijn. Deze lijn is doorgetrokken daarna. Voor HH worden dit jaar nog beleidsaanpassingen voorgesteld om korting 2016 op te vangen
44	Voor wat betreft participatie afhandelbaar van aanpak WSW. Voor jeugdzorg en WMO afhankelijk van effectiviteit toegangsbeleid gemeente.
45	Vooralsnog onduidelijk hoe het financieel plaatje eruit gaat zien op het moment dat men bij de verschillende onderdelen (WMO en Jeugdzorg) overgaat van historisch verdeelmodel naar objectief verdeelmodel
46	Voorzover dit mogelijk is, transformatie moet immers de komende jaren gestalte krijgen en in welk tijdsbestek dit mogelijk is vooraf moeilijk in te schatten
47	Voorzover kan worden beoordeeld.
48	Zie beleidsplan "Van denken naar Doen" dat door de gemeenteraad is vastgesteld. Voor de kosten gaat de gemeente uit van historische kosten uit 2013 die naar het prijsniveau van 2015 zijn gebracht. Daarnaast is er de samenwerking in Twents verband. Op basis van de database-gegevens van Vektis, CIS en CAK en de rekenmodellen in Twente zijn de ramingen opgesteld. Daarnaast is tevens rekening gehouden met een raming voor "onvolledigheid van de informatie" en een post onvoorzien.
49	zie inkooptraject; zie ook collegenota over inkoop
#	■ Nee
50	Nee. Uitgangspunt is niet meer uitgeven dan ontvangen wordt. Verder opgenomen als risico in par.weerstandsvermogen
51	Als gezegd is uitgegaan van budgettaire neutraliteit. Dat is onze doelstelling. Maar gezien alle onzekerheden is het nog maar zeer de vraag of we dat - zeker in het begin als er nog niet getransformeerd is - een realistische gedachte is. Financieel gezien hebben we een stelpost van 2 ton opgenomen voor onvoorzien uitgaven dan wel ontwikkelingen.
52	Er is uitgegaan van het budget en inkoopcontracten. Dat wil niet zeggen dat er ook werkelijk in die mate gebruik van wordt gemaakt
53	het beschikbare budget is als uitgangspunt genomen
54	In de geraamde ontwikkeling van de kosten kan het nieuwe beleid nog niet worden vertaald. In/eind 2015 krijgen we pas meer zicht op de gevolgen en consequenties van het ingezette beleid en zullen we indien nodig de budgetten (meerjarig) aanpassen. Voor nu is gekozen om de budgetten vooral op basis van historie te begroten en deze meerjarig budgetneutraal te verwerken. Aandachtspunt in deze zijn uiteraard mogelijke wijzigingen in beleid en budgetten in de komende jaren.
55	Inzoverre dat de cijfers waarop we ons hebben moeten baseren deels niet volledig en niet te controleren zijn. De geraamde ontwikkeling sluit wel aan bij de afgesloten contracten.
56	Nee, met name voor wat betreft de Jeugd. Inzoverre dat de cijfers waarop we ons hebben moeten baseren deels niet volledig en niet te controleren zijn. De geraamde ontwikkeling sluit wel aan bij de afgesloten contracten.

57	Omdat een realistische ontwikkeling in kosten sociaal domein niet concreet konden worden gemaakt is er een extra buffer van € 500.000 in de algemene reserve aangelegd.
58	Omdat een realistische ontwikkeling in kosten sociaal domein niet concreet konden worden gemaakt is in de normberekening voor de hoogte van de algemene reserve rekening gehouden met een verhoogd risico i.v.m. decentralisaties.
59	raming 2013 kan heel anders zijn voor 2015, via monitoring en analyse startpositie zicht op realiteit ramingen
60	We koppelen het te voeren beleid (en de daaruit voortvloeiende lasten) aan de integratie-uitkering sociaal domein. Omdat de nieuwe verdeelmodellen bij het opstellen van de begroting nog niet bekend waren is de geraamde kostenontwikkeling niet realistisch want hier is geen rekening gehouden met de baten obv de nieuwe verdeelmodellen.
61	Zie antwoord op vraag 2b: de meerjarige exploitatie-overzichten per decentralisatie worden in november nader gedetailleerd uitgewerkt.
#	■ Anders
62	N.v.t.
63	Dat moet blijken in 2015
64	Deels
65	Er zijn in dit stadium nog veel onzekerheden met name naar de aanbieders en de financiële gevolgen van de met hen nog te maken afspraken.
66	In de MJB 2015-2018 is er vanuit gegaan dat de 3 d' s budgettair neutraal verlopen, (zie biz. 39 begroting 2015). Evt tekorten worden t.l.v. bestemmingsreserves gebracht.
67	Lastig te voorspellen
68	nog niet duidelijk
69	Onbekend
70	Ontwikkeling van het budget zorgt voor noodzaak verlaging kosten
71	Uitgavenbudget is nog gelijk aan ontvangen middelen van het rijk
#	■ Leeg
72	De 3 D's zijn budgettair neutraal opgenomen in de begroting vanwege het ontbreken van gegevens (aantallen en prijzen). Zodra deze gegevens bekend zijn ontstaat er een beeld wat waaraan uitgegeven wordt. Voor wat betreft de jeugd is op basis van het RTA jeugdzorgaanbieders 80% van de omzet 2012 toegezegd. Verder moet een herinrichting van de toegang tot zorg leiden tot afname van de kosten. In december wordt bekend wat de rijksbijdrage zal zijn op grond van het objectieve verdeelmodel. Momenteel zijn de aantallen ook nog niet bekend. Er is dus nog niets concreets te zeggen over baten en lasten bij de jeugd. Bij de WMO wordt op grond van het objectieve verdeelmodel de rijksbijdrage vanaf 2016 verminderd met circa € 1 mln (groei-model). Aantallen zijn op dit moment nog niet bekend. Er is nog niets concreets te zeggen over de lasten en baten bij de WMO. Bij de participatie wet zijn de aantallen en bedragen inzichtelijk.
73	In de loop van 2015 verwachten we meer concreet inzicht in het verloop van de budgetten
74	Lastige vraag. In 2015 gaan we de transformatiefase in en dan zal duidelijk worden wat de gevolgen van de nog te maken keuzes zullen zijn. Daarbij verwachten we dat er een evenwicht gaat ontstaan tussen enerzijds de kosten en anderzijds de beleidskeuzes.
75	We hebben de financiële effecten op voorhand neutraal geraamd. We stemmen ons beleid hier voor zover mogelijk op af. De tijd moet leren of dit standpunt gehandhaafd kan blijven. We zullen de effecten van de decentralisaties strikt monitoren en de raad bij grote afwijkingen versneld informeren.

zd. Komt (komen) de geraamde gemeentelijke bijdrage(n) aan de (evt.) samenwerkingsvorm(en) in de gemeente-begroting overeen met de raming van de bijdrage in de begroting van de samenwerkingsvorm(en) die betrokken is (zijn) bij de uitvoering van de decentralisaties?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	69,14	186
■ Leeg	13,38	36
■ Nee	9,67	26
■ Anders	7,81	26
Totaal		269

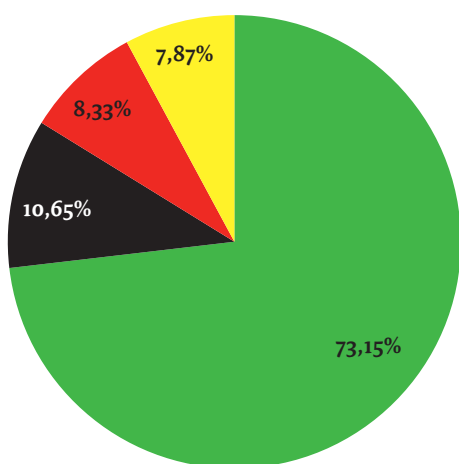
#	■ Ja
1	Ja voor de GR Jeugdhulp. N.v.t, voor Participatiewet en AWBZ (hiervoor zijn geen aparte GR opgericht)
2	Ja (Gem.regelingen hebben beleidsarme begrotingen ingediend)
3	Ja, de geactualiseerde begroting van de GR Dienst gezondheid en Jeugd moet nog worden ontvangen
4	Ja, maar er wordt nog aan gewerkt en er komt in Januari 2015 een begrotingswijziging waarin het hele Sociale domein wordt onderbouwd en per 'product' wordt geraamd incl. de toedeling in bedrijfsvoeringskosten.
5	Ja, Van GR'en in oprichting is nog geen begroting beschikbaar. De betreffende budgetten zijn vooralsnog in de eigen begroting opgenomen.
6	Ja, waarbij tot op heden nog berekeningen van verwachte zorguitgaven, op basis van recent afgesloten contracten, gemaakt worden.
7	(wordt periodiek afgestemd)
8	Antwoord moet ja zijn. De bijdragen aan de diverse samenwerkingsvormen zijn conform de begrotingen in onze begroting verwerkt.
9	Betreft alleen Ijmond werkt
10	betreft bij ons alleen participatiewet (SW) bij WNK
11	Betreft bij ons alleen participatiewet (SW) bij WNK
12	betreft de bijdragen aan het R.I.G.G. (valt onder de GR PG&Z) en aan Synergon (WSW)
13	Conform begroting
14	de begroting is gebaseerd op de conceptbegroting van Ability. De definitieve begroting was nog niet beschikbaar
15	de begroting is gebaseerd op de conceptbegroting van Ability. De definitieve begroting was nog niet beschikbaar.
16	de bijdrage aan de regio is bekend (OZJT, Samen14) maar zal pas begin 2015 goed in de regiobegroting worden verwerkt.
17	De gemeente volgt de verbonden partij.
18	De geraamde gemeentelijke bedragen zijn in overleg met de centrumgemeente Maastricht opgenomen in de begroting.

19	De GR m.b.t. de Jeugdzorg is nog in oprichting en de uiteindelijke bijdrage moet nog worden vastgesteld. Uigangspunt is budgettaire neutraliteit.
20	De kosten van zorgtaken zijn verantwoord onder het sociaal domein.
21	Dit is van toepassing m.b.t. de GR 'bescherm opvang en wonen' (heerlen als GR voor de gemeenten in de regio Parkstad)
22	Er is een gemeenschappelijke regeling voor het regionaal inkopen van zorg , het regionaal inkoopbureau moet in 2015 verder vormgegeven worden en de daarbij behorende kosten
23	Er komt nog een nadere verdeling van budgetten voor de uitvoering van de decentralisaties. Deze verdeling zal budgettair neutraal dienen te verlopen binnen de gestelde financiële kaders.
24	geldt alleen voor participatiewet, overige geen GR
25	GR speelt alleen bij de participatie (Kompas). Afspraak is dat participatie 'klassiek en nieuwe doelgroep' een-op-een wordt doorgezet naar GR Kompas. Het voormalige WSW-budget wordt en-op-een doorgezet naar GR WOZL.
26	Het participatiedeel wordt gedeeltelijk uitgevoerd door een GR. De ramingen in deze GR komen overeen met de ramingen in de gemeentelijke begroting. Een gedeelte van de uitvoering van de nieuwe jeugdzorgtaken wordt ook door een GR uitgevoerd. Deze GR heeft deze post in eerste instantie -in afwachting van nadere afspraken- als PM opgenomen.
27	Het sociaal domein kent op dit moment twee gemeenschappelijke regelingen namelijk het werkvoorzieningsschap Wedeka en de regeling Publieke Gezondheid & Zorg (P&GB). Op grond van de begroting 2015 van Wedeka is een bijdrage geraamd van € 18,7 miljoen (2016-2018: € 18,8 miljoen). De inkoop van de jeughulp wordt via de gemeenschappelijke regeling PG&Z gerealiseerd door het Regionale Inkooporgaan Groninger Gemeenten (RIGG). De bijdrage aan het RIGG van € 108.000,00 (indicatief) wordt binnen het beschikbare budget voor uitvoeringskosten van de jeugdzorg opgevangen.
28	In de regio Noord-Limburg betreft het een MGR. De bijdrage 2015 is vastgesteld voor de regio. Omdat 2015 een ontwikkeljaar is, wordt op basis van ervaring de bijdrage voor 2016 vastgesteld. Daarnaast werkt de gemeente Venray voor wat de Wsw betreft samen in een GR met de gemeenten Peel en Maas en Horst aan de Maas. Ook voor deze GR is het antwoord op de vraag "ja".
29	In principe budgetneutraal,
30	Is alleen van toepassing bij de Participatiewet. Ja, hiermee is rekening gehouden.
31	Jaarlijkse claim WSW is onderdeel van de begroting, maar begroting WSW is nog niet vastgesteld. Afgelopen jaren altijd voldoende.
32	Met de bijdragen aan OZJT en Soweoc is in de ramingen rekening gehouden.
33	Onbekend.
34	Op basis van de kennis van nu wel. Specifiek WOZL: Meerjarenraming 2016-2018 is niet geaccepteerd. Er komt een bijgestelde begroting 2015 en meerjarenraming van WOZL.
35	Op detailniveau zal dit nog worden verwerkt in een begrotingswijziging.
36	Tussen de gemeenten en Samen 14 wordt afgestemd wat betaald moet worden. Qua formatie bij de Regio Twente is ons aandeel begroot. Dat geldt ook voor gezamenlijk opgezette activiteiten en producten zoals bijvoorbeeld Veilig thuis Twente.
37	Uitgezonderd WSW (WOZL). Voor verschil is reserve gevormd.
38	WMO: Via een centrum regeling zijn de onderdelen beschermd wonen en inloop GGZ in provinciaal verband opgepakt. De gemeentelijke bijdrage verschilt niet met de begrote bedragen van de lichte vorm van GR. Jeugd: De bedragen zijn gezamenlijk binnen de GR vastgesteld.
39	WMO: Via een centrum regeling zijn de onderdelen beschermd wonen en inloop GGZ in provinciaal verband opgepakt. De gemeentelijke bijdrage verschilt niet met de begrote bedragen van de lichte vorm van GR. Jeugd: De bedragen zijn gezamenlijk binnen de GR vastgesteld. Participatie: in de begroting zijn de ramingen opgenomen van (nieuwe) werkmaatschappij WRI ; een GR is dus N.V.T.
40	Zie bovenstaande toelichting
#	■ Nee
41	Aangezien wij een van de deelnemers zijn in een GR zal onze begroting niet een op een overeen komen met die van de GR
42	De begroting van de GR (Ability) is dusdanig laat vastgesteld dat het niet meer mogelijk was de primitieve begroting van de gemeente daarmee in overeenstemming te brengen. Voor 2015 betekent dit een bescheiden nadeel, de mutaties voor de jaren daarna zijn positief voor de gemeentelijke begroting.
43	de financiële stromen tussen Hilversum en GR zullen via begrotingswijzigingen geformaliseerd moeten worden
44	De samenwerkingsvorm is thans in voorbereiding, de financiële bijdrage zal door middel van een wijziging in de begroting worden verwerkt
45	Deze gemeenschappelijke regelingen zijn eerst onlangs tot stand gekomen of moeten nog tot stand komen.

46	Door WOZL (Wsw) en Pentasz (WWB) samen is meer aan participatiebudget geraamd dan we als gemeente toegekend hebben gekregen. Het gaat om € 148.000 totaal. Op bestuurlijk niveau zal dit met de GR's worden besproken om te komen tot een sluitende raming.
47	Er is geen GR belast met de uitvoering
48	er is geen sprake van GR
49	Er volgt begrotingswijziging in feb/mrt
50	Financiële vertaling besluitvorming nog niet afgerond
51	Niet v.w.b. SW. Begroting 8k geeft o.i. een realistischer beeld dan die van de GR, doordat 8k meer rekening houdt met de daling van de rijksbijdragen.
52	Op kostensoort is de begroting nog niet volledig samengesteld. Toekomstige bijdragen aan GR(en) zijn nu nog niet bepaald.
53	ramingen zijn nog niet bij alle gemeenschappelijke regelingen ingevoerd, omdat 1 GR nog maar net opgericht is.
54	Regeling zonder Meer (GR) gaat uit van meicirculaire
55	samenwerking o.b.v. bestuurlijke afspraken zie antwoord vraag 8
56	Vanaf 2015 wordt de gemeenschappelijke regeling ontbonden
57	we hebben geen gemeenschappelijke regeling
58	We hebben in de begroting per jaar een totaalbedrag voor uitvoering opgenomen. (€ 360.000 in 2015, vanaf 2016 jaarlijks € 500.000). Dit bedrag is bestemd voor formatieuitbreiding, automatiseringskosten, kosten die door de samenwerking in de regio worden gemaakt en overige ad hoc kosten voor bv adviezen. De kosten voor de regionale samenwerking zijn niet in beeld. De nieuwe MGR heeft nog geen begroting gemaakt.
59	we maken geen gebruik van GR's in het Sociaal Domein, alleen WNK (WSW)
60	worden tekorten verwacht binnen de wet participatie door het teruglopen van de subsidie voor WSW
#	■ Anders
61	N.v.t.
62	Bijdrage GR voor 3D niet bekend
63	n.n.b.
64	Nog geen definitieve begrotingen beschikbaar van de verbonden partijen
65	Voor wat betreft WMO en Participatiewet wel. Voor Jeugd, vanwege problemen GR, (nog) niet
#	■ Leeg
66	De bedragen die zijn opgenomen in de begrotingen van de samenwerkingsvormen, zijn vaak de ontvangen bedragen van het rijk en daarmee gelijk aan wat wij hebben opgenomen in de begroting.
67	De bestaande GR is een afbouwconstruct. De bestaande kosten en risico's worden vanzelfsprekend wel aangepast.
68	De bijdrage voor de gemeente Emmen in het tekort van de EMCO 2015: ca. €2,0 miljoen, 2016 en verder: ca. € 2,0 miljoen; dit is verwerkt in onze begrotingscijfers (wij sluiten daarbij aan).
69	Nvt. Er zijn op dit moment nog geen bijdragen aan de gemeenschappelijke regeling bekend c.q. in de begroting opgenomen. Een voorstel hiertoe is in de voorbereiding. Voor zover nodig zullen bijdragen aan de gemeenschappelijke regeling in ieder geval gedekt worden uit bestaande middelen of uit de beschikbare integratie-uitkering Sociaal domein.
70	Alleen voor de taken rondom beschermd wonen vervult de gemeente Heerlen een regio taak voor Parkstad. Er is echter niet gekozen voor een GR met aparte begroting. De Gr WOZL voert de WSW uit. De begroting en te verwachten tekorten van deze GR zijn meerjarig in de begroting van de gemeente Heerlen verwerkt.
71	De begroting van de nieuwe Modulair gemeenschappelijke regeling (MGR) is nog niet gereed dus is onbekend in hoeverre de gemeentelijk raming aansluit met de MGR. Er is in de gemeentelijke begroting wel een bedrag opgenomen als bijdrage aan de MGR. Uit de eerste ramingen blijkt dat het opgenomen bedrag (€ 90.000) voldoende zou zijn.
72	decentralisaties lopen niet via GR
73	Er is geen sprake een GR
74	Er is nog geen goedgekeurde begroting van een GR voor 2015. Wij hebben voor de werkzaamheden binnen de Regio Twente budgetten opgenomen binnen de totale raming van het Sociaal Domein
75	Er wordt op Twentse schaal samengewerkt binnen Samen14. Dit is geen GR.
76	Geen GR

77	GR BVO Jeugd is in oprichting
78	N.v.t
79	n.v.t., geen specifieke GR tbv uitvoering decentralisaties
80	nvt
81	Per 1-1-2015 geen WSW personeel bij TopCraft in dienst, deze zijn onder gebracht bij St.WIL
82	We nemen aan van wel, maar de tijd is te kort om dit te onderzoeken

2e. Is in de bijdrageraming aan de samenwerkingsvorm(en)/uitvoeringsorganisatie(s) die betrokken zijn bij de uitvoering van de decentralisaties rekening gehouden met de meicirculaire (inclusief participatiebudget)?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	73,15	158
■ Leeg	10,65	23
■ Nee	8,33	18
■ Anders: n.v.t.	7,87	17
Totaal		216

#	■ Ja
1	Conform begroting
2	Ja (maar dan de meer recente septembercirculaire)
3	Ja voor GR Jeugdhulp. N.v.T voor Participatiewet en AWBZ (hiervoor zijn geen aparte GR opgericht)
4	Ja, maar wordt nog in de begroting uitgesplitst/ onderbouwd
5	Ja, uitvoeringskosten wel. Maar voor de te ontvangen rijksmiddelen is aangesloten bij september circulaire
6	Ja, zie beantwoording van voorgaande vragen
7	De bijdrage aan de samenwerkingsvorm voor jeugd is gebaseerd op de meicirculaire. De bijdrage aan GR Reestmond is gebaseerd op de begroting van Reestmond.
8	De EMCO heeft in hun begroting rekening gehouden met de meest recente informatie.
9	Er is bij raming van deze uitvoeringskosten rekening gehouden met de septembercirculaire.
10	Er komt nog een nadere verdeling van budgetten voor de uitvoering van de decetralisaties. Deze verdeling zal budgettair neutraal dienen te verlopen binnen de gestelde financiële kaders.
11	Formeel mogelijk niet, maar praktisch gezien wel.
12	Het participatiebudget oud Wsw valt voor de aan Alescon deelnemende gemeenten hoger uit dan geraamd in de beleidsbegroting 2015. Het is nog niet bekend of dit een positief effect heeft op de gemeente in de zin van een lagere bijdrage in het exploitatietekort aan Alescon.

13	Is alleen van toepassing bij de Participatiewet. Ja, hiermee is rekening gehouden.
14	Ja, voor zover het de activiteiten voor het Participatiegedeelte betreft. Voor het overige: zie antwoord vraag 2d.
15	Onbekend.
16	Op basis van eerste inschatting kosten regionaal inkoopbureau zijn deze zogenaamde perceptiekosten gebaseerd en de totale perceptiekosten voor de drie decentralisaties zijn op de meicirculaire gebaseerd.
17	Raming Alescon obv laatst bekende rijksraming + gemeentelijk aandeel cf 2014. Raming bijdrage penvoerders jeugd cf de in Drents verband gemaakte raming.
18	Ramingen zijn opgenomen vanuit de budgetten als opgenomen in de meicirculaire.
19	Ten aanzien van de GR voor participatie is met de budgetraming rekening gehouden met de geraamde gekorte rijksbijdrage. Ten aanzien van de GR voor de Jeugdzorg zijn de budgetten nog niet duidelijk. Uitgangspunt is dat dit budgettair neutraal moet zijn.
20	Voor wat betreft de WMO en Jeugd zijn de afwijkingen t.o.v. de septembercirculaire op een stelpost in de begroting verwerkt. Voor wat betreft Participatie zijn de (eigen) ramingen gebaseerd op de september circulaire waarbij er nog een (reging) bedrag als stelpost is opgenomen in de begroting 2015.
21	Voor zover mogelijk althans.
22	Zie bovenstaande toelichting
23	Zie tekst hiervoor. Budget op basis van mei-circulaire wordt een-op-een doorgezet.
24	zijn conform de begrotingen of latere informatie (bv ISD) verwerkt.

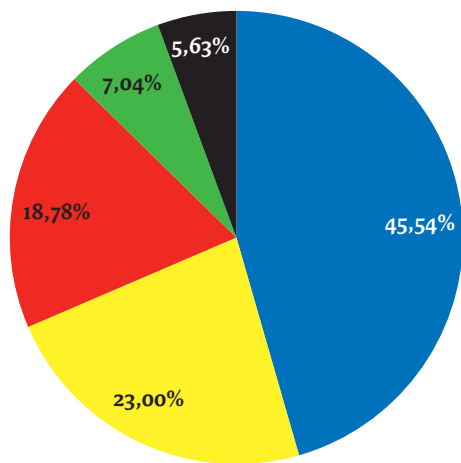
#	■ Nee
25	De MGR in de regio Noord-Limburg is eind 2014 opgericht. Daarmee is dit voor 2015 nog niet van toepassing. Voor wat betreft de GR Wsw zie het antwoord en de toelichting bij de vragen 1a en 1b en 2d.
26	Nee, sept.circ. is aangehouden
27	De septembercirculaire is verwerkt.
28	deze bijdragen zijn cf. de septembercirculaire 2014 geraamd
29	Er is geen GR belast met de uitvoering
30	er is geen sprake van GR
31	Op kostensoort is de begroting nog niet volledig samengesteld. Toekomstige bijdragen aan GR(en) zijn nu nog niet bepaald. De meicirculaire is op totaalniveau in de meerjarenbegroting opgenomen.
32	Thans nog niet van toepassing.
33	Zie toelichting bij vraag 2d.

#	■ Anders
34	N.v.t.
35	Bijdrage GR voor 3D niet bekend
36	Is rekening gehouden met de septembercirculaire
37	Is wel de verwachting
38	n.n.b.
39	?

#	■ Leeg
40	De begroting van de nieuwe Modulair gemeenschappelijke regeling (MGR) is nog niet gereed dus is onbekend in hoeverre de gemeentelijke raming aansluit met de MGR. Als verdeelsleutel voor de kosten wordt het aantal inwoners per 1-1-2014 gebruikt. Voor zover bij verdeelsleutels sprake is van rijksbudgetten worden de bedragen uit de meicirculaire 2014 aangehouden. (bijv. voor de verdeelsleutel voor kosten van bovenlokale en bovenregionale voorzieningen jeugd)
41	De bijdrage aan de Gemeenschappelijk Regeling voor de decentralisaties is niet specifiek geraamd, omdat de keuze van wat wij zelf doen, c.q. wat wij inkopen bij andere partijen, c.q. wat wij via een Gemeenschappelijke Regeling uitvoeren nog uitgekristalliseerd moest worden op het moment van behandelen van de begroting. Er is nog geen goedgekeurde begroting van een GR voor 2015, maar die is eind oktober binnengekomen.
42	De meer recente september circulaire gehanteerd in de begroting. Hierin zitten ook de budgetten voor de uitvoering.
43	de meicirculaire geeft inkomsten. Onze reg. uitvoering zijn uitgaven op basis van een zelfstandige begroting. Er is geen 1:1 verband.

44	Er is geen sprake een GR
45	Geen GR
46	GR BVO Jeugd is in oprichting
47	In de primitieve begroting 2015 is dat nog niet het geval. Bijstelling vindt plaats in de eerste helft van 2015 op basis van 1e begrotingswijz.WOZ/1e berap ISD BOL. Overigens zitten hierin geen grote afwijkingen.
48	N.v.t. Voor OZJT geldt dat raming is gebaseerd op besluitvorming waarin een concrete begroting is vastgesteld. Voor Soweco geldt dat raming is afgestemd op septembercirculaire. Het effect van de septembercirculaire is neutraal verwerkt.
49	n.v.t., geen specifieke GR tbv uitvoering decentralisaties.

3a. Hoe wordt er samengewerkt bij de Wmo 2015?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Bestuurlijke afspraken	45,54	97
■ Anders, namelijk...	23,00	49
■ Gemeenschappelijke regeling (en)	18,78	40
■ Privaatrechtelijke afspraken	7,04	15
■ Leeg	5,63	12
Totaal		213

#	■ Bestuurlijke afspraken
1	1. Zo veel mogelijk harmonisatie beleidsplannen en verordeningen. 2. Gezamenlijk bestuurlijk aanbesteden van AWBZ in OWO-verband. 3. Geen uitvoerende samenwerking aan de voorkant; Oost/West samenwerking backoffice Werk/Inkomen/Zorg/Jeugd
2	Bestuurlijke afspraken
3	Betreft het S.G.G. wat in feite een aparte afdeling van de Gemeente Groningen is.
4	De GGD betreft wel een gemeenschappelijke regeling. Deze valt formeel niet onder de decentralisaties.
5	een convenant ("de regeling zonder meer" op basis van artikel 1 van de Wet gemeenschappelijke regelingen zonder openbaar lichaam, gemeenschappelijk orgaan of de centrumgemeenten). Momenteel loopt nog een onderzoek naar de gewenste vorm van samenwerking in Midden-Limburg West. Verwachting is dat in 2015 een voorstel zal worden voorgelegd aan de raad.
6	Er is door 22 groninger gemeenten besloten om gezamenlijk in regionaal verband de inkoop van de AWBZ-WMO zorg te organiseren. Hiertoe is de gemeente Groningen namens deze gemeenten gemandateerd tot de inkoop van de betreffende zorg.
7	Er zijn/ worden bestuurlijke afspraken gemaakt over samenwerking met aanbieders (in de vorm van contracten). Ook met andere gemeenten zijn er bestuurlijke afspraken gemaakt (bijv. de transitieovereenkomst Begeleiding). Tevens zijn er (lichte) gemeenschappelijke regelingen in voorbereiding (denk aan de opvang en beschermd wonen). Voorts werkt Brunssum nadrukkelijk samen met de gemeente Landgraaf in het brede sociaal domein.

8	Gezamenlijke gemeentelijke kaders vastgesteld in overleg met Tytsjerksteradiel. Daarnaast “centrumregeling sociaal domein Fries gemeenten” met Leeuwarden als centrumgemeente voor bepaalde taken.
9	In de regio Parkstad diverse samenwerkingsvormen en diverse aanbestedingen etc. Tevens een GR voor ‘Beschermd wonen en Opvang’ (Heerlen als centrumgemeente voor de gemeenten in de regio Parkstad)
10	in de uitvoering
11	Inkoop en contractbeheer ondersteuning 2015
12	Momenteel wordt samenwerkingsvorm bekeken, nog niet geheel duidelijk. Beleid, bestuurlijke aanbesteding en contractmanagement, opleidingen in Westelijke Mijnstreek verband. Op uitvoeringsniveau ook samenwerking binnen de VONSS gemeenten. Gezamenlijke inkoop WM voor Wmo.
13	Op Parkstad niveau
14	Organisatorisch in BUCH verband (Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo). Inkoop op regionaalniveau met Alkmar
15	Samenwerking geschiedt in regionale vorm met de 6 Maastricht-Heuvelland gemeenten. Er is gekozen voor de vrijwillige centrumgemeente als bestuurlijke samenwerkingsvorm, met Maastricht als centrumgemeente.
16	Samenwerking inkoop, contractmanagement, leveranciersmanagement, contractbeheer met de Limburgse gemeenten, Maastricht, Meerssen, Gulpen-Wittem, Vaals, Valkenburg, Beek, Stein, Sittard-Geleen en Schinnen
17	Samenwerking Maastricht - Heuvelland
18	Via dorpensteams onder regie van gemeente
# ■ Gemeenschappelijke regeling (en)	
19	Dienst Sozawe Fryslan
20	dit geldt voor de meeste inkoop.
21	Er is een nieuwe MGR (Modulaire Gemeenschappelijke Regeling) opgericht voor de samenwerking met 6 andere gemeentes in de Regio (Horst aan de Maas, Peel en Maas, Venray, Venlo, Bergen en Gennep).
22	Er is in de regio gezamenlijk ingekocht en raamcontracten afgesloten, er wordt een regionaal inkoopbureau vormgegeven met inkooptaken, contractmanagement en leveranciersbeoordelingen
23	Er wordt een regionaal ondersteuningsbureau opgericht om te inkoop, contractering en monitoring uit te voeren. Dit ondersteuningsbureau is onderdeel van de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling Rijk van Nijmegen. Wat betreft de overige taken geldt een combinatie van bestuurlijke afspraken en ambtelijke samenwerking. De uitvoering gebeurt wel lokaal.
24	Er wordt gewerkt aan de vorming van een GR in de vorm van een Openbaar Lichaam et de DDFK gemeenten waarin alle uitvoeringskosten van de DDFK gemeenten worden ondergebracht.
25	Er wordt op diverse terreinen samengewerkt. En dan met name op basis van bestuurlijke afspraken (echter ook lichte GR, zie tekst hiervoor). Het beeld is derhalve divers.
26	GR gemeenten NW Fryslan
27	In Noord-Limburg wordt samenwerkt met 7 gemeenten in een zogenaamde Modulair Gemeenschappelijke Regeling Sociaal Domein Limburg Noord (MGR LN). De eerste module inkoop wordt uitgevoerd door de werkorganisatie van de MGR LN: het Regionaal Bureau Opdrachtnemen.
28	In samenwerking met andere Parkstad gemeenten: centrale aanbesteding via gemeente Heerlen van begeleiding, dagbesteding, kort verblijf en vervoer in zorg in natura voor nieuwe klanten Wmo 2015. Centrumregeling regionale samenwerking Parkstad voor opvang en beschermd wonen Wmo 2015. Heerlen is centrumgemeente.
29	Op het gebied van inkoop en contractbeheer vindt deze samenwerking op uitvoerend niveau vanuit de MGR plaats. Ten aanzien van beleidsontwikkeling wordt er tevens regionaal samengewerkt vanuit een wat lossere projectstructuur.
30	regeling zonder meer voor inkoop
31	Voor wat betreft contracten beheer
32	Wordt samengewerkt met Stichtse vechte en Wijdmeren onder een ‘lichte’ gemeenschappelijke regelingen. Op basis van de rapportage ‘grensoverstijgende samenwerking in de regio Utrecht West’ hebben de gemeenten van Utrecht West besloten om samen te werken op het gebied van AWBZ/Wmo en jeugd. In 2014 hebben de SWW gemeenten (Stichtse Vecht, Weesp en Wijdmeren) de opdracht op zich genomen om de inkoop voor alle gedecentraliseerde vormen van zorg voor de Utrecht West (UW) gemeenten uit te voeren.
# ■ Privaatrechtelijke afspraken	
33	De gemeente heeft een bestuurlijke aanbesteding gehouden en zorgaanbieders gecontracteerd voor enerzijds een transitieperiode en anderzijds de transformatie per 1-1-2015. Daarmee wordt de zorg en ondersteuning naar de burger gegarandeerd. Mee en het Oude Ambt zijn voor de onafhankelijke cliëntondersteuning gecontracteerd.

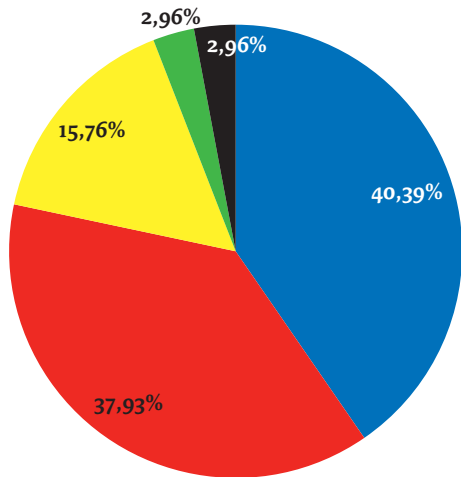
34	Gezamenlijke inkoop met in totaal vijf gemeenten, waarbij iedere gemeente zijn eigen contracten tekent met de private partijen.
35	Privaatrechtelijke afspraken
36	Samenwerking inkoop, contractmanagement en leveranciersmanagement Westelijke Mijnstreek (Stein, Beek, Schinnen en Sittard-Geleen)
37	Samenwerking inkoop, contractmanagement, leveranciersmanagement, contractbeheer Westelijke Mijnstreek. Daarnaast wordt er beleidsmatig nauw samengewerkt in de Westelijke Mijnstreek
#	■ Anders, namelijk...
38	Alleen op gebied van inkoop wordt samengewerkt met de gemeente De Wolden, Meppel, Hoogeveen, Zwartewaterland en Staphorst.
39	Ambtelijke afstemming en samenwerking.
40	Bedrijfsvoeringsorganisatie voor beschermd wonen, Gemeente Groningen als centrumgemeente voor de centrumgemeentetaken, Samenwerkingsovereenkomsten met de gemeente Groningen voor de overige WMO-taken
41	Beschermd wonen wordt gezamenlijk uitgevoerd. Heerlen voert beheer als centrumstad.
42	Bestuurlijke afspraken met de gemeenten in de regio Parkstad-Limburg en voor wat betreft de lokale taken in VONSS-verband. Centrumregeling Opvang en Beschermd Wonen Parkstad Limburg
43	bestuurlijke convenanten. Voor de WMO gebeurt de inkoop gezamenlijk en het accountbeheer en uitvoering door gemeenten zelf.
44	Bestuursrechtelijke afspraken / gezamenlijke inkoop
45	Er is een gezamenlijk inkoopkader in BOCE-verband gemaakt. De feitelijk inkoop doen de gemeenten ieder voor zich.
46	Er wordt samengewerkt in Noord-Drents verband op het gebied van inkoop, financiën en beleid.
47	Er wordt samengewerkt op alle drie de genoemde manieren.
48	Gezamenlijke aanbesteding 22 van de 23 groningse gemeenten voor AWBZ taken. Penvoerder is de gemeente Groningen.
49	GR: Beschermd wonen en inloop GGZ Volmacht: toezichthouden calamiteiten en incidenten Deel mandatering: Inkoop via de PG&Z Bestuurlijke samenwerking: in het OOGO (inhoudelijke afstemming)
50	GR: Beschermd wonen en inloop GGZ Volmacht: toezichthouden calamiteiten en incidenten Deel mandatering: Inkoop Bestuurlijke samenwerking: in het OOGO (inhoudelijke afstemming)
51	GR: regiotaxi. Bestuurlijke samenwerking en ambtelijke samenwerking: MER, Midden-Limburg en Midden-Limburg Oost.
52	Heerenveen voert de Wmo in eigen beheer uit.
53	In bestuurlijke samenwerkingen, private regelingen en informele samenwerking.
54	informeel tussen 7-ML-gemeenten of basis van gezamenlijke / evenredige inbreng
55	Inkoop gezamenlijk via gemeenschappelijke regeling. Overig via het informele traject van gezamenlijke voorbereiding
56	Maastricht regelt inkoop voor Maastricht Heuvelland. Voor onderdeel begeleid wonen is Maastricht door de staatssecretaris aangewezen als centrumgemeente voor Maastricht Heuvelland en Westelijke Mijnstreek.
57	Op dit moment is er een bedrijfsplan om de sociale diensten (incl WMO2015) onder te brengen in de bestaande GR Servicepunt MER (Maasgouw, Echt-Susteren en Roerdalen), op dit moment wordt al wel zoveel mogelijke afgestemd.
58	Regionaal heeft er inkoop plaatsgevonden gericht op raamcontracten, beheer hiervan vindt plaats in de MGR. Lokaal worden er afspraken gemaakt. Verder wordt er binnen de decentralisatie intensief regionaal samengewerkt.
59	Samenwerking door Midden-Limburg. Ligt geen afspraak onder.
60	samenwerking Maastricht-Heuvelland
61	Wmo met hoogeveen; in zuidwest-drenthe en provinciebreed
62	zowel via GR als bestuurlijke afspraken
#	■ Leeg
63	De inkoop is gezamenlijk opgepakt met Súdwest Fryslân en Littenseradiel.

Toelichting 3a. gemeenten Zuid-Holland 3a (niet in analyse meegenomen door afwijkende aanlevering).

1	(sub) regionaal
2	Aanbesteding i.s.m. Alphen aan de Rijn en Kaag en Brasem
3	Beleidsontwikkeling vindt plaats binnen de Leidse Regio. Uitvoering vindt plaats door sociale wijkteams.
4	Beleidsontwikkeling vindt plaats binnen de Leidse Regio. Uitvoering vindt plaats door sociale wijkteams.
5	Beleidsopzet met regiogemeenten en beleid/uitvoering gescheiden binnen twee afdelingen.
6	De nieuwe taken zijn ingaande de begroting 2015 verwerkt. Uitgangspunt is dat we de taken uitvoeren met de middelen die door het Rijk beschikbaar zijn gesteld
7	De WMO wordt georganiseerd door middel van verschillende inkoopcontracten die worden doorontwikkeld op basis van het principe bestuurlijk contracteren. De indicatiestelling wordt daarbij grotendeels in eigen beheer georganiseerd. Tevens wordt ingezet op een solide basis van algemene voorzieningen, preventief beleid en de inzet van sociale wijkteams.
8	De Wmo zorg Begeleiding wordt ingekocht gezamenlijk met Rijswijk, Westland en Midden Delfland. De Wmo zorg voor Beschermd Wonen koopt Delft zelf in, als regiogemeente. In beide inkooptrajecten adviseert DSW, het huidige zorgkantoor. De toegangorganisatie binnen de gemeente voor Wmo betreft een team van huidige Wmo medewerkers (Huishoudelijke hulp/Voorzieningen) met extra professionals voor toegang Begeleiding en Beschermd wonen. Deze professionals wijzen zorg toe op basis van gesprekken met de cliënt en conform afgesloten contracten.
9	Deels intergemeentelijk / deels lokaal
10	Deels regionaal bij de Sociale Dienst Drechtsteden (SDD) – onderdeel GR Drechtsteden en deels lokale invulling AWBZ.
11	Deels regionaal binnen de Drechtsteden, deels lokaal
12	Dienstverleningsovereenkomst met gemeente Leerdam en Zederik
13	Eigen beleid
14	Eigen uitvoeringsorganisatie voor Zederik, Leerdam, Giessenlanden en Hardinxveld
15	Gemeenschappelijke regeling Drechtsteden
16	Gemeenten verantwoordelijk, uitvoering via pakket van Stipter
17	Gezamenlijke aanbesteding en ontwikkeling innovatieagenda Wmo zorg. Met H6 (Voorschoten, Leidschendam-Voorburg, Wassenaar, Zoetermeer, Pijnacker-Nootdorp en Lansingerland). Werkelijke inkoop en contractering Wmo zorg vooralsnog door elke gemeente afzonderlijk. Functies die worden bekostigd via centrumgemeenten blijven belegd bij de daarvoor aangewezen gemeenten. AMHK, beschermd wonen en leerplicht bij Leiden. Maatschappelijke ondersteuning volgens gezamenlijk dienstverleningsmodel van Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar.
18	GR ROGplus (Maassluis, Vlaardingen en Schiedam; bestaande GR)
19	Grotendeels via afzonderlijke contracten tussen gemeente en aanbieders en deels door middel van subsidiebeschikkingen
20	In de gemeenschappelijke regeling ROGplus Nieuwe Waterweg Noord
21	Inkoop (ex AWBZ) op basis van raam/individuele overeenkomsten. Subsidies lokaal (op basis van nieuwe/geactualiseerde subsidieregels) 2015 ontwikkelagenda
22	ISD-Bollenstreek gemeenten + gemeente Katwijk (totaal 6 gemeenten)
23	Lokaal
24	Lokaal, regionale samenwerking bij constatering
25	Middels diverse inkoopcontracten die doorontwikkeld worden op basis van het principe bestuurlijk contracteren. De indicatiestelling wordt daarbij grotendeels in eigen beheer georganiseerd. Tevens wordt ingezet op een solide basis van algemene voorzieningen, preventief beleid en de inzet van sociale wijkteams
26	Middels diverse inkoopcontracten die doorontwikkeld worden op basis van het principe bestuurlijk contracteren. De indicatiestelling wordt daarbij grotendeels in eigen beheer georganiseerd. Tevens wordt ingezet op een solide basis van algemene voorzieningen, preventief beleid en de inzet van sociale wijkteams.
27	Op lokaal niveau
28	Regionaal (HW niveau)
29	Regionaal / Hoeksche Waards breed georganiseerd
30	Regionaal : uitvoering WMO begeleiding en oude WMO-taken. Lokaal: subsidies
31	Regionaal binnen de regio AV
32	Regionaal in Hoeksche Waard verband
33	Regionaal verband H4 (met Delft, Midden Delfland en Westland)

34	Regionaal via de Sociale Dienst Drechtsteden
35	Regionaal, gezamenlijke inkoop
36	Regionaal; via serviceorganisatie en regionale sociale dienst
37	Samenwerking met de gemeente Hellevoetsluis
38	Samenwerkingsverband
39	Sociale Dienst Drechtsteden
40	<p>Transitiedoelstelling: Vlaardingen heeft op 1 Januari 2015 4 focusteams Wmo operatioNeel. Deze vormen onderdeel van de 4 sociale wijkteams die vanaf die datum van start gaan. Zij zorgen voor adequate afhandeling van ondersteuningsvragen op Wmo-gebied. Gestart wordt met een 'gekantelde' werkwijze: de mogelijkheden tot ondersteuning via eigen kracht, eigen sociale omgeving en algemene voorzieningen worden eerst onderzocht. Pas als die onvoldoende soelaas bieden komt eventueel toekenning maatwerkvoorzieningen aan bod.</p> <p>Transformatiedoelstellingen: 1. Vlaardingen heeft als doel de focusteams Wmo en die voor Jeugd en Gezin geleidelijk aan op te laten gaan in 4 volledig integraal werkend sociale wijkteams. Daarin dienen uiteraard de verplichtingen die de Wmo de gemeente oplegt, te worden gewaarborgd. 2. De 'gekantelde' werkwijze bij de beoordeling van ondersteuningsvragen en de organisatie van eventuele ondersteuning, dient op den duur gemeengoed te zijn en volledig te zijn verankerd in de werkcultuur van de sociale wijkteams</p>
41	Uitvoering grotendeels door ISD
42	Verwezen wordt naar Programma 2 – Participatie in samenhang blz. 11 tot en met 14 van de Programmabegroting 2015 – 2018
43	Via de service organisatie WMO, welke is ondergebracht bij de gemeenschappelijke regeling Sociale Dienst Drechtsteden
44	Vindt in eigen beheer plaats. Wel vindt een overheveling plaats van de taak 'beschermd wonen' naar de centrumgemeente Spijkenisse.
45	<p>We staan op 1 Januari klaar voor de transitie. Vanaf dat moment kunnen nieuwe cliënten voor de toegang tot ondersteuning terecht bij de gemeente en de kernteams. Zorg en ondersteuning is ingekocht. Er is continuïteit van ondersteuning voor bestaande cliënten. We hebben onze inwoners geïnformeerd over de veranderingen. De bedrijfsvoering achter de schermen is aangepast aan de nieuwe taken. We houden de vinger aan de pols of de transitie voor onze inwoners en financieel gezien goed verloopt. Het opstellen en uitvoeren van de innovatieagenda voor elke decentralisatie doen we samen met actieve inwoners, adviesraden, maatschappelijke organisaties en ondernemers. We hanteren een participatieve bestuursstijl. Een en ander betekent dat we als gemeente én maatschappelijke organisaties een omslag in de manier van werken moeten maken en ons tot netwerkorganisaties moeten ontwikkelen. De kernteams zijn een belangrijk vliegwiel in de gewenste innovatie. Zij werken 'gekanteld' en vanuit de vraag in plaats van het aanbod. Door korte lijnen van de kernteams met bijvoorbeeld de basisschool, de wijkagent, de jeugden jongerenwerker, de wijkmanager en bewoners willen we bereiken dat mensen zoveel mogelijk in staat zijn problemen zelf en met elkaar op te lossen, (specialistische) professionele zorg wordt voorkomen en de juiste ondersteuning snel ingezet kan worden. Ook kunnen we zo leemten in het aanbod en aanbod dat niet aan de vraag voldoet ontdekken. Voor de Wmo worden de functies in een H6-samenwerkingsverband ingekocht (met de gemeenten Lansingerland, Voorschoten, Zoetermeer, Wassenaar en Leidschendam-Voorburg). Er wordt een extra Wmo-consulent aangesteld voor de extra aanvragen, de indicaties en het facturenproces. Verordening is vastgesteld en regelingen/beleidsregels zijn opgesteld. Voor de Jeugdwet worden de functies in een H10-samenwerkingsverband ingekocht door middel van een gezamenlijk inkoopbureau. Dit inkoopbureau 12 12 verzorgt ook het facturenproces vanaf 2015. Er zijn regionaal afspraken gemaakt dat een aantal medewerkers van bureau jeugdzorg zullen worden ingehuurd en ingezet worden in het wijkteam. Beleidsregels zijn opgesteld. Voor de participatiewet wordt er een klantmanager Werk en Inkomen aangesteld om te ondersteuning in de processen van de participatiewet. Een overeenkomst Wsw is 11 november door het college vastgesteld en een nieuwe verordening zit momenteel in de besluitingsproces. Het werkbedrijf ZHC wordt momenteel ingericht. Regelingen en beleidsregels zijn grotendeels opgesteld. Voor de drie decentralisaties zijn de nodige softwarepakketten aangeschaft om de wijk- en regieteams, maar ook de afdelingen beter te ondersteunen. Er worden koppelingen tussen deze pakketten gemaakt om de informatiestromen beter te managen. Privacy van de gegevens wordt hierbij gewaarborgd. De inhoud en opzet van de monitoring wordt momenteel afgestemd en bepaald.</p>
46	<p>We zijn sinds de zomer bezig met het maken van nieuwe afspraken en het sluiten van overeenkomsten met de aanbieders die vanaf Januari in meer of mindere mate zorg en ondersteuning bieden aan onze inwoners. Hierin werken we samen met Leiden, Zoeterwoude en Oegstgeest. Resultaatovereenkomsten zijn gesloten voor de taak Begeleiding en voor Huishoudelijke hulp. Sinds september is het Sociaal Team Leiderdorp aan de slag met de voorbereidingen van hun werkzaamheden. Het team is gevormd en bestaat uit 10 personen afkomstig van Pluspunt, MEE, Kwadraad, Activite en het Wmo-loket. Vanaf Januari gaat het STL écht van start en is het team bereikbaar voor onze inwoners.</p>
47	Wordt in regionaalverband uitgevoerd.
48	Wordt lokaal uitgevoerd
49	Zelf (in samenwerking met de regio)
50	Zie bijlagen
51	Zie de extra paragraaf in de begroting
52	Zie hoofdstuk 4.7 voor een beschrijving op hoofdlijnen
53	Zie ons beleidsplan zoals vastgesteld in de raad van 11-11-2014

3b. Hoe wordt er samengewerkt bij de Jeugdwet?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Bestuurlijke afspraken	40,39	82
■ Gemeenschappelijke regeling (en)	37,93	77
■ Anders, namelijk...	15,76	32
■ Privaatrechtelijke afspraken	2,96	6
■ Leeg	2,96	6
Totaal		203

#	■ Bestuurlijke afspraken
1	1. Zo veel mogelijk harmonisatie beleidsplannen en verordeningen. 2. Gezamenlijk bestuurlijk aanbesteden van Jeugdzorg/AWBZ in OWO-verband. 3. Geen uitvoerende samenwerking aan de voorkant; Oost/West samenwerking backoffice Werk/Inkomen/Zorg/Jeugd. 4. Lichte GR via centrumgemeente Leeuwarden (i.o.) t.a.v. inkoop, verantwoording en administratie residentiële Jeugdzorg.
2	Bestuurlijke afspraken
3	Bestuurlijke afspraken 2015, centrumgemeenteconstructie vanaf 2016.
4	De 24 gemeenten in Fryslân hebben bestuurlijke afspraken gemaakt, o.a. over de kaders en de inkoop. In de uitvoering wordt samengewerkt met de gemeente Tytsjerksteradiel.
5	Dit is op provinciaal niveau opgepakt waar bellingwedde aan deel neemt.
6	een convenant ("de regeling zonder meer" op basis van artikel 1 van de Wet gemeenschappelijke regelingen zonder openbaar lichaam, gemeenschappelijk orgaan of de centrumgemeenten). Momenteel loopt nog een onderzoek naar de gewenste vorm van samenwerking in Midden-Limburg West. Verwachting is dat in 2015 een voorstel zal worden voorgelegd aan de raad.
7	en via een zogenaamde gemeenschappelijke regeling zonder meer. Deze is slechts bedoeld om tekorten en overschotten tussen Heemskerk, Beverwijk en Velsen te verevenen.
8	Gem. Maastricht fungeert als centrumgemeente voor 18 Zuid-Limburgse gemeenten
9	In 2015 worden regionale samenwerkingsafspraken geïnstitutionaliseerd. In de huidige bestuurlijke afspraken geldt, bij de verdeling van de kosten, een mengvorm als het gaat om de jeugdhulpfuncties met verblijf. Voor de overige jeugdhulpfuncties geldt het profijtbeginsel
10	in de uitvoering
11	Met 18 gemeenten in Zuid Limburg een gezamenlijke aanbesteding voor de inkoop van de Jeugd. Daarnaast een GR voor de verdere uitvoering van m.n. facturering
12	Organisatorisch in BUCH verband (Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo). Inkoop op regionaalniveau met Alkmar
13	Samenwerking geschiedt in regionale vorm met de 18 gemeenten van Zuid-Limburg. Er is gekozen voor de vrijwillige centrumgemeente als bestuurlijke samenwerkingsvorm, met Maastricht als centrumgemeente.
14	Via jeugdteams onder regie van gemeente + coördinerende rol CJG

■ Gemeenschappelijke regeling (en)	
15	Betreft het R.I.G.G. dat onder de GR PG&Z valt.
16	Binnen de bestaande GR PG&Z ondergebracht.
17	Er is een nieuwe MGR (Modulaire Gemeenschappelijke Regeling) opgericht voor de samenwerking met 6 andere gemeentes in de Regio (Horst aan de Maas, Peel en Maas, Venray, Venlo, Bergen en Gennepe).
18	Er wordt een regionaal ondersteuningsbureau opgericht om te inkoop, contractering en monitoring uit te voeren. Dit ondersteuningsbureau is onderdeel van de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling Rijk van Nijmegen . Wat betreft de overige taken geldt een combinatie van bestuurlijke afspraken en ambtelijke samenwerking. De uitvoering gebeurt wel lokaal.
19	Er wordt op diverse terreinen samengewerkt. En dan met name op basis van bestuurlijke afspraken (echter ook lichte GR, zie tekst hiervoor). Het beeld is derhalve divers.
20	Er zijn afspraken binnen de westelijke Mijnstreek en met de 18 zuid Limburgse gemeenten met de gemeente Maastricht als centrumgemeente
21	Gemeenschappelijke regeling voor de inkoop van alle jeugdzorg door de gemeente Maastricht. Daarnaast intensieve samenwerkingsafspraken tussen zowel de Parkstad-gemeenten als de Zuid-Limburgse gemeenten inzake de transitie en transformatie.
22	Gezamenlijk inkoop van jeugdzorg door 18 gemeenten in Zuid-Limburg door middel van een centrumgemeenteconstructie waarbij gemeente Maastricht optreedt als centrumgemeente. Hiervoor is een centrumregeling opgesteld voor de periode 2015-2018. In deze centrumregeling is het jaar 2015 opgenomen als transitiejaar waarin alle vormen van jeugdhulp via de centrumgemeente worden ingekocht. Voor de resterende looptijd van de regeling valt alleen de zwaar gespecialiseerde jeugdhulp onder de centrale inkoop.
23	GR alle Friese gemeenten en gemeenten NW Fryslan
24	GR/provincie/Leeuwarden
25	GR: Beschermd wonen en inloop GGZ, Volmacht: toezichthouden calamiteiten en incidenten, Deel mandatering: Inkoop, Bestuurlijke samenwerking: in het OOGO (inhoudelijke afstemming)
26	Heerenveen voert de Jeugdwet deels zelf en deels in een Gemeenschappelijke regeling uit.
27	idem
28	Idem als bij WMO 2015.
29	Ja, bij de subsidies én bij aantal inkooptrajecten zoals beschermd wonen én Jeugdzorg Plus
30	Onder de gemeenschappelijke regeling Publieke Gezondheid en Zorg is een Gemeenschappelijke Inkooporgaan Groninger Gemeenten gebracht die zowel de inkoop van de zorg als de transformatie van de zorg uitvoert.
31	Op het gebied van inkoop en contractbeheer vindt deze samenwerking op uitvoerend niveau vanuit de MGR plaats. Ten aanzien van beleidsontwikkeling wordt er tevens regionaal samengewerkt vanuit een wat lossere projectstructuur.
32	regeling zonder meer voor inkoop
33	RIGG, onderdeel van de GR PZ&G
34	Samenwerking jeugdtaken Westelijke Mijnstreek (Stein, Beek, Schinnen en Sittard-Geleen) en inkoop (provinciale schaal) met gemeente Maastricht als centrumgemeente
35	Voor de jeugdwet wordt met 3 gemeenten in een GR samengewerkt en voor 4 gemeenten via bestuurlijke afspraken
36	Vrijwillige centrum gemeente (Maastricht) constructie Zuid Limburg. Verder Bestuurlijke afspraken op Parkstad niveau.
37	Wordt samengewerkt met Stichtse vechte en Wijdmeren onder een 'lichte' gemeenschappelijke regelingen. Op basis van de rapportage 'grensoverstijgende samenwerking in de regio Utrecht West' hebben de gemeenten van Utrecht West besloten om samen te werken op het gebied van AWBZ/Wmo en jeugd. In 2014 hebben de SWW gemeenten (Stichtse Vecht, Weesp en Wijdmeren) de opdracht op zich genomen om de inkoop voor alle gedecentraliseerde vormen van zorg voor de Utrecht West (UW) gemeenten uit te voeren.
38	zgn. 'lichte GR'
39	Zie hiervoor. Daarbij wordt samengewerkt met een groot aantal Friese gemeenten, met Leeuwarden als centrumgemeente.
# ■ Andere afspraken, namelijk...	
40	Bestuurlijke afspraken met gemeenten in Zuid-Limburg, in de regio Parkstad-Limburg en voor wat betreft de lokale taken in VONS-verband. Centrumregeling inkoop jeugdzorg zuid-limburg
41	Bestuurlijke samenwerking en ambtelijke samenwerking: Midden-Limburg
42	Centrumgemeente Leeuwarden
43	Centrumregeling Zuid Limburg: samenwerking 18 gemeenten ZL voor gezamenlijke inkoop van alle jeugdhulp voor 2015 en van de zware, gespecialiseerde zorg vanaf 2016. Centrumregeling Westelijke Mijnstreek: samenwerking 4 gemeenten WM voor de gezamenlijke inkoop van innovatieve ambulante jeugdhulp, gezamenlijke subsidiëring CJG WM en afhandeling PGB's.

44	Combinatie Gemeenschappelijke regelingen en bestuurlijke afspraken.
45	De gemeenten in Midden-Limburg hebben gezamenlijk de aanbesteding gedaan en er zijn ook afspraken gemaakt over opdrachtgever/opdracht-nemerschap en de gezamenlijke regie.
46	Deels bestuurlijke afspraken, deels privaatrechtelijk en deels GR.
47	Gemeente Maastricht regelt de inkoop voor totaal 17 gemeenten. Opdrachtverstrekking aan instellingen vindt echter rechtstreeks door Heerlen plaats.
48	idem
49	In GR's, bestuurlijke samenwerkingen, private regelingen en informele samenwerking.
50	informeel tussen 7-ML-gemeenten of basis van gezamenlijke / evenredige inbreng
51	Inkoop gezamenlijk via gemeenschappelijke regeling. Overig via het informele traject van gezamenlijke voorbereiding
52	Ook worden er zaken op grotere schaal georganiseerd.
53	Projectgroep Zorg foar Fryslân is opgericht. Voorstel is om taken grotendeels bij centrumgemeente Leeuwarden onder te brengen.
54	Samenwerking door Midden-Limburg. Ligt geen afspraak onder.
55	samenwerking Maastricht-Heuvelland
56	Zie 3.b Afspraken rondom Jeugdhulp, met de aanvulling dat voor Jeugdzorg een deel van de uitvoering van de contracten verloopt via de MGR.
57	Zie centrumregeling: Maastricht is centrumgemeente op Z-Limburgse schaal in 2015.

#	■ Leeg
58	De inkoop is provinciaal opgepakt.
59	bestuurlijke convenanten. Inkoop en accountbeheer gebeurt door penvoerende gemeenten (Emmen en Hoogeveen). Uitvoering regionaal aangestuurd via accountteam en lokaal door gemeenten zelf.
60	Bestuursrechtelijke afspraken / Gezamenlijke inkoop + penvoerder financiën (Emmen) en penvoerder inkoop (Hoogeveen) + vorming accountteams voor contacten tussen gemeenten en zorgaanbieders.
61	Er wordt samengewerkt op Drentse niveau met alle gemeenten. Er is sprake van een regionaal transitie arrangement voor de jaren 2015 en 2016. Voor wat betreft de inkoop van zorg is er sprake van gezamenlijk inkoop. Penhoudende gemeente vwb inkoop is Hoogeveen. Penhoudende gemeente vwb financiën is Emmen.
62	Gezamenlijke inkoop met twaalf gemeentes. Gemeente Hoogeveen tekent voor de contracten en gemeente Emmen heeft het penvoerderschap voor de financiën.
63	Het beleid is ontwikkeld met alle Drentse gemeenten en Provincie . De gemeenten Hoogeveen en Emmen treden voor de uitvoering op als penvoerder voor resp Inkoop en financiën.
64	Hier zijn bestuurlijke afspraken gemaakt, Drenthe breed.
65	Met hoogeveen; in ZW-Drenthe; RTA Drenthe

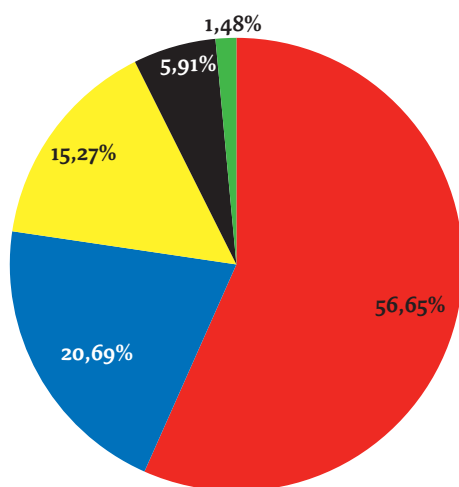
Toelichting 3b. gemeenten Zuid-Holland (niet in analyse meegenomen door afwijkende aanlevering).

1	80% regionaal beleid, 20% lokaal beleid
2	Aanbesteding een uitvoering i.h.k.v Holland en Rijnland
3	Beleidsontwikkeling vindt plaats in Holland Rijnland verband. Uitvoering vindt plaats door lokale Jeugd- & Gezinsteams.
4	Beleidsopzet met regiogemeenten en beleid/uitvoering gescheiden binnen twee afdelingen.
5	Centraal bij service organisatie Jeugdhulp in ZHZ verband (17 gem)
6	De Jeugdzorg wordt ingekocht in regionaal verband: H10. Dit zijn de Haaglanden gemeenten plus gemeente Voorschoten. De toegangorganisatie Jeugd binnen de gemeente Delft bestaat voor het grootste deel uit professionals van huidige zorgorganisaties. Binnen het regionaal transitie arrangement worden deze professionals ingehuurd van zorgorganisaties die deze taken tot op heden verrichten. Het team toegang Jeugd binnen gemeente Delft wijst zorgarrangementen toe aan cliënten op basis van gesprekken met de cliënt en de afgesloten contracten.
7	De nieuwe taken zijn ingaande de begroting 2015 verwerkt. Uitgangspunt is dat we de taken uitvoeren met de middelen die door het Rijk beschikbaar zijn gesteld
8	De transformatie van de jeugdhulp is al tijden in volle gang. Leiderdorp doet sinds begin 2014 samen met Zoeterwoude mee aan de proeftuin van het Jeugd- en Gezinsteam (JGT). Het JGT is er voor specialistische hulp- en ondersteuningsvragen voor ouders en jeugdigen. Er is een directe verbinding met het CJG. Voor het inkopen van de diverse vormen van jeugdzorg wordt er regionaal samengewerkt. Voor een deel van de (dure) specialistische zorg maken de gemeenten afspraken over gezamenlijke bekostiging van deze trajecten.

9	De zware jeugdzorg is georganiseerd in een regionale gemeenschappelijke regeling, de overige zorg wordt door de gemeente zelf in de vorm van wijkteams geregeld.
10	Deels regionaal binnen ZHZ, deels lokaal
11	Dienst Gezondheid & Jeugd / Serviceorganisatie Jeugd (ZHZ)
12	Dienst gezondheid en Jeugd van de regio ZHZ
13	Gaat via de regionale samenwerking met de Rijnmondregio en Voorne-Putten.
14	Gemeenschappelijke regeling
15	Gemeenschappelijke regeling Dienst gezondheid en Jeugd
16	GR Jeugdhulp Rijnmond (16 gemeenten); Jeugdwet wordt gedeeltelijk lokaal uitgevoerd. AWBZ extramuraal + wijkteam jeugd
17	Grotendeels via de GR Jeugdhulp Rijnmond en deels lokaal
18	Holland Rijnland
19	Idem
20	In Regio ZHZ verband
21	In regioverband worden de specialistische voorzieningen ingekocht en op lokaalniveau de basisvoorzieningen. Voor de verstrekking van voorzieningen worden jeugd- en gezinsteam ingezet die door ambtelijke organisatie ondersteund en gefaciliteerd worden. Deze teams verlenen zelf zorg en voorzieningen en zijn tevens de poortwachters richting de specialistische voorzieningen (doorverwijsfunctie). Ook hier geldt de inzet op algemene voorzieningen en preventief beleid.
22	In regioverband worden de specialistische voorzieningen ingekocht en op lokaalniveau de basisvoorzieningen. Voor de verstrekking van voorzieningen worden jeugd- en gezinsteam ingezet die door ambtelijke organisatie ondersteund en gefaciliteerd worden. Deze teams verlenen zelf zorg en voorzieningen en zijn tevens de poortwachters richting de specialistische voorzieningen
23	In regioverband worden de specialistische voorzieningen ingekocht en op lokaalniveau de basisvoorzieningen. Voor de verstrekking van voorzieningen worden jeugd- en gezinsteam ingezet die door ambtelijke organisatie ondersteund en gefaciliteerd worden. Deze teams verlenen zelf zorg en voorzieningen en zijn tevens de poortwachters richting de specialistische voorzieningen (doorverwijsfunctie). Ook hier geldt de inzet op algemene voorzieningen en preventief beleid.
24	Inkoop via Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond (op basis van Regionaal Transitie Arrangement). Subsidies lokaal (op basis van nieuwe/geactualiseerde subsidiebeleidsregels). 2015 ontwikkelagenda
25	Lokaal en bovenregionaal
26	Lokaal, georganiseerde samenwerking via regionaal inkoopbureau
27	Ondergebracht bij Zuid Holland Zuid; gemeenschappelijke regeling, klein gedeelte lokaal
28	Op niveau Zuid Holland Zuid georganiseerd
29	Regionaal
30	Regionaal (ZHZ nivea)
31	Regionaal binnen de regio ZHZ
32	Regionaal Dienst Gezondheid & Jeugd (voorheen Regio Zuid-Holland Zuid)
33	Regionaal verband H9/H10 (met o.a. Den Haag)
34	Regionaal, gezamenlijke inkoop
35	Regionaal: Inkoop jeugdzorg, pgb. Lokaal: Jeugd en gezinsteam.
36	Regionaal; serviceorganisatie dienst gezondheid & jeugd ZHZ
37	Regionale inkoop Jeugdzorg door gezamenlijk regionaal inkoop-bureau (H10 gemeenten Haaglanden (inclusief Voorschoten). Uitvoering door gemeenten afzonderlijk. Maatschappelijke ondersteuning volgens gezamenlijk dienst-12 12 verleningsmodel van Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar
38	Regionale inkoop Jeugdzorg door gezamenlijk regionaal inkoop-bureau (H10 gemeenten Haaglanden (inclusief Voorschoten). Uitvoering door gemeenten afzonderlijk. Maatschappelijke ondersteuning volgens gezamenlijk dienstverleningsmodel van Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar
39	Samenwerking met de gemeente Hellevoetsluis en de Stadsregio
40	Samenwerkingsverband
41	Service-organisatie GR Dienst Jeugd en Gezin

42	Transitiedoelstelling: Vlaardingen heeft op 1 Januari 2015, 4 focusteams Jeugd- en Gezin operatioNeel. Deze teams maken deel uit van de 4 sociale wijkteams die vanaf die datum van start gaan en dragen zorg voor de toegezegde zorgcontinuïteit en bieden Jeugd en Gezinsondersteuning (basishulp en niet vrij toegankelijke basishulp). Het team bepaalt ook de inzet van individuele Jeugdvoorzieningen die door ons gezamenlijk, lokaal en regionaal in GR- verband zijn verworven. Transformatie doelstelling: Vlaardingen heeft als doel de 3 domeinen waaronder de focusteams Jeugd- en Gezin en die voor Wmo geleidelijk aan op te laten gaan in volledig integraal werkende sociale wijkteams. In dit integratieproces worden de eisen die de Jeugdwet aan de Jeugdhulpverlening stelt, gewaarborgd.
43	Uitvoering grotendeels via Holland Rijnland
44	Via de service organisatie Jeugd, welke is ondergebracht bij de gemeenschappelijke regeling Dienst Gezondheid en Jeugd ZHZ
45	Via de Service organisatie Jeugdhulp (onderdeel GR Dienst gezondheid & Jeugd) GR van 17 gemeenten Drechtsteden / Alblasserwaard / Hoeksche Waard
46	Wordt in regionaalverband uitgevoerd.
47	Wordt regionaal uitgevoerd
48	Zie bijlagen
49	Zie de extra paragraaf in de begroting
50	Zie hoofdstuk 4.7 voor een beschrijving op hoofdlijnen
51	Zie ons beleidsplan zoals vastgesteld in de raad van 11-11-2014
52	Zie Wmo
53	Zuid-Holland Zuid

3c. Hoe wordt er samengewerkt bij de Participatiewet?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Gemeenschappelijke regeling (en)	56,65	115
■ Bestuurlijke afspraken	20,69	42
■ Anders, namelijk...	15,27	31
■ Leeg	5,91	12
■ Privaatrechtelijke afspraken	1,48	3
Totaal		203

#	■ bestuurlijke afspraken
1	Bestuurlijke afspraken 2015, centrumgemeenteconstructie vanaf 2016.
2	De gemeente werkt samen met de gemeente Hardenberg op dit domein.
3	De gemeente werkt samen met de gemeente Ommen op dit domein.

4	De gemeenten in Twente werken samen door samen in te kopen(Samen14). Er is o.a. een gezamenlijke raamovereenkomst gesloten met verschillende partijen.
5	De huidige WSW wordt wel via gemeenschappelijke regeling uitgevoerd. De uitvoering hiervan is in heroverweging.
6	De sociale dienst wordt door de gemeente Vlagtwedde uitgevoerd. De Wsw door de GR Synergion.
7	een convenant ("de regeling zonder meer" op basis van artikel 1 van de Wet gemeenschappelijke regelingen zonder openbaar lichaam, gemeenschappelijk orgaan of de centrumgemeenten). Momenteel loopt nog een onderzoek naar de gewenste vorm van samenwerking in Midden-Limburg West. Verwachting is dat in 2015 een voorstel zal worden voorgelegd aan de raad.
8	Igsd Steenwijkerland en Westerveld / Wsw bedrijf (Noordwestgroep)
9	in de uitvoering
10	Oost-Groningen (7 gemeenten, 2 SW-bedrijven en ROC Noorderpoort) werkt samen aan de voorbereiding en invoering van de P-wet. Binnen de GR maken we vervolgens als gemeenten en SW-bedrijf nadere afspraken.
11	Samenwerking geschiedt in regionale vorm met de 6 Maastricht-Heuvelland gemeenten. Er is gekozen voor de vrijwillige centrumgemeente als bestuurlijke samenwerkingsvorm, met Maastricht als centrumgemeente.
12	T.b.v. van de invoering hiervan is zowel in Regionaal verband (Parkstad) alsook in GR verband (ISD Kompas) samengewerkt
13	Ten aanzien van het arbeidsmarktbeleid in algemene zin wordt er middels bestuurlijke afspraken samengewerkt. De uitvoering van de Participatiewet borduurt verder voor onze gemeente vooralsnog voort op de bestaande GR-constructies rondom het WOZL en de ISD BOL.
#	■ Gemeenschappelijke regeling(en)
14	Arbeidsmarktbeleid op gewestelijke en regionale schaal en binnen de GR ISD BOL
15	Binnen de GR ISD en GR Fivelingo ondergebracht
16	Binnen de GR ISD en GR Fivelingo ondergebracht.
17	De gemeente werkt samen in een bestaande GR (GR Soweco).
18	De intergemeentelijke sociale dienst (Kompas) en GR WOZL
19	De participatiewet voor nieuwe gevallen wordt uit gevoerd door de GR Kompas. De WSW voor bestaande gevallen wordt uitgevoerd door de GR WOZL.
20	De samenwerking krijgt vorm binnen een nieuwe Gemeenschappelijke regeling c.q. Provinciaal werkbedrijf en de bestaande G.R. Caparis
21	De uitvoering van de Participatiewet verloopt via de uitvoeringsorganisatie Borne-Hengelo. De werkzaamheden worden vanuit Hengelo verricht en zijn vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst (inclusief de financiële afrekening).
22	De Westrom is de organisatie die de sociale werkplaats blijft uitvoeren
23	Er is een nieuwe MGR (Modulaire Gemeenschappelijke Regeling) opgericht voor de samenwerking met 6 andere gemeentes in de Regio (Horst aan de Maas, Peel en Maas, Venray, Venlo, Bergen en Gennep).
24	Er wordt een regionaal Werkbedrijf opgericht om de taken op het gebied van de Participatiewet uit te voeren. Dit werkbedrijf is onderdeel van de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling Rijk van Nijmegen .
25	GR gemeenten NW Fryslan
26	GR in WEZO verband met Zwolle, Hattem, Raalte en Dalfsen.
27	GR Sallcon
28	Idem als bij WMO 2015. Er wordt daarnaast samengewerkt via een werkgeversservicepunt (WGSP; regionaal) en Werkbedrijf (garantiebanen)
29	Ja, bij de subsidies én bij aantal inkooptrajecten zoals beschermd wonen én Jeugdzorg Plus
30	Ook sprake van bestuurlijke afspraak.
31	Op het gebied van inkoop en contractbeheer vindt deze samenwerking op uitvoerend niveau vanuit de MGR plaats. Ten aanzien van beleidsontwikkeling wordt er tevens regionaal samengewerkt vanuit een wat lossere projectstructuur.
32	Pentasz, nieuwe taken bij Pentasz ondergebracht
33	Samenwerking vindt plaats in de GR NEF waarin alle DDFK gemeenten deelnemen (Ferwerderadiel treedt in 2015 toe)
34	SW loopt via Caparis (8 gemeenten). Geen rol in oveirge participatie-elementen.
35	T.a.v. de Participatiewet wordt samengewerkt in de regio Westelijke Mijnstreek. Samenwerking van de vier regiogemeenten in voorbereiding op de komst van de Participatiewet (o.a. vaststelling beleidsstukken en uitvoeringsregels en inregeling van de toegang(en)) en t.a.v. de arbeidsmarkt-instrumenten (waaronder de GR Vixia).
36	Uitvoering WSW via de WOZL

37	Via gemeenschappelijke regeling met gemeente Achtkarspelen en voor de WSW via gemeenschappelijke regeling Caparis
38	vUitgeest is nog deelnemer van de gemeenschappelijke regeling Ijmond werkt.
#	■ Anders, namelijk...
39	a. GR voor de sociale werkvoorziening (SW Fryslân) - b. een "lichte" GR v.w.b. samenwerking met Tytsjerksteradiel (dienstverleningsovereenkomst) - c. samenwerking binnen de arbeidsmarktregio Fryslân.
40	Beleidsmatige samenwerking en inkoop dienstverlening Participatiehuis
41	Beleidsmatige samenwerking, hetgeen resulteert in onder andere een regionaal werkgeversservicepunt, participatiehuis en een jongerenloket
42	Beleidsmedewerker is in dienst van de gemeente Rijssen-Holt en voor 50% werkzaam in Hellendoorn; De GR Soweco bestaat uit 6 gemeenten (blz 28 van de begroting: "Samen met de andere vijf gemeenten die deelnemen aan Soweco onderzoeken we op welke manier we de uitvoering kunnen aanpassen om binnen de financiële kaders te blijven.")
43	bestuurlijke afspraken gemeenten Zuid-Limburg ,gemeenten regio Parkstad-Limburg, VONSS-gemeenten, GR WOZL, GR ISD BOL
44	Combinatie Gemeenschappelijke regelingen en bestuurlijke afspraken.
45	Deels bestuurlijke afspraken, deels GR.
46	Enkele gemeenten werken intensief samen met Venlo en voert participatiewet uit, andere gemeenten doen dit nog zelfstandig in de regio
47	Geen. Regionaal Werkbedrijf is nog niet operationeel
48	GR: WSW. Bestuurlijke samenwerking en ambtelijke samenwerking: MER en Midden-Limburg
49	idem
50	informeel tussen 7 -ML-gemeenten of basis van gezamenlijke / evenredige inbreng
51	Inkoop gezamenlijk via gemeenschappelijke regeling. Overig via het informele traject van gezamenlijke voorbereiding
52	Regionaal wordt er intensief samengewerkt. In het kader van bestaande afspraken voert Venlo een deel van de taken voor ons uit. Daarnaast werken we met de gemeenten Peel en Maas en Horst aan de Maas samen in de GR Werkvoorzieningschap NLW (Wsw).
53	Samenwerking door Midden-Limburg. Ligt geen afspraak onder.
54	samenwerking Maastricht-Heuvelland
55	Schier "zit" niet in de GR Werk- en leerbedrijf NEF, maar koopt daar in.
56	Stichting WiL, voor WSW, WAJONG, WWB
57	Vanaf 2015 kent HS een werkmaatschappij WRI
58	Vanaf 2015 kent Slochteren een werkmaatschappij WRI
59	Zie beleidsplan Participatiewet Maastricht Heuvelland 2015
#	■ Leeg
60	De uitvoering van de reïntegratie gebeurt vanaf 2014 bij het werkleerbedrijf NEF.
61	GR Fryslân-West voor WSW, ambtelijke beleidsgroep participatiewet.

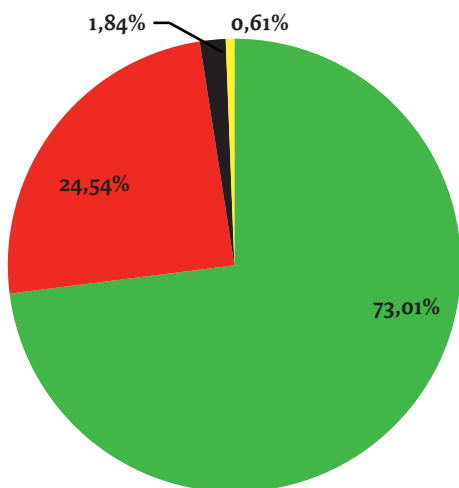
Toelichting 3c. gemeenten Zuid-Holland (niet in analyse meegenomen door afwijkende aanlevering).

1	(sub) regionaal
2	Beleidsopzet met regiogemeenten en beleid/uitvoering gescheiden binnen twee afdelingen.
3	De diverse besluiten rondom de invoering van de Participatiewet zijn in behandeling bij de gemeenteraad. Dit gaat om het beleidsplan, de re-integratieverordening, de tegenprestatie en de afstemmingsverordening. Met het nieuwe beleid richt Leiderdorp zich op het aan het werk krijgen van mensen met een arbeidsbeperking bij reguliere werkgevers. Hiervoor wordt samengewerkt met de regiogemeenten, DZB, het UWV én werkgevers- en werknemersorganisaties. De gemeente Leiden doet de uitvoering. Vooral de tegenprestatie leidt tot veel discussie. We proberen daarin wél zoveel mogelijk de inwoners zelf te laten kiezen voor de invulling van hun tegenprestatie, een maatschappelijk nuttige activiteit, maar zullen tegelijkertijd ook een aanbod van activiteiten moeten creëren.
4	Deels regionaal binnen de Drechtsteden, deels lokaal

5	Deels uitbesteedt, deels eigen beleid (30/70)
6	Diversen
7	Gemeenschappelijke regeling
8	Gemeenschappelijke regeling Drechtsteden
9	GR Stroomopwaarts (i.o.) Maassluis, Vlaardingen en Schiedam
10	Het bestaande beleid wordt voornamelijk geïntensiveerd (dienstverlening WSW-bedrijven loopt bijvoorbeeld door). Er zullen meerdere projecten worden opgezet, waarbij het werkgeversservicepunt een belangrijke rol speelt. Meer gemeentelijke opdrachten zullen via het principe van 'social return on investment' uitbesteed worden.
11	Het bestaande beleid wordt voornamelijk geïntensiveerd (dienstverlening WSW-bedrijven loopt bijvoorbeeld door). Er zullen meerdere projecten worden opgezet, waarbij het werkgeversservicepunt een belangrijke rol speelt. Meer gemeentelijke opdrachten zullen via het principe van 'social return on investment' uitbesteed worden.
12	Het bestaande beleid wordt voornamelijk geïntensiveerd (dienstverlening WSW-bedrijven loopt bijvoorbeeld door). Er zullen meerdere projecten worden opgezet, waarbij het werkgeversservicepunt een belangrijke rol speelt. Meer gemeentelijke opdrachten zullen via het principe van 'social return on investment' uitbesteed worden
13	Het budget gaat niet over naar de GR IJsselgemeenten, maar wel de uitvoering. In de primitieve begroting 2015 is nog wel uitgegaan van overgang van het budget naar de Gr. Verantwoording aan het rijk vindt plaats via de desbetreffende gemeenten
14	Het onderdeel Participatie wordt volledig uitgevoerd binnen het huidige team Participatie: het Klant Contactcentrum en Werkse. Via een project worden nieuwe taken en werkzaamheden binnen de bestaande organisatie belegd.
15	Idem
16	In een gemeenschappelijke regeling Stroomopwaarts, een regionaal participatiebedrijf, per 1 Januari 2015.
17	Inkoop en uitvoering belegd in gemeenschappelijke regeling van W&I Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar. Maatschappelijke ondersteuning volgens gezamenlijk dienstverleningsmodel van Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar.
18	Inkoop en uitvoering belegd in gemeenschappelijke regeling van W&I Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar. Maatschappelijke ondersteuning volgens gezamenlijk dienstverleningsmodel van Voorschoten, Leidschendam-Voorburg en Wassenaar.
19	Intergemeentelijk
20	ISD-Bollenstreek gemeenten + gemeente Katwijk (totaal 6 gemeenten)
21	lokaal
22	Lokaal (uitvoering uitbesteed)
23	Lokaal en op niveau van de gemeente op Voorne-Putten
24	Lokaal en regionaal (waar dit wettelijk is vereist)
25	Ondergebracht bij gemeenschappelijke regeling
26	Regionaal
27	Regionaal (HW niveau)
28	Regionaal / Hoeksche Waards breed georganiseerd
29	Regionaal Alblasserwaard Vijfheerenlanden
30	Regionaal binnen de regio AV
31	Regionaal in Hoeksche Waard verband
32	Regionaal verband H5 (H4 plus Den Haag)
33	Regionaal via de Sociale Dienst Drechtsteden en Drechtwerk
34	Regionaal; combinatie regionale sociale dienst (re-integratiedeel) en werkplaats Hoeksche waard (sociale werkvoorziening)
35	Regionale Sociale Dienst en de Avelingen groep
36	RSD en Avelingen groep
37	Samenwerkingsverband
38	Samenwerkingsverband met Alphen aan den Rijn en Kaag en Brasem
39	Sociale Dienst Drechtsteden
40	Sociale Dienst Drechtsteden (SDD) – onderdeel GR Drechtsteden
41	Uitbesteed aan Ferm Werk
42	Uitvoering door GR Regionale Sociale Dienst en GR WHW bedrijven

43	Uitvoering via Gemeenschappelijke Regeling IJsselgemeenten (Krimpen aan den IJssel, Capelle aan den IJssel, tzt Zuidplas
44	Uitvoering via ISD en GR Kust Duin en Bollenstreek (WSW)
45	Uitvoering vindt plaats in samenwerking met de WSW-voorzieningen.
46	Via gemeenschappelijke regeling Sociale dienst Drechtsteden/Drechtwerk
47	Vindt in eigen beheer plaats
48	Voor de acquisitie en invulling van de garantiebanen voor mensen met een arbeidshandicap wordt binnen Rijnmond een regionaal werkbedrijf opgericht. Binnen dit werkbedrijf worden afspraken gemaakt over de inzet van instrumenten zoals loonkostensubsidie en wordt een gezamenlijke wergversbenadering afgesproken. De sociale diensten van Maassluis, Vlaardingen en Schiedam worden, als de gemeenteraden hiermee instemmen, in de loop van 2015 samengevoegd in participatiebedrijf Stroomopwaarts. Stroomopwaarts wordt verantwoordelijk voor de uitvoering van de Participatiewet. Met het oog op de oprichting van Stroomopwaarts wordt de Participatiewet bij drie gemeenten gelijk ingevoerd. Dit betekent onder andere dat voor de drie gemeenten de verordeningen, die in het kader van de Participatiewet moeten worden vastgesteld, op elkaar zijn afgestemd. Zie verder als bijlage de door de raad vastgestelde nota Integraal beleidsplan Sociaal Domein.
49	Wordt in 2015 lokaal uitgevoerd en gestuurd wordt op samenwerking in 2016 met Capelle aan den IJssel en Krimpen aan den IJssel.
50	Wordt in regionaalverband uitgevoerd.
51	Zie bijlagen
52	Zie de extra paragraaf in de begroting
53	Zie hoofdstuk 4.8 voor een beschrijving op hoofdlijnen
54	Zie ons beleidsplan zoals vastgesteld in de raad van 11-11-2014
55	Zie Wmo

3d.1 Wordt er samengewerkt in een bestaande samenwerkingsvorm (zoals bv. een GR)?

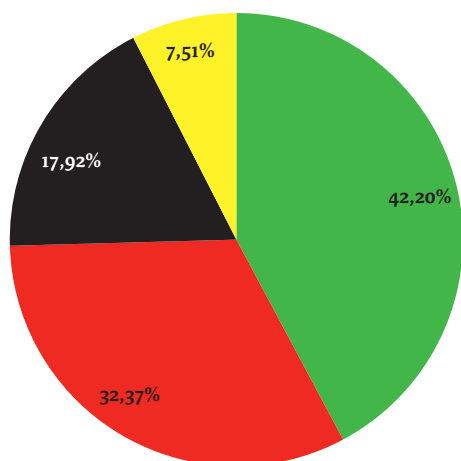


Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	73,01	119
■ Nee	24,54	40
■ Leeg	1,84	3
■ Anders: n.v.t.	0,61	1
Totaal		163

#	■ Ja
1	Alleen voor participatie
2	Bestuursdienst Ommen-Hardenberg.
3	Bestuursdienst Ommen - Hardenberg

4	Bij de Participatiewet wordt samengewerkt via de GR WOZL. Rondom beschermd wonen is er sprake van een ambtelijke samenwerking, waarbij de gemeente Heerlen een aantal Regiotaken vervult.
5	de GR PG&Z en Synergon bestaan reeds
6	de WSW wordt uitgevoerd door Caparis, samenwerking in een GR van 8 gemeenten.
7	Deze gemeenschappelijke regeling is voor de werkzaamheden vanuit de decentralisaties aangepast.
8	Gemeenschappelijke regeling Publieke Gezondheid en Zorg.
9	GR ISD BOL GR WOZL
10	In een sociaal werkbedrijf. Vixia.
11	Ja en Nee.
12	Ja, voor wat betreft de participatiewet. Zie toelichting hiervoor.
13	Op het gebied van d Participatiewet binnen de eerder genoemde GR Werkvoorzieningschap NLW (Wsw). Daarnaast wordt samengewerkt in een gemeenschappelijke regeling op het gebied van de GGD (jeugdgezondheidszorg) en is CMA (onderdeel van de Wmo) ondergebracht bij de Veiligheidsregio.
14	Op het gebied van de uitvoering van de participatiewet (GR Soweco)
15	SW - GR SW Fryslân & GR De Wâlden - samenwerking met T'diel o.a. op gebied Werk & inkomen (1 afdeling).
16	Synergon wat de Wsw/Participatiewet betreft. PG&Z (GGD) voor de taken van de Jeugdwet.
17	T.a.v. de Participatiewet word samengewerkt binnen de GR Vixia ter uitvoering van de Wsw.
18	tbv SW wordt samengewerkt met 8 gemeenten in Caparis.
19	Ten aanzien van het arbeidsmarktbeleid in algemene zin wordt er middels bestuurlijke afspraken samengewerkt. De uitvoering van de Participatiewet borduurt verder voor onze gemeente vooralsnog voort op de bestaande GR-constructies rondom het WOZL en de ISD BOL.
20	Voor de wsw in een bestaande regeling, voor de WMO en jeugdwet in een nieuwe Bestuurscommissie.
21	Voor m.n. de uitvoering van de participatiewet (ISD Kompas)
22	Voor participatiewet en voor jeugd nieuwe gemeenschappelijke regelingen
23	Voortzetting van "Samen 14"
24	WMO: N.V.T. Jeugd: PG&Z Participatie: N.V.T.
25	Wsw en Participatie via GR ISD BOL en GR WOZL.
26	WSW en regiotaxi
27	Zie 3b
28	Zie 3b en 3c
29	Zie hiervoor.
#	■ Nee
30	Dit wil zeggen: de MGR is inmiddels wel een feit (in de raden geweest), maar is wel nieuw opgericht met het oog op decentralisaties.
31	Er is eind 2014 een gemeenschappelijke regeling opgericht voor de inkoop mbt drie decentralisaties
32	Er is een nieuwe MGR (Modulaire Gemeenschappelijke Regeling) opgericht voor de samenwerking met 6 andere gemeentes in de Regio (Horst aan de Maas, Peel en Maas, Venray, Venlo, Bergen en Gennepe).
33	Er is geen GR
34	Er is geen sprake van dat er voor de nieuwe taken wordt samengewerkt in een bestaande gemeenschappelijke regeling.
35	Er is sprake van één bestaande Gemeenschappelijke regeling, Caparis.
36	Er wordt door de Stichting Algemeen Maatschappelijk Werk gewerkt aan de oprichting van een gezamenlijke Stichting Algemeen Maatschappelijk Werk Midden-Limburg en Centrum Jeugd en Gezin. Wellicht wordt dit een nieuwe Stichting. Dit is geen Gemeenschappelijke Regeling.
#	■ Leeg
37	Pastiel, reïntegratieprojecten in samenwerking met deelnemers GR Fryslân-West

3d.2 Zo Ja, worden/zijn de bestaande kosten en risicoverdeling aangepast?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	42,20	73
■ Nee	32,37	56
■ Leeg	17,92	31
■ Anders: n.v.t.	7,51	13
Totaal		173

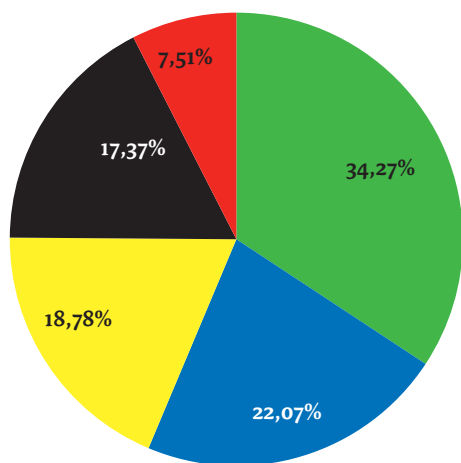
#	■ Ja
1	Bellingwedde draagt het eigen deel en is ook als zodanig verwerkt in de begroting.
2	De kosten van deze gemeenschappelijke regeling zijn opnieuw vastgesteld voor de extra taken vanuit de decentralisaties en binnen de gemeente Borne is het model voor het monitoren van risico's (Naris) hier op aangepast.
3	de kosten zijn aangepast, in de samenwerking is het budget leidend voor de uitgaven
4	De risico's van de GR WOZL zijn door de gemeente Heerlen opgenomen in haar begroting (meerjarig). De te verwachten tekorten zijn dus al verwerkt.
5	De verdeling van de bijdragen in het tekort van de EMCO wordt niet aangepast; de systematiek is conform voorgaande jaren.
6	Deze moeten nog worden aangepast, aangezien de GR nog geen zicht heeft op de verwachte kosten.
7	nvt want er is een nieuwe MGR opgericht.
8	Opgenomen in P&C cyclus ISD BOL en WOZL.
9	profijtbeginsel en solidariteit beginsel
10	Risico's zijn meegenomen in de risicoparagraaf van de begroting 2015
11	Risicoverdeling wordt vooralsnog alleen toegepast bij de Jeugdzorg.
12	Verdeelsleutel blijft gelijk.
13	WMO: N.V.T. Jeugd: PG&Z Participatie: N.V.T.

#	■ Nee
14	De bestaande kosten en risicoverdeling is voorlopig gehandhaafd. Er wordt een onderzoek uitgevoerd welke rol de gemeenschappelijke regeling in de toekomst gaat vervullen nav onder andere de invoering van de participatiewet. De uitkomst wordt 1e kwartaal 2015 verwacht.
15	De kosten zijn aangepast. De risicoverdeling blijft hetzelfde
16	Gemeenten blijven verantwoordelijk en aansprakelijk voor hetzelfde percentage (als het om de GR Synergon gaat).

17	GR NLW: De afspraken binnen de bestaande GR blijven gelden. Wel is er voor het SW-bedrijf een transitieplan opgesteld. Daarin zijn afspraken gemaakt over een aanvullende gemeentelijke bijdrage in de transitiekosten en exploitatietekorten. Maar ook hiervoor geldt de bestaande verdeelsleutel. Daarnaast is het transitieplan opgesteld los van de decentralisaties (hoewel deze er natuurlijk wel invloed op hebben).
18	Is al in voorzien middels bestaande afspraken.
19	N.v.t.
20	NVT
21	Wel is afgesproken om elkaar vast te houden bij nadelige effecten en samen op te trekken. Er wordt bijvoorbeeld samen gelobbyd en motie ingediend bij VNG ledenvergadering.
22	Wel is afgesproken om elkaar vast te houden bij nadelige effecten en samen op te trekken. Er wordt bijv. samen gelobbyd en motie ingediend bij VNG ledenvergadering.

#	■ Leeg
23	Begroting is binnengekomen eind oktober 2014 en ligt ter behandeling in het college voor op 11 november 2014
24	Coördinatie aanbesteding loopt via Samen14. De gemeenten zullen daar een factuur voor krijgen (wellicht via de Regio Twente?). De werkelijke zorgkosten worden door de zorgaanbieders rechtstreeks bij de gemeenten in rekening gebracht.
25	De bijdrage is gebaseerd op het aantal cliënten
26	De gemeente stopt voor de participatie met de GR.
27	Niet van toepassing
28	NVT

3e. Welke verdeling van de kosten en de risico's over de deelnemende gemeenten hanteert de samenwerkingsvorm?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Solidariteitsbeginsel	34,27	73
■ Mengvorm	22,07	47
■ Anders	18,78	40
■ Leeg	17,37	37
■ Profijtbeginsel	7,51	16
Totaal		213

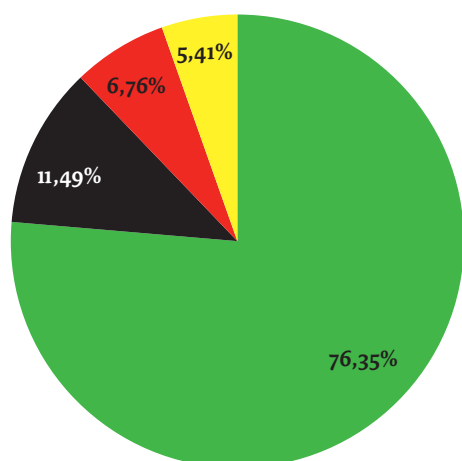
#	■ Solidariteitsbeginsel
1	Solidariteitsbeginsel
2	alleen t.a.v. geormerkte gezamenlijke (directe) kosten Jeugdhulp vindt verevening plaats

3	Bellingwedde draagt bij naar rato en is ook als zodanig verwerkt in de begroting.
4	Binnen de decentralisatie jeugd vindt er een verdeling van de kosten plaats op basis van het solidariteitsprincipe (IVN 6,7 en 8) en het profijtbeginsel (IVN 4 en 5).
5	Een verdeling van kosten en risico's naar een binnen het arbeidsmarktbeleid gebruikelijke regionale verdeelsleutel (aantal doelgroepen).
6	geldt voor IJmond Werkt, die de participatiewet uitvoert.
7	Gemeenten zijn individueel verantwoordelijk voor de zorgkosten
8	Gemeenten zijn individueel verantwoordelijk. Er zijn raamcontracten afgesloten met zorgaanbieders, waar geen afspraken zijn gemaakt over volume.
9	Het verevenen van risico bij de jeugd is ambtelijk in voorbereiding. Hierover wordt in de raden van de 7 Midden Limburgse gemeenten in december een besluit genomen
10	Hoewel er geen GR is, is op bestuurlijk niveau afgesproken dat de kosten voor de Jeugdzorg 2015 door 7 Midden-Limburgse gemeenten gedeeld worden bij een eventuele overschrijding in 2015 indien de uitgaven hoger dan de inkomsten blijken te zijn.
11	Jeugd solidariteit / Participatie obv inkoop
12	Mbt beschermd wonen, dienen nadere afspraken gemaakt te worden (Zorg en Veiligheidshuis Limburg Noord)
13	Solidariteitsbeginsel
14	Ten aanzien van de GR Uitvoeringsorganisatie Jeugdzorg IJsselland wordt zeer waarschijnlijk uitgegaan van het solidariteitsbeginsel.
15	Voor 2015 zijn voor de Wmo en de jeugd zijn transitiearrangementen afgesloten. Vanaf 2015 zijn er voor nieuwe klanten en klanten voor de Wmo na herindicatie andere contracten (solidariteitsbeginsel) afgesloten. Voor de Jeugd is vanaf 2016 nog geen contracty voorhanden
16	Voor de jeugdzorg en participatiewet is gekozen voor de solidariteitsbeginsel.
17	WMO: risico per inwoner (beschermd wonen en inloop GGZ) is benoemd; ligt nu nog als "aanvullend beschikbaar te stellen budget" bij het Rijk. Jeugd: De mogelijke risico's worden in principe op basis van het aandeel in de decentralisatieuitkering over de gemeenten verdeeld Participatie: N.V.T.
# ■ Profijtbeginsel	
18	Betreft alleen P-wet
19	Er is daadwerkelijk een bedrag van ruim € 2,3 mln. (weerstandsvermogen) beschikbaar voor calamiteiten. Wanneer een risico zich manifesteert, kan daaruit incidenteel dekking worden gevonden. Dat geeft dan tijd om structureel maatregelen te nemen om tot een verbetering van het perspectief te komen.
20	Profijtbeginsel
21	Ten aanzien van de decentralisaties moet elke gemeente zijn eigen broek ophouden. Er zijn geen afspraken gemaakt over risico-spreiding.
22	Vanaf 2015 risicodeling onderdeel residentiële jeugdvoorzieningen.
23	via aantal SW plaatsen
24	Via aantal SW-plaatsen
25	Voor de GR Synergion is de verdeling op het aantal SE's wat de gemeenten hebben ondergebracht in de GR.
# ■ Mengvorm	
26	Aandeel per SE/arbeidsjaren Wsw / Op basis van historische cijfers /solidariteit en profijtbeginsel
27	bij Jeugd wordt deels o.b.v. profijt en deels o.b.v. solidariteit afgerekend. Dit is afhankelijk van het interventieniveau. Daarnaast is er een risicodocument opgesteld.
28	Bij jeugdwet: voor interventieniveau 4+5 profijtbeginsel en voor interventieniveau 6-8 solidariteitsbeginsel. Voor participatiewet: is een verdeling op cliënten en deels op vast percentages.
29	De MGR betaalt de facturen van de regionale en bovenregionale voorzieningen voor de jeugdhulp en verdeelt de kosten naar rato van het aandeel van gemeenten in het Rijksbudget Jeugd. Hierdoor wordt het risico verspreid over de deelnemende gemeenten. De kosten voor de bedrijfsvoering MGR worden op baiss van inwoneraantal per 1-1 - t-1 verdeeld over de deelnemende gemeenten. Verdere risico's zijn nog niet gekwantificeerd. GR Wsw: bijdrage in bestuurskosten op basis van inwoneraantal. Bijdrage in exploitatietekort/transitiekosten op basis van aantal arbeidsjaren.
30	Hoe het risico tussen Stichtse Vecht, Wijdmeren en Weesp gedragen wordt, is nog niet bekend.

31	In het geval van Pleegzorg, Residentiele Jeugdzorg, Jeugdbescherming en Jeugdreclassering wordt er achteraf verevend. Voor de overige kosten is iedere gemeente voor zijn eigen risico's verantwoordelijk.
32	Kostenverdeling beschermd wonen verloopt via regiobudget. De risico's en te verwachten tekorten bij de WOZL zijn reeds meerjarig verwerkt.
33	Mengvorm
34	Op dit moment is een voorstel hiervoor in behandeling. Voor een beperkt aantal producten en diensten binnen de jeugdzorg zal hierbij uitgegaan worden van kostenverevening met verplichting tot terugbetaling (= prikkel om ook in preventie te investeren).
35	sommige taken zijn op regiebasis weggezet (bestek), andere taken zijn kosten obv solidariteit verdeeld.
36	Uitgeest draagt bij naar inwoneraantal. Daarnaast is er gekeken naar bevolkingsgroep. Uitgeest maakt in verhouding minder gebruik van Ijmond werkt
37	Verrekening op basis van percentage macrobudget Gemeentefonds
38	verschillend per onderdeel van de Wmo \jeugdzorg
39	Voor de jeugdzorg en de WMO lijkt het profijtbeginsel te worden gehanteerd, aangezien de gemeenten uitgaan van het woonplaats-principe. Voor de participatiewet (GR Soweco) is de veronderstelling dat wordt uitgegaan van het solidariteitsbeginsel. Dit klopt, voor kosten OZJT en Veilig Thuis Twente worden kosten echter verdeeld op basis van solidariteitsbeginsel (naar rato per inwoner)
40	Voor de jeugdzorg en de WMO lijkt het profijtbeginsel te worden gehanteerd, aangezien de gemeenten uitgaan van het woonplaatsprincipe. Voor kosten OZJT en Veilig Thuis Twente worden kosten echter verdeeld op basis van solidariteitsbeginsel (naar rato per inwoner)
41	Voor de samenwerking ihkv de Jeugdwet geldt het RTA en de onderliggende afspraken over kosten en risicoverdeling van de zorg. Ten aanzien van de participatiewet worden in de GR Reestmond de bestaande afspraken over kosten en risicoverdeling gecontinueerd.
42	Voor jeugd mbt interventieniveau 6 t/m 8 + bovenregionale zorg is er sprake van solidariteit, voor de andere niveaus profijt. Bij participatie is sprake van solidariteit en profijt.
#	Anders, namelijk
43	De 7 deelnemende gemeenten zullen (na bestuurlijke goedkeuring 20.11.2014) eventuele risico's verrekenen naar rato van hun aandeel in het totale macrobudget; voor Beesel is dit 4,4%. Wel geldt dan dat pas een beroep hierop gedaan kan worden als aantoonbaar de eigen reserves zijn uitgeput en bovendien geldt een terugbetaalverplichting gespreid over 3 jaar.
44	De bedrijfsvoeringskosten van de MGR zelf worden verdeeld op basis van inwoneraantallen. Voor de inkoop van bovenlokale en bovenregionale voorzieningen (zowel de gegarandeerde afname in 2015 als voor eventuele naverrekeningen) wordt als verdeelsleutel het aandeel in het rijksbudget jeugd op basis van de meircirculaire 2014 gebruikt.
45	Er is een combinatie van verdeling op inwoneraantal, verdeling op basis volume prijs en een verdeling op basis van aandeel in de integratie-uitkering sociaal domein. Voor jeugd is afgesproken dat in elk geval voor 2015 verevening tussen gemeenten in Midden-Limburg op basis van werkelijke uitgaven zal plaatsvinden.
46	FR SW Fryslân o.b.v. taakstelling SE & samenwerking met T'diel o.b.v. klantverhoudingen BUIG
47	Moet nog nader worden uitgewerkt
48	Naar rato van het cliëntenbestand per deelnemende gemeente
49	Nog punt van uitwerking door de DDFK gemeenten.
50	O.b.v. opgesteld verdeelmodel gebaseerd op inwoneraantallen. JW: geen sprake van risicodeling. Er wordt naar verbruik afgerekend.
51	Ongewijzigd t.o.v. de reeds bestaande afspraken (op basis van aantal cliënten).
52	Op basis van aantal inwoners (aangepast solidariteitsbeginsel).
53	Overschotten cq tekorten Caparis NV worden door verrekend met de deelnemende gemeenten op basis van het aantal aandelen (naar rato). Overschotten cq tekorten van de GR worden verrekend met de deelnemende gemeenten op basis van het aantal SE (naar rato).
54	regiotaxi: profijtbeginsel. WSW: inwonersaantal
55	Standaard kostenverdeling BOH.
56	toerekening naar aantal inwoners en aantallen cliënten en afrekenen op basis van daadwerkelijk ingezette diensten.
57	veelal op basis inwonersaantallen
58	Zie gemeenschappelijke regeling/begroting

#	■ Leeg
59	De verdeelsleutel is hoofdzakelijk het aantal cliënten
60	Mbt de AWBZ-taak is er geen risicoverdeling en is het elke gemeente afzonderlijk. Mbt de Jeugdhulp is er wel sprake van een risicoverdeling: de interventieniveaus 6,7 en 8 gaan op basis van het solidariteitsbeginsel (Drenthe breed). Interventieniveaus 4 en 5 gaan op basis van het profijtbeginsel.
61	N.v.t
62	nog niet bekend
63	standaard kostenverdeling BOH
64	Wij werken voor de decentralisatie Jeugd in Drents verband samen en hebben afgesproken voor de interventieniveaus 1 tot en met 5 het profijtbeginsel en voor 6 tot en met 8 het solidariteitsbeginsel te hanteren.

3f. Is duidelijk welke taken het samenwerkingsverband respectievelijk de gemeente gaat uitvoeren in het bijzonder waar de scheidslijn ligt?

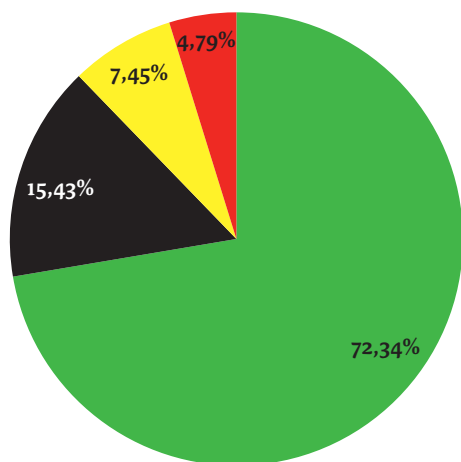


Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	76,35	113
■ Leeg	11,49	17
■ Nee	6,76	10
■ Anders: n.v.t	5,41	8
Totaal		148

#	■ Ja
1	Alleen voor inkoop wordt regionaal samengewerkt, naast WGSP en Werkbedrijf. Overige taken worden lokaal uitgevoerd.
2	Benoemd in regelingen en overeenkomsten
3	De taken zijn vastgelegd in de Gemeenschappelijke regeling
4	Dit is nader uitgewerkt in de taken van de MGR. In 2015 zal blijken in hoeverre dit bijstelling behoeft/duidelijk genoeg is. Ook voor de GR NLW is dit duidelijk.
5	Er is duidelijk afgesproken en vastgelegd welke taken de centrumgemeente gaat uitvoeren en welke bij de gemeente zelf liggen.
6	Er wordt gewerkt op basis van een model waarbij de gemeente verantwoordelijk is voor de basiszorg en de toegang. De gemeenschappelijke regeling is verantwoordelijk voor de inkoop van de zorg en de financiering. Participatie: N.V.T.
7	Er zijn meerdere samenwerkingsverbanden, waarbij bij een aantal nog samenwerkingsovereenkomsten (bijv. DVO's) moeten worden uitgewerkt.
8	Globaal bekend. Dit wordt verder uitgewerkt.
9	Het samenwerkingsverband is alleen verantwoordelijk voor de inkoop en aanbesteding, het bijbehorende relatiemanagement en het contractbeheer. De gemeenten zelf voor alle overige aspecten.

10	Hier zijn duidelijke afspraken over gemaakt.
11	In grote lijnen wel. Op sommige onderdelen zal nog nader onderzocht moeten worden wie, waar verantwoordelijk voor is. Dat heeft ook te maken met wat wel en niet mogelijk is.
12	Ja, taken bij WOZL zijn bekend
13	Op basis van de verordening en de module die binnen de MGR wordt uitgevoerd is duidelijk welke taken het betreft. Deze liggen op het terrein van Inkoop en contractbeheer en zijn uitvoerend van aard.
14	Op details moeten er nog aanvullende afspraken gemaakt worden.
15	Opgenomen in de regelingen
16	Over het algemeen zijn de regionale afspraken duidelijk terug te vinden in de beleidskaders Arbeidsmarktbeleid Parkstad; we zijn op dit moment echter nog bezig met de verdere uitwerking en verfijning van dez beleidskaders. JW: Er wordt momenteel een uitvoeringsplan voor de inkoop uitgewerkt waarin op de detailniveau is uitgewerkt wie wat doet. Op hoofdlijnen zijn daarover al afspraken gemaakt. Deze worden nu verder uitgewerkt.
17	Samenwerking Oost/West in de backoffice Samenleving (uitvoering belegd in Oost). Residentiële Jeugdzorg (administratie/ inkoop en verantwoording daarover) bij centrumgemeente Leeuwarden.
18	Voor Jeugdzorg zijn deze afspraken vastgelegd in bestuurlijke overeenkomsten tussen de Drentse gemeenten. Voor de GR Reestmond gelden de statuten.
19	Wijze van samenwerking met Leeuwarden als centrumgemeente is nog onderhanden (lichte GR). De GR Caparis (WSW) bestaat al een aantal jaren en is duidelijk.
20	Wmo: binnen de Westelijke Mijnstreek en op projectbasis in de uitvoering binnen de VONSS gemeenten en het delen van informatie. Jeugd: wordt uitgevoerd in de Westelijk Mijnstreek is opgenomen in de lichte gemeenschappelijke regeling. Participatiewet: wordt uitgevoerd in de Westelijke Mijnstreek binnen bestaande gemeenschappelijke regeling. Momenteel loopt er een onderzoek naar de rol welke de gemeenschappelijk regeling gaat vervullen in de toekomst. De uitkomst wordt 1e kwartaal 2015 verwacht.
21	Zie hiervoor
22	Zijn hierover zijn contractuele afspraken gemaakt.
23	Zoals vermeld eerst inkoopbureau uitwerken op gebied inkopen, contractmanagement, leveranciersbeoordelingen en daaraan gekoppeld innovaties/ontwikkeltafels voor de noodzakelijke transformatie in de zorg.
#	■ Nee
24	Dat verschilt per samenwerkingsverband. Voor jeugdhulp is het redelijk duidelijk. Voor participatie nog niet.
25	Er is nog onduidelijkheid over de preciese taakafbakening. Het grootste knelpunt daarbij is een onvolledig inzicht in de geldstromen. Getracht wordt op dit punt zo snel mogelijk duidelijkheid te krijgen.
26	Er vindt op dit moment onderzoek plaats naar samenwerking. De huidige samenwerking wordt de 1e helft 2015 voortgezet. Besluitvorming over samenwerking is gepland in de 1e helft van 2015
27	In de transformatiefase 2015 gaan we keuzes maken wie welke taken gaat uitvoeren.
#	■ Leeg
28	nvt
29	binnen de informele samenwerking vindt permanent overleg plaats over uitvoering en daarbij van toepassing zijnde scheidslijnen
30	De scheidslijn is wel bepaald tussen de deelnemers in de samenwerking. Vooral binnen de jeugdzorg moet de concretisering van de rolverdeling (inkoop en financiën) nog wel wat nader uitgewerkt worden.
31	Geen sprake van gemeenschappelijke regeling. In de huidige samenwerking is het beleid afgestemd, inkoop is gezamenlijk uitgevoerd en de uitvoering wordt nu verder uitgewerkt. In het kader van lokale verantwoordelijkheden worden vanuit de diverse werkgroepen adviezen gegeven aan de deelnemende gemeenten. De deelnemende gemeenten kunnen het advies opvolgen echter dit is een lokale aangelegenheid.
32	Vooreerst iedere gemeente (NOF) voor zich, er worden per gemeente gebiedsteams gevormd.

3g. Is de wijze waarop de samenwerkingsvorm zijn taken uitvoert geüniformeerd/geharmoniseerd in de deelnemende gemeenten?



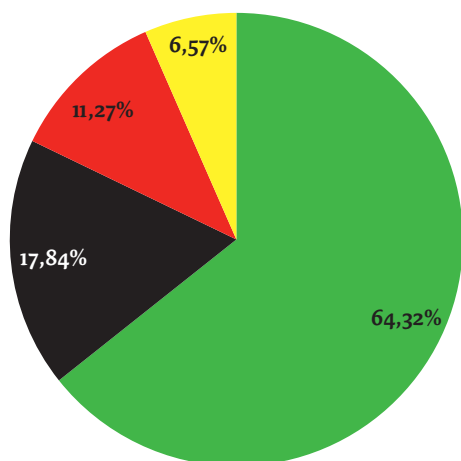
Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	72,34	136
■ Leeg	15,43	29
■ Anders: n.v.t	7,45	14
■ Nee	4,79	9
Totaal		188

#	■ Ja
1	Alleen Inkoop gaat via RZM en werkwijze is vastgelegd
2	Beleid is geharmoniseerd
3	De afspraken zijn gelijkkluidend bestuurlijk vastgelegd door alle 23 gemeenten in Groningen.
4	De Gemeenschappelijke regeling voert de taken voor de Friese gemeenten op gelijke manier uit
5	De GR Synergon voert in principe dezelfde taken uit voor de 3 deelnemende gemeenten.
6	De taakuitvoering is/wordt voorbereid vanuit een regionale werkgroep
7	De zes gemeenten hebben de kaders en het beleidsplan samen opgesteld omdat zij samen beter in staat zijn om het nieuwe beleid op het juiste schaalniveau te organiseren. Er wordt gezamenlijk zorg en ondersteuning ingekocht en, met maatschappelijke instanties en organisaties, invulling gegeven aan de sociale teams in de buurten, wijken en dorpen.
8	Gedeeltelijk, individuele uitvoering blijft mogelijk.
9	Geldt alleen voor de Participatiewet. Er wordt een onderzoek uitgevoerd welke rol de gemeenschappelijke regeling in de toekomst gaat vervullen nav onder andere de invoering van de participatiewet. De uitkomst wordt 1e kwartaal 2015 verwacht.
10	Het gezamenlijk uniform inkopen en de daarbij te hanteren procedures en gezamenlijk contractbeheer en management
11	Hier zijn duidelijke afspraken over gemaakt.
12	maar in minimale vorm
13	Middels de GR-reglementen.
14	Voor alle gemeenten dezelfde dienstverlening
15	Voor de GR Caparis wel, overige: zie vraag hierboven.
16	Voor het onderdeel participatiewet.
17	voor wat betreft de jeugd (GR Maastricht voor 18 gemeenten m.b.t. de facturatie). Idem voor de GR 'beschermde wonen en opvang i.c. met de centrumgemeente Heerlen voor de regio Parkstad
18	Voor WOZL en ISD BOL grotendeels voor wat betreft bestaande en nieuw in te passen taken.
19	Zie hiervoor

#	■ Nee
20	Er zijn verschillen per gemeente
21	n.v.t.
22	zie toelichting 3f

#	■ Leeg
23	Leeg
24	betreft geen gemeenschappelijke regeling, wel harmonisatie
25	De MGR is gericht op uitvoering en beheer, niet op beleidsmatige keuzes. Voor de GR NLW is dit inderdaad het geval.
26	Dit wordt wel beoogd en voorbereid, maar de uitwerking is nog niet zo ver.
27	geen sprake van een gemeenschappelijke regeling.
28	Geen sprake van gemeenschappelijke regeling. In de huidige samenwerking is het beleid afgestemd, inkoop is gezamenlijk uitgevoerd en de uitvoering wordt nu verder uitgewerkt. In het kader van lokale verantwoordelijkheden worden vanuit de diverse werkgroepen adviezen gegeven aan de deelnemende gemeenten. De deelnemende gemeenten kunnen het advies opvolgen echter dit is een lokale aangelegenheid.
29	Idem
30	n.v.t.
31	Vooreerst iedere gemeente (NOF) voor zich, er worden per gemeente gebiedsteams gevormd.

3h. Zijn er afspraken in de samenwerkingsvorm over de winst- en verliesverdeling?



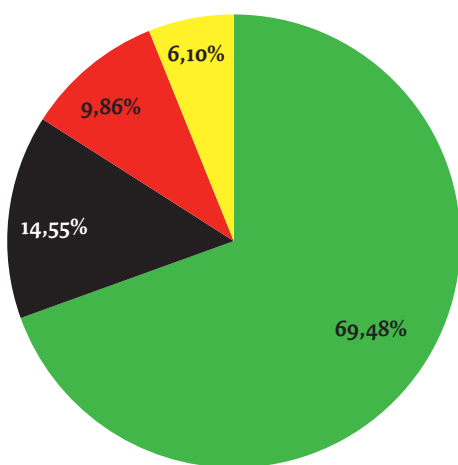
Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	64,32	137
■ Leeg	17,84	38
■ Nee	11,27	24
■ Anders: n.v.t.	6,57	14
Totaal		213

#	■ Ja
1	Bij de besluitvorming over het vereveningsmodel GR Uitvoeringsorganisatie Jeugdzorg worden hier ook afspraken over gemaakt (november 2014). Voor GR Sallcon geldt een vastgesteld dividendbeleid.
2	Bij de GR Synergon is al jaren geen sprake van "winst". Het verlies werd t.l.v. het eigen vermogen van de GR gebracht. Zodra dat niet meer kan dragen gemeenten bij o.b.v. het aantal SE's.
3	Binnen Soweco gelden bestaande afspraken

4	De aantallen cliënten vormen de sleutel
5	De kosten worden verdeeld naar inwoneraantal over de 7 aangesloten gemeenten.
6	Deze afspraken zijn vastgelegd in de betreffende GR.
7	Er is geen risicodeling afgesproken. Iedere gemeente is zelf risicodragend.
8	Geldt alleen voor de participatiewet. De gemeenschappelijke regeling draait elk jaar met verlies en hierin wordt conform verdeelsleutel door de deelnemende gemeenten in bijgedragen.
9	Geldt voor IJmond Werkt en voor Gemeenschappelijke regeling zonder meer voor de jeugdwet.
10	Gemeenten financieren de gemeenschappelijke regeling naar rato van het inwoneraantal.
11	Hier zijn duidelijke afspraken over gemaakt.
12	Iedere gemeente draagt zijn eigen zorgkosten. De uitvoeringskosten worden verdeeld conform bestuursovereenkomst. Lichte GR in oprichting (residentiële zorg): kosten obv inwonertal en obv afgenomen zorg; Caparis (SW) is reeds toegelicht
13	In principe zal er binnen de MGR geen winst worden gemaakt. Er zijn wel afspraken over de wijze waarop gemeenten bijdragen (inwoneraantallen) en specifiek over de wijze waarop de bovenregionale en bovenlokale voorzieningen worden betaald.
14	Ja, dit komt ten bate of laste van de deelnemende gemeenten na rato van inbreng
15	Ja, maar dit geldt alleen voor de Gr Reestmond. Bij de andere decentralisaties wordt er afgerekend op werkelijke kosten.
16	jeugd: verevening. BOH: standaard kostenverdeling
17	Jeugd: verevening. BOH: standaard kostenverdeling.
18	O.b.v. opgesteld verdeelmodel gebaseerd op inwoneraantallen. JW: niet van toepassing aangezien er sprake is van een lichte GR en op basis van werkelijke kosten wordt afgerekend.
19	Ongewijzigd t.o.v de reeds bestaande afspraken.
20	Opgenomen in de uitvoeringsregeling (m.b.t. risicoverevening Jeugd westelijke mijnstreek)
21	Opgenomen in de uitvoeringsregeling (m.b.t. risicoverevening Jeugd)
22	primair gemeenschappelijke verantwoordelijkheid, voor overige vindt nog uitwerking plaats
23	Uitvoering op basis van werkelijke lasten. Er is geen winst of verlies.
24	Voor de GR SoWeCo geldt dat de wijze waarop ons aandeel in resultaten wordt bepaald, vaststaat. We hebben structureel € 410.000,- opgenomen voor het tekort terwijl we in 2015 voor € 286.000,- worden aangeslagen.
25	zie bijlage (2e tab van dit bestand)
26	zie GR Paswer
27	Zie hiervoor (EMCO via GR, Jeugdhulp deel via solidariteit, voor het overige kosten voor eigen rekening)
# ■ Nee	
28	Bijdrage van de gemeente is gebaseerd op zorgkosten en uitvoeringskosten. Voor 2018 zijn er nog geen afspraken Jeugdzorg
29	De afspraken moeten nog worden gemaakt.
30	geen sprake van een gemeenschappelijke regeling. Voor jeugd is een verevening afgesproken op basis van bestuurlijke afspraken.
31	Iedere gemeente draagt zijn eigen zorgkosten. De uitvoeringskosten worden verdeeld conform bestuursovereenkomst. Lichte GR in oprichting (residentiële zorg): kosten obv inwonertal en obv afgenomen zorg; Caparis (SW) is reeds toegelicht
32	lichte GR maakt geen winst, werkelijke kosten worden verdeeld over deelnemende gemeenten.
33	Moet nog worden ontwikkeld.
34	Voor de Jeugdzorg moet dit nog nader worden uitgewerkt. Voor de Participatiewet zijn er wel afspraken gemaakt.
35	zie toelichting 3f
# ■ Leeg	
36	De gemeente beëindigt de gemeenschappelijke regeling voor participatie.
37	De inkoop en de verdere financiering van de activiteiten en de zorg zijn gebaseerd op de bestaande beschikbare budgetten. Eventuele winst is daarom onwaarschijnlijk. Wel kan het voorkomen dat er meer zorg moet worden ingekocht. In dat geval worden de kosten op basis van het solidariteitsbeginsel verdeeld.
38	Geen sprake van gemeenschappelijke regeling. Zie antwoord 3 d ii
39	Idem

40	Na afloop van elke kalenderjaar zal een afrekening plaatsvinden
41	Niet van toepassing
42	Op basis van een afgesproken verdeelsleutel voor de bedrijfsvoering van de MGR is de bijdrage voor 2015 vastgesteld. Voor de GR NLW is dit inderdaad het geval (opgenomen in de GR).
43	Vooreerst iedere gemeente (NOF) voor zich, er worden per gemeente gebiedsteams gevormd.
44	zie 3.e.

4a. Heeft de samenwerkingsvorm aandacht voor risicomanagement specifiek gericht op de decentralisaties?

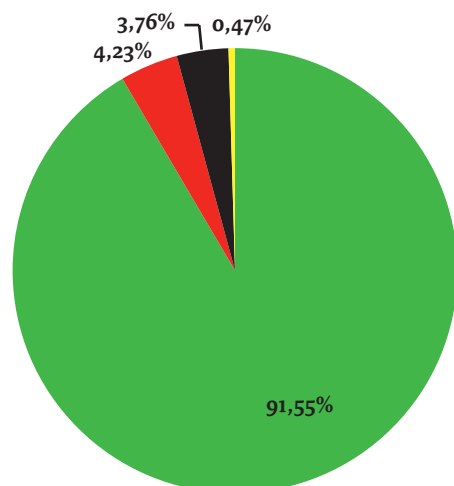


Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	69,48	148
■ Leeg	14,55	31
■ Nee	9,86	21
■ Anders: n.v.t	6,10	13
Totaal		213

#	■ Ja
1	5% van het budget is bestemd voor onvoorzien.
2	Aandacht is er, maar concrete maatregelen zijn nog niet opgenomen.
3	Alleen voor participatie --> Pentasz
4	Binnen het samenwerkingsverband is aandacht geweest voor risicomanagement. Op basis hiervan is een top 10 van risico's bepaald. Eindrapportage wordt eind 2014 opgeleverd en groot deel van de risico's is in 2014 opgepakt.
5	Budgetafspraken met de zorgaanbieders, daarnaast zal het risicomanagement nader worden uitgewerkt.
6	Budgetten zitten bij de gemeenten zelf, elke gemeente moet rekening houden met de risico's voor de eigen gemeente.
7	Budgetten zitten bij de gemeenten zelf, elke gemeente moet rekening houden met de risico's voor de eigen gemeenten.
8	De dienst Sozawe staat in haar herziene begroting uitgebreid stil bij de risico's van de decentralisaties.
9	De gemeente heeft de inventarisatie van de risico's ook de risico's inzake decentralisaties geïnventariseerd en meegenomen in het risicomodel.
10	Door de P&C cyclus en sturingsinformatie wordt hier strak op gestuurd.
11	Er is aandacht voor risicomanagement mbt de gehele decentralisatieopgave. Hiervoor is externe begeleiding ingehuurd (Naris). Ook is recent een (externe) peer-review uitgevoerd op de 3D's binnen de gemeente Emmen.
12	Er is geen gemeenschappelijke regeling (alleen ambtelijke samenwerking).
13	Er is in regionaal verband een uitgebreide risicoinventarisatie uitgevoerd op alle drie de decentralisaties. Op basis van deze regionale risicoinventarisatie vult elke gemeente op eigen wijze het risicomanagement rondom de decentralisaties in.

14	Er vindt een financieel overleg in regio plaats waarbij risicomanagement een item is. De gemeenten in de regio hebben ieder ook een risicoparagraaf in begroting opgenomen.
15	Geldt alleen voor de Participatiewet. Er wordt een onderzoek uitgevoerd welke rol de gemeenschappelijke regeling in de toekomst gaat vervullen nav onder andere de invoering van de participatiewet. De uitkomst wordt 1e kwartaal 2015 verwacht.
16	Geldt alleen voor jeugdzorg. Voor GR Sallcon geldt dat er een herstructureringsplan is opgesteld.
17	Het Nederlands Adviesbureau Risicomanagement heeft een risicoanalyse voor de gemeente Coevorden uitgevoerd.
18	In de budgetafspraken met de zorgaanbieders zijn de risico's neergelegd bij de zorgaanbieders. De korting is in deze budgetten verwerkt. Op dit moment zijn wij bezig met een nadere invulling en uitwerking van de taken en processen.
19	In het samenwerkingsverband Maastricht Heuvelland is aandacht voor risicomanagement specifiek gericht op de decentralisaties.
20	Is opgestart
21	ja solidariteit en profijtbeginsel
22	Jazeker: Periodieke sturing, kwartaaloverleg, analyse managementrapportages (omzet en SLA = kwaliteit), controle op contract- en prijsafspraken, evaluatiegesprekken met leveranciers, etc, etc.
23	Lichte GR i.o. SW Caparis is bestaande regeling, geen nieuwe taken belegd. Op dit moment wordt binnen Oost- en Weststellingwerf gewerkt aan verdere uitwerking van risico-inventarisatie en te nemen beheersmaatregelen. Oplevering project 1/12/2014
24	Monitoring door Inkooporganisatie Utrecht West
25	Monitoring en verantwoording + risicoverevening afgesproken
26	Ongetwijfeld. Lichte GR i.o. / SW Caparis is bestaande regeling, geen nieuwe taken belegd. Op dit moment wordt binnen Oost- en Weststellingwerf gewerkt aan verdere uitwerking van risico-inventarisatie en te nemen beheersmaatregelen. Oplevering project 1/12/2014
27	Voor het onderdeel participatiewet.
28	Vraag te algemeen gesteld
29	Wel zal het risicomanagement nader worden uitgewerkt.
30	WMO: Is gereld in de GR beschermd wonen en inloop GGZ Jeugd: Dat is een onderdeel van de werkzaamheden van het Regionaal Inkooporgaan Groninger Gemeenten dat onder de GR PG&Z valt Participatie: N.V.T.
31	zie begroting en rekening
32	Zie hieronder
#	■ Nee
33	De MGR is recent opgericht. Er is (nog) geen risicoanalyse gemaakt voor deze MGR. In de begroting van de MGR voor 2014 en 2015 is een paragraaf Weerstandsvermogen en risicomanagement opgenomen, waarin de risico's, voor zover nu in te schatten, staan benoemd. In 2015 moet het risicomanagement nog verder gestalte krijgen.
34	GR SW: wordt opgevangen door gemeenten zelf
35	Is onderdeel van totale risico-management
36	Nee want hier gaat de MGR niet over. De gemeente heeft hier wel aandacht voor.
#	■ Leeg
37	Binnen de gemeente is een risicoanalyse Sociaal Domein uitgevoerd, leidend tot een risicoprofiel.
38	de samenwerkende gemeenten in ML hebben de risico's in kaart gebracht en maatregelen genomen
39	Deze vraag moet door de regio Twente beantwoord worden.
40	Er wordt een kleine - vooral coördinerende en faciliterende - organisatie binnen de regio Twente (OZJT) neergezet, geen klantprocessen. Dus een ander niveau. De provincie is hiervan op de hoogte (subsidietraject tr. Jz 2.0). We richten monitoring / reflectiekamer in als Twente. Voor de rest wordt bij de reguliere werkwijze van de regio aangesloten.
41	met Midden-Limburgse gemeenten wordt intensief samengewerkt op beleids en bedrijfs-voeringsniveau, hieraan ligt geen gemeenschappelijke regeling ten grondslag.
42	Niet bekend.
43	Nvt
44	Voor zover wij weten heeft de GR Synergon dit niet specifiek voor de decentralisatie.

4b. Heeft de gemeente maatregelen genomen om de decentralisatierisico's te beperken of er op te anticiperen?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	91,55	195
■ Nee	4,23	9
■ Leeg	3,76	8
■ Anders: n.v.t.	0,47	1
Totaal		213

#	■ Ja
1	1. gezamenlijke inkoop 2. verevening jeugdhulp 3. inzet regionaal regieteam voor bewaking contracten en budgetten en zorgdragen voor noodzakelijk transformatie aanbieders
2	aandacht richt zich met name op het voeren van een aangepast beleid op de 3 terreinen
3	aandacht richt zich met name op het voeren van een aangepast beleid op de 3 terreinen.
4	Als gezegd een risicoreserve van 2 ton. Tevens is e.e.a. opgenomen in de risicoparagraaf. Inhoudelijk wordt vooral ingezet op de gekantelde werkwijze en zal ernaar gestreefd worden een realistische transformatie te realiseren.
5	AWBZ: op grond van het continuïteitsarrangement ontvangen de zorgaanbieders een vast bedrag (lump sum) voor ZIN. Dit geldt ook MEE Groningen. De risico's worden daardoor beperkt. Jeugdzorg: In het kader van het Regionaal Transitie Arrangement 2015-2017.
6	Beleid en uitvoering zijn erop gericht om risico's zoveel mogelijk te beperken, in samenspraak met netwerkpartners. Bij het bepalen van de inkoopdocumenten is nadrukkelijk gekeken naar de beschikbare financiële middelen in relatie
7	Beleid en uitvoering zijn erop gericht om risico's zoveel mogelijk te beperken, in samenspraak met netwerkpartners. Bij het bepalen van de inkoopdocumenten is nadrukkelijk gekeken naar de beschikbare financiële middelen, in relatie tot de verwachte zorgvraag. Het gebiedsteam is (grotendeels) verantwoordelijk voor de toegang en heeft een belangrijke taak in het beperken van de (financiële en zorggerelateerde) risico's. Daarnaast is de monitoring in 2015 van groot belang om de werkelijke realisatie te volgen en bij te sturen waar nodig.
8	Beleid is aangepast
9	Bij de genomene regionale risicoinventarisatie zijn ook beheermaatregelen opgenomen. In de 'vertaling' van de regionale risico's naar de lokale zijn die beheermaatregelen uiteraard daar waar mogelijk en nodig overgenomen.
10	Bij het contracteren van aanbieders is voor de verschillende onderdelen van de WMO en Jeugdzorg een korting bedongen van 10-25%. Hiermee is de korting die het Rijk heeft opgelegd aan de gemeente al grotendeels teniet gedaan.
11	binnen de gemeente Roermond zijn beleids- en uitvoeringsrisico's geïnventariseerd en waar nodig vertaald naar beheermaatregelen.
12	de aandacht richt zich met name op het voeren van een aangepast beleid op de 3d terreinen

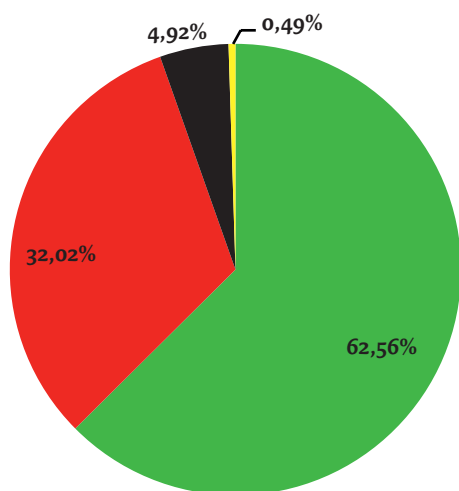
13	De algemene reservebuffer is verhoogd.
14	De contracten huishoudelijke hulp worden opgezegd in 2014. Er vindt een volledige herindicatie plaats met huisbezoeken met als doel de verstrekkingen in overeenstemming te brengen met de (lagere) beschikbare middelen. Verder worden de lasten als gevolg van de reorganisatie bij Soweco ineens in 2014 genomen.
15	de gemeente Groningen heeft een risico opgenomen in de begroting en daarmee het weerstandsvermogen
16	De gemeente heeft in samenwerking met de regio maatregelen genomen om decentralisatierisico's te beperken of er op te anticiperen.
17	De gemeente heeft naar aanleiding van de decentralisaties besloten om het benodigde weerstandsvermogen naar boven bij te stellen.
18	Decentralisatierisico's zijn geïnventariseerd, gekwantificeerd en afgedekt door de Algemene Reserve basis. Risico's zijn opgenomen in de applicatie NARIS. Hierin vindt ook de monitoring plaats.
19	Dit heeft de gemeente op meerdere manieren gedaan: 1) In de paragraaf risico en weerstandsvermogen in de begroting 2015 is het gekwantificeerde risico voor 2015 afgedekt door 'reserveren' van een gedeelte van de weerstandscapaciteit 2) in het budget voor de nieuwe WMO-taken is een bedrag voor 'onvoorzien/risico's' opgenomen om eventuele tegenvallers op te vangen 3) De uitvoering van de Jeugdwet wordt grotendeels in provinciaal verband uitgevoerd waarbij afgesproken is dat financiële risico's voor een belangrijk deel voor rekening van het collectief zijn.
20	Door de gemeentelijke regie op de toegang tot zorg en ondersteuning strak te organiseren.
21	Door de raad is nadrukkelijk vastgelegd dat met de door het rijk verkregen middelen de taken moeten worden uitgevoerd. Deze opdracht is vertaald in de contracten met de aanbieders. In principe zouden we dus geen budgetoverschrijding moeten kunnen krijgen.
22	door in regionaal verband samen op te trekken bij de voorbereiding- en invoering van de transities. Inclusief het aanbestedingstraject.
23	Door samenwerking op provinciaal niveau en solidariteit. Daarnaast worden rapportages ontwikkeld om te monitoren en tijdig bij te kunnen sturen.
24	Door samenwerking op provinciaal niveau en solidariteit. Daarnaast worden rapportages ontwikkeld om te monitoren en tijdig bij te kunnen sturen. Zie ook 4a.
25	Er is 3% van het overgekomen budget is opgenomen in de exploitatie als risico.
26	Er is bijzonder veel aandacht geweest voor de invoering d.m.v. een projectgroep die tweewekelijks bij elkaar komt, dit wordt voortgezet in 2015 voor wat betreft de uitvoering. Processen zijn beschreven en worden geïmplementeerd. Bovendien wordt via managementinformatie en bestuursrapportages periodiek gerapporteerd en zoveel mogelijk vinger aan de pols gehouden.
27	Er is een incidenteel budget beschikbaar gesteld. In de paragraaf weerstandsvermogen is weliswaar geen specifiek weerstandsvermogen beschikbaar gesteld, maar wel algemeen weerstandsvermogen.
28	Er is een pakket ombuigingsmaatregelen aange-nomen en in 2015 zullen de ontwikkelingen zowel quantitatief als financieel worden gemonitord
29	Er is een reserve gevormd.
30	Er is een reserve Sociaal Domein gecreëerd, dd 18-12-2014.
31	Er is een reserve 'sociaal domein' in het leven geroepen.
32	Er is een risico-analyse opgesteld incl.beheersmaatregelen, een doorontwikkeling hiervan moet in 2015 no verder vorm krijgen.
33	Er is een risicokaart opgesteld.
34	Er zal regelmatige monitoring plaatsvinden.
35	Er zijn afspraken gemaakt m.b.t. monitoring en sturing op mogelijke risico's.
36	Er zijn maatregelen genomen om ervoor te zorgen dat cliënten geholpen worden en niet "voor gesloten deuren" staan. Dit zijn maatregelen om risico's in de uitvoering te voorkomen. De kosten hiervan zijn in de budgetten verwerkt.
37	Extra ruimte in de algemene reserves.
38	Financieel is er in 2011 gestart met het vormen van een reserve autonome ontwikkelingen (extra verhoging OZB met 2%). Daarnaast worden uit de begrotingssaldi 2015-2018 jaarlijks een bedrag toegevoegd aan de nieuw te vormen reserve sociaal domein. Voor wat betreft de jeugd is het voornemen tot instellen regionale bestemmingsreserve WM voor opvang financiële risico's Jeugdzorgplus en landelijk RTA. Voor wat betreft de jeugd wordt de nieuwe instroom tot de zorg beperkt door in te zetten op voorkomen van zware zorg. Bij de participatiewet loopt een onderzoek naar de rol die de bestaande gemeenschappelijke regeling in de toekomst gaat vervullen.
39	gezamenlijke kaderstelling met Tytsjerksteradiel, en regionale afspraken op provinciaal niveau
40	Het gekwantificeerde risico is opgenomen in de risicoparagraaf en er is een buffer opgenomen in de begroting.
41	In de normberekening voor de hoogte van de algemene reserve is een verhoging van € 500.000 opgenomen voor verhoogd risico's i.v.m. decentralisaties.

42	In de normberekening voor de hoogte van de algemene reserve is rekening gehouden met een verhoogd risico's i.v.m. decentralisaties.
43	In het gekozen concept mbt de drie decentralisatie is de kanteling/transformatie uitgangspunt geweest. Meer zelfredzaamheid/ beroep doen op participatie maatschappij en zorg voor mensen die deze noodzakelijk moeten ontvangen. In de programma-begroting is een separate paragraaf opgenomen: Financieel perspectief decentralisaties sociaal domein. Hierin zijn verwoord de financiële kaders (budgettaire uitgangspunten), de beschikbare middelen (budgettair kader) en beheersmaatregelen.
44	In het invoeringsplan is een onderdeel opgenomen voor de aanpak van het risico m.b.t. het tekort voor de PGB's. Vanaf 1-11-14 wordt er extra casemanagement ingezet om de bezuinigingstaakstelling te halen. Het project waarbinnen de decentralisaties vanuit de AWBZ worden opgepakt, is voor relevant onderdelen onderbracht in het programma "De Kanteling" (van zorgen voor naar zorgen dat). Daarbij wordt er een grotere verantwoordelijkheid gelegd bij de burger en zijn/haar sociale omgeving.
45	Intensieve monitoring in de beginfase van de decentralisaties. Minimaal het gehele jaar 2015.
46	Is opgenomen en becijferd in de paragraaf weerstandsvermogen op hoofdlijnen. Voor meer detail uitwerking, zie antwoord hierboven
47	ja door onderzoek
48	ja, door actief risicomanagement, procesinrichting, solidariteit in de regio (jeugd). Daarnaast wordt de raad betrokken bij risicomanagement en specifiek risico-regelreflex in het sociaal domein. Zie ook nota Risico-inventarisatie Sociaal Domein.
49	Ja, er is zoveel mogelijk geprobeerd geanticipeerd op de risico's. Daartoe zijn ook eerst de risico's in kaart gebracht.
50	Ja, per decentralisatie is er een risico inventarisatie gedaan met daaraan gekoppeld een aantal nog uit te voeren acties. Deze inventarisatie wordt periodiek doorgelopen en bijgewerkt. In financiële zin hebben we een reserve open einde regelingen sociaal domein gevormd ter dekking van financiële risico's.
51	Ja, zie hiervoor door korting op tarieven zijn maatregelen genomen om binnen het beschikbare budget de taken te kunnen uitvoeren. Omdat er sprake is van open eind liggen er met name ook volumerisico's. Hierop is geanticipeerd door vroegtijdig lokale regisseurs te benoemen die hierop sturen. Het eerste jaar zullen door het geldende overgangsrecht de mogelijkheden beperkt zijn.
52	meegenomen in benodigd weerstandsvermogen
53	Monitoring door Inkooporganisatie Utrecht West.
54	O.a. door te werken in wijkteams waarbij alle betrokken disciplines het beleid in de praktijk brengen. In financiële zin is een reserve sociaal domein gevormd ter afdekking van overschrijdingen.
55	Op basis van de huidige stand van zaken zijn veel maatregelen genomen om zorg te kunnen bieden. Op zowel beleidsmatig als operationeel vlak. In de begroting is 2015 benoemd als overgangsjaar en is opgenomen dat eventuele tegenvallers ten laste van de AR komen.
56	Op hoofdlijnen. Op dit moment wordt gewerkt aan verdere uitwerking van risico-inventarisatie, kwantificering en te nemen beheersmaatregelen. In de projectgroep heeft dit volledige aandacht bij invulling en uitvoering taken tbv inrichting gebiedsteams.
57	op Parkstad-schaal zijn de mogelijkheden om risicodeling toe te passen onderzocht. Er is niet gekozen voor risicodeling aangezien de gemeenten eparaat voorzieningen hebben getroffen om risico's op te vangen.
58	reserve beschikbaar stellen
59	Reserve ingesteld (€ 1.6 miljoen)
60	Risicomanagement in het sociaal domein is een apart onderdeel van de programmasturing.
61	Risicoverevening in Westelijke Mijnstreek afgesproken voor LTA en Jeugdzorgplus
62	Risicoverevening m.b.t. LTA en Jeugdzorgplus
63	T.a.v. de P-wet hebben we periodiek overleg gemeenten - Synergon om m.n. de financiële stand van zaken door te nemen. Voor de gemeentelijke taken wordt maandelijks geïnventariseerd hoe de uitgaven verlopen t.o.v. de begroting.
64	taakstellende bezuinigingen op inkoop / subsidie aan de voorkant; efficiënte inzet ambtelijke capaciteit door samenwerking binnen ML (-west)
65	Vraag te algemeen gesteld
66	We voeren risicoscans uit en er worden beheersmaatregelen uitgewerkt
67	We zijn ons bewust en bij inkoop (geen volume) en inrichting (onafhankelijke toegang, processen) is hier bijv. aandacht voor.
68	zie inkooptraject; zie ook collegenota over inkoop
69	Zie procesbeschrijvingen, organisatieplan, plan centrale toegang. Kwaliteitsborging middels toetsing naast centrale monitoring op risicomanagement.
70	zijn in ontwikkeling
71	Zoals genoemd in de paragraaf weerstandsvermogen en instellen van de reserve decentralisaties.

#	■ Nee
72	Van het Rijksbudget wordt voorsnog € 1,326 miljoen niet uitgegeven. Dit bedrag wordt gereserveerd voor tegenvallers die er ongetwijfeld zullen komen.

#	■ Leeg
73	Op basis van het risicoprofiel Sociaal Domein zijn beheersmaatregelen genomen.

4c. Zijn de decentralisatierisico's in de gemeente gekwantificeerd?



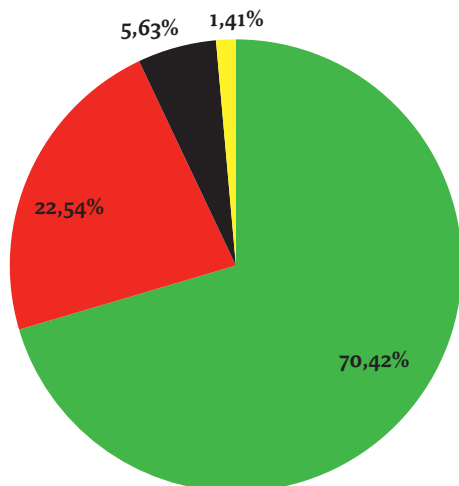
Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	62,56	127
■ Nee	32,02	65
■ Leeg	4,92	10
■ Anders: n.v.t.	0,49	1
Totaal		203

#	■ Ja
1	3% van het overgekomen budget
2	Als risico is meegenomen dat de uitgaven voor het sociaal domein 5% hoger zullen zijn. Bovendien zijn enkele specifieke risico's meegenomen, vooral bij jeugdzorg (risico is nog niet regionaal afgedekt/risico bij meer intensieve trajecten). Deze risico's zijn volledig afgedekt in de risicoreserve
3	Binnen de gemeente is in de Programmabegroting 2015 in de paragraaf weerstandsvermogen rekening gehouden met de risico's van de decentralisaties tot een bedrag van € 575.000,-.
4	Binnen de ontwikkelingen in het sociaal domein schatten we een risico in van € 569.500,-. Hiervoor is een structurele stelpost opgenomen van € 200.000,-. Daarnaast zijn er voor een tweetal reserves gevormd.
5	Centraal risicomanagement (rapportage per kwartaal) met ondersteuning Naris.
6	De belangrijkste risico's zijn gekwantificeerd (m.n. in de contractsfeer), daarnaast hebben we transformatie risico's geïdentificeerd die meer kwalitatief van aard zijn. Er is een sociaal domein reserve (per ultimo 2015 ruim 7 miljoen) om geconstateerde risico's af te dekken.
7	De gemeente heeft in haar risico's de verschillende domeinen benoemd WMO en jeugd (€ 1.300.000) en participatie (€ 100.000).
8	De kwantificatie heeft geleid tot ombuigingspakket van € 6 miljoen
9	de risico's zijn opgenomen in de risicoparagraaf
10	de risico's zijn opgenomen in de risicoparagraaf
11	In de begroting 2015 is nadrukkelijk ingegaan op de risico's van mogelijke tekorten (de Inleiding, Paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing en de Paragraaf Sociaal Domein).

12	In de begroting aparte paragraaf sociaal domein opgenomen, pag 233 tm 246, hierin risico's als apart onderdeel benoemd.
13	In de paragraaf weerstandsvermogen opgenomen
14	In onze begroting 2015 is t.a.v. het weerstandsvermogen een ruwe schatting opgenomen van 9 mln. euro. T.a.v. de PGB's/AWBZ is gesproken over een risico van 1 tot 1,5 mln. euro. Dit houdt verband met een door het Rijk toegepaste korting op het budget, terwijl het merendeel van de PGB's in 2015 gewoon worden doorbetaald i.v.m. het overgangsrecht.
15	In onze begroting onderkend en opgenomen, maar niet gekwantificeerd opgenomen in de paragraaf risico's en weerstandsvermogen.
16	In onze begroting opgenomen in de paragraaf risico's en weerstandsvermogen.
17	is in ontwikkeling
18	ja en via de reserve sociaal domein afgedekt.
19	Ja. Van de financiële omvang van de risico's is een globale inschatting gemaakt die is opgenomen in de paragraaf risico en weerstandsvermogen in de begroting 2015.
20	op ca. 2,1 mln. - zie paragraaf Weerstandsveermogen en risicobeheersing van begroting
21	Op hoofdlijnen. Op dit moment wordt gewerkt aan verdere uitwerking van risico-inventarisatie, kwantificering en te nemen beheersmaatregelen. In de projetgroep heeft dit volledige aandacht bij invuling en uitvoering taken tbv inrichting gebiedsteams.
22	risico's zijn grof gekwantificeerd. De onderliggende kwantificering van doelgroepen samenhangend met nieuwe taken zijn niet betrouwbaar. Deze informatie is afkomstig van het Rijk. Met ingang van 1 januari 2015 is een dashboard operationeel om hiermee de belangrijkste risico's te kunnen volgen en beter te kunnen kwantificeren.
23	Risico's zijn gekwantificeerd, en er is een reserve ingesteld: de algemene reserve sociaal.
24	Risicovereeniging in Westelijke Mijnstreek afgesproken voor LTA en Jeugdzorgplus, voor het overige wordt rekening gehouden met de verwachte kostenontwikkelingen op de 3D's en dient de reserve 3D als achtervang
25	Risicovereeniging m.b.t. LTA en Jeugdzorgplus
26	vanuit de exploitatie-opzet zijn per gemeente de "tekorten / winsten" bekend
27	Vraag te algemeen gesteld
28	Ze zijn op basis van een ruime globale raming opgenomen in de risicotabel.
29	zie antwoord op vraag 4a
30	Zie blz. 105 Programmabegroting 2015 (€ 6,9 miljard)
31	Zie de paragraaf "Weerstandsvermogen en risicobeheersing" (pag. 142)
32	Zie de paragraaf "weerstandsvermogen en risicobeheersing" van onze programmabegroting 2015
33	Zie p. 86 van de programmabegroting.
34	zie vraag hierboven
35	Zijn benoemd en in een geldbedrag verwoord in de door de raad vastgestelde notitie.
36	zoveel als mogelijk
37	zoveel mogelijk.
#	nee
38	betreft een open einde regeling; zie collegenota inkoop; er is in het inkooptraject een risicobuffer gevormd en daarnaast dient het weerstandsvermogen van de gemeente als achtervang.
39	De gemeente heeft de risico's niet gekwantificeerd. De gemeente heeft op basis van een inschatting besloten om haar norm met € 4,6 miljoen toe te laten nemen vanwege de risico's als gevolg van de decentralisaties.
40	De gemeente heeft de risico's niet gekwantificeerd. De gemeente heeft op basis van een inschatting besloten om haar norm met € 800.000 toe te laten nemen vanwege de risico's als gevolg van de decentralisaties.
41	De gemeente heeft in samenwerking met de regio decentralisatierisico's bepaald.
42	De risico's zijn niet gekwantificeerd, er is uitgegaan van een bepaald percentage in relatie tot de begrotingsomvang.
43	Dit is nog niet te doen omdat de gegevens over bestedingen niet volledig bekend zijn. We weten wat we aan budget krijgen, maar nog niet precies hoeveel er gebruikt wordt gemaakt van de verschillende onderdelen.
44	Dit is nog niet te doen omdat de gegevens over bestedingen niet volledig bekend zijn. We weten wat we aan budget krijgen, maar nog niet precies hoeveel er gebruikt wordt gemaakt van de verschillende onderdelen.
45	Dit zal in januari 2015 zijn beslag krijgen.

46	Er is bewust voor gekozen om de risico's niet te kwantificeren vanwege de subjectiviteit die daarmee is verbonden en de discussies die dit tot gevolg kan / zal hebben.
47	Er is een risicoreserve gevormd van € 2,5 mln.
48	er is nog geen 3D reserve gevormd, maar de algemene reserve is van voldoende niveau
49	Gezien het jaar 2015 een overgangsjaar is, en de resultaten van het gekozen concept nog niet zichtbaar zijn is een kwantificering moeilijk, na 2015 als de eerste resultaten bekend zijn is dit mogelijk.
50	In de begroting 2015-2018 zijn de risico's benoemd en als hoog gekwalificeerd. Omdat er op het moment van samenstelling van de begroting onvoldoende inzicht was in de kostenkant zijn de risico's in de begroting niet gekwantificeerd.
51	In de risicoparagraaf (blz 66) staan de decentralisaties vermeld als zijnde een hoog risico. In de tekst staat vermeld dat voor 2015 een korting op het Sociaal Deelfonds Wmo wordt verwacht van € 0,9 miljoen i.v.m. "objectieve verdeelmodel". Voor de jeugd is de objectieve verdeling nog niet bekend, mogelijk in de decembercirculaire 2014. Het rijk heeft aangegeven dat er sprake zijn van een overgangsregeling, maar daar is ook nog geen informatie over bekend. Daarnaast staan de decentralisaties expliciet genoemd bij de open-einde regelingen in de risicoparagraaf.
52	Nee, we hebben wel de risico's in beeld gebracht maar hier hebben we verder geen bedrag per risico aan gekoppeld.
53	volgt in december 2015
54	Voor nieuwe gemeentelijke taken is het risico lastig te kwantificeren
55	Wel een zo goed mogelijke schatting gemaakt van de risico's met behulp van de op dit moment aanwezige (historische) gegevens. Op basis van de aanwezige gegevens en het vastgestelde beleid wordt uitgegaan van een budgettair neutrale uitvoering. Eventuele tegenvallers worden opgevangen via de ingestelde reserve.
56	Wel is een risico-inschatting gemaakt (zie achterin begroting)
57	Wel kwalitatieve beoordeling
#	■ Leeg
58	beschreven. Kwantificatie is moeilijk
59	De drie decentralisaties zijn opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing van de begroting 2015. De decentralisatie jeugd is tevens gekwantificeerd.
60	In de risicomatrix bij de begroting 2015 wordt dit risico gekwantificeerd op € 1.000.000.
61	Risico's zijn in kaart gebracht, maar niet op geld gezet. Wel tellen de risico's mee in de bepaling van het totale risicoprofiel van de gemeente. Dit risicoprofiel wordt getoetst aan het aanwezige weerstandsvermogen (zie ook begroting 2015).
62	Zie 2b
63	Zie paragraaf weerstandsvermogen
64	Het risicoprofiel Sociaal Domein is meegenomen in de bepaling van het weerstandsvermogen.
65	Nog beperkt. Zal voor een groot deel moeten volgen uit eerste monitoring van resultaten. Inhoudelijk is wel bekend waar risico's liggen binnen de 3D's.

4d. Zijn de (gekwantificeerde) decentralisatierisico's afgedekt door een reserve?



Antwoordkeuzen	Reacties	
■ Ja	70,42	150
■ Nee	22,54	48
■ Leeg	5,63	12
■ Anders: n.v.t	1,41	3
Totaal		213

#	■ Ja
1	(algemene) reserve Weerstandsvermogen, daarnaast achterliggende egalisereserves Wmo en Re-integratie (niet gekwantificeerd).
2	Aangezien de decentralisaties veelal uit open-einde voorzieningen bestaat is de noodzaak van een reserve wel degelijk aanwezig. In 2014 is dus de reserve sociaal domein ingesteld die ultimo 2014 € 3,2 miljoen bevat.
3	Aanwezige bestemmingsreserves Sociaal Domein en evt. AR.
4	Achtervang Sociaal Domein
5	Algemene reserve
6	Als risico is meegenomen dat de uitgaven voor het sociaal domein 5% hoger zullen zijn. Bovendien zijn enkele specifieke risico's meegenomen, vooral bij jeugdzorg (risico is nog niet regionaal afgedekt/risico bij meer intensieve trajecten). Deze risico's zijn volledig afgedekt in de risicoreserve
7	Binnen de gemeente is een reserve sociaal domein beschikbaar. Deze bedraagt per 1 januari 2015 circa € 540.000.
8	De algemene reserve.
9	De belangrijkste risico's zijn gekwantificeerd (m.n in de contractsfeer) , daarnaast hebben we transformatie risico's geïdentificeerd die meer kwalitatief van aard zijn. Er is een sociaal domein reserve (per ultimo 2015 ruim 7 miljoen) om geconstateerde risico's af te dekken.
10	De bestaande reserve WMO wordt omgevormd tot een reserve sociaal domein. In 2017 wordt hier een bedrag ad € 500.000 toegevoegd zodat deze dan € 1.000.000 bedraagt.
11	De gekwantificeerde decentralisatierisico's maken onderdeel uit van het weerstandsvermogen en zijn afgedekt door de de Algemene Reserve basis.
12	De gemeente heeft de reserve WVG herbestemd.
13	De gemeente heeft naar aanleiding van de decentralisaties besloten om het benodigde weerstandsvermogen naar boven bij te stellen met € 1 miljoen.
14	De gemeente heeft voldoende beschikbaar weerstandsvermogen om de totale risico's (waaronder de decentralisatierisico's) te dekken.
15	De gemeente houdt bij de bepaling van de benodigde weerstandscapaciteit rekening met de risico's als gevolg van de decentralisaties (€ 217.500).

16	De gemeente voldoet aan haar eigen norm.
17	De in de paragraaf 'risico's en weerstandsvermogen' in de begroting 2015 vermelde incidentele risico's dienen binnen de algemene reserve en overige weerstandscapaciteit opgevangen te worden. Het oordeel van de gemeente is dat deze risico's voor het op deze wijze voorhet jaar 2015 opgevangen kunnen worden. In meerjarenperspectief kon hier -mede door de onder druk staande algehele financiële positie van de gemeente alsmede de onduidelijkheid die er t.a.v. de decentralisaties was in is (en in ieder geval op het moment van samenstellen van de begroting)- geen oordeel over geveld worden.
18	deels, namelijk bij AWBZ/WMO
19	Dit betreft een reserve voor het onderdeel Participatie en de WMO. Daarnaast is er nog de reserve weerstandsvermogen beschikbaar met een saldo van € 8.757.000,=
20	Door de algemene reserves. Dus niet door een specifieke bestemmingsreserve.
21	Er is daadwerkelijk een bedrag van ruim € 2,3 mln. (weerstandsvermogen) beschikbaar voor calamiteiten. Wanneer een risico zich manifesteert, kan daaruit incidenteel dekking worden gevonden. Dat geeft dan tijd om structureel maatregelen te nemen om tot een verbetering van het perspectief te komen.
22	Er is een reserve om mogelijk optredend financieel tekort af te kunnen dekken.
23	er is een reserve sociaal domein
24	Er is een reserve 'sociaal domein' in het leven geroepen.
25	Er is in 2011 gestart met het vormen van een reserve autonome ontwikkelingen (extra verhoging OZB met 2%). Daarnaast worden uit de begrotingssaldi 2015-2018 jaarlijks een bedrag toegevoegd aan de nieuw gevormde reserve sociaal domein.
26	Gedeeltelijk in een reserve WMO en daarnaast algemene reserve.
27	Gedeeltelijk in een reserve WMO, reserve WMO-projecten, nog te besteden invoeringskosten en daarnaast algemene reserve. Zie ook onze paragraaf weerstandsvermogen en risicomanagement.
28	Het risico kan worden opgevangen door inzet van de reserve WMO en de algemene reserve. Het mogelijke financiële knelpunt is ook bestuurlijk aangekaart bij de minister.
29	In 2014 is een reserve van 5 ton gevormd om overschrijdingen van budgetten op te vangen. Daarnaast is structureel een budget beschikbaar te voor inzet extra personeel, aanschaf ict etc..
30	in de (algemene) risico-inventarisatie is tbv bepalen weerstandsvermogen een bedrag aan risico's decentralisaties opgenomen. Dit bedrag maakt onderdeel uit van de algemene reserve van de gemeente cf. gemeentelijk beleid. Daarnaast is in de begroting een (structurele) stelpost opgenomen ter opvang van financiële risico's
31	In de exploitatie is een buffer opgenomen voor budgetoverschrijdingen. De oude taken van de WMO en de participatie (WWB bijv. en de WSW) die als open eind benoemd zijn, zijn wel verwerkt in de algemene reserve.
32	In de normberekening voor de hoogte van de algemene reserve is een verhoging van € 500.000 opgenomen voor verhoogd risico's i.v.m. decentralisaties.
33	In de paragraaf weerstandsvermogen is weliswaar geen specifiek weerstandsvermogen beschikbaar gesteld, maar wel algemeen weerstandsvermogen, aldus de gemeente.
34	is in ontwikkeling
35	ja voor Jeugd en Wmo en dit is doorvertaald in de begroting (tekorten PGB's Wmo en Jeugd). De overige risico's kunnen worden opgevangen binnen de reserves, dit uiteraard met het voorbehoud dat het Rijk substantiele tekorten opvangt.
36	kengetal weerstandsvermogen 0,78
37	Middels weerstandsvermogen (gebaseerd op risicomanagement).
38	Onze basis risico reserve is 5% van de lasten. Wij hanteren, o.a. voor de decentralisaties, een opslag van 2% boven op de 5%
39	Reserve 3D
40	Reserve decentralisaties
41	Reserve decentralisaties sociaal domein. Deze heeft een geprognosticeerde stand op 31 december 2014 van € 2.147.000
42	Reserve ingesteld (€ 1.6 miljoen)
43	Reserve Rijksbeleid en Algemene reserve
44	Reserve Sociaal Domein, wordt nader toegelicht in de paragraaf weerstandsvermogen.
45	Risico is onderdeel van de totale risico's en deze worden afgedekt door het weerstandsvermogen.
46	Risico's zijn gekwantificeerd, en er is een reserve ingesteld: de algemene reserve sociaal.
47	Ten behoeve van de decentralisaties is de Algemene Reserve versterkt. Tevens zijn bestaande reserves (bv de WMO egalisatiereserve), rekening houdend met de decentralisaties, bewust niet afgeroomd
48	Tenminste voor zover we dat nu kunnen inschatten.

49	via reserve sociaal domein
50	voor WMO
51	Vraag te algemeen gesteld
52	We hebben een reserve van € 153.600 voor het sociale domein. Daarnaast hebben we nog een algemene reserve die we hiervoor zouden kunnen inzetten, mocht de nood aan de man zijn.
53	weerstandvermogen
54	Zie 2b
55	Zie p. 89 van de programmabegroting. Het Sociaal domein is meegenomen in het totaaloverzicht van de gekwantificeerde risico's. Met een score van 1,34 is het ratio weerstandsvermogen voldoende.
56	Zie paragraaf weerstandsvermogen
57	Zie paragraaf weerstandsvermogen in de begroting 2015
58	zoveel mogelijk.
# ■ Nee	
59	Nee
60	Althans niet buiten het reeds aanwezige weerstandsvermogen.
61	Er is een risicoreserve gevormd van € 2,5 mln.
62	Er wordt ter egalisatie over de jaren een reserve Sociaal Domein ingevoerd. De eerste keer egalisatie is uiteraard pas bij de jaarrekening 2015 mogelijk.
63	Geen specifieke reserve. Besloten is om hiervoor, indien noodzakelijk de reservepositie aan te wenden.
64	In de meerjarenbegroting is structureel een stelpost opgenomen van € 200.000.
65	Niet verbijzonderd. Hiervoor is de algemene reserve. Echter de te verwachten tekorten zijn in de meerjarenbegroting. M.b.t. het sociale domein, gedeelte BUIG is wel een bedrag meegenomen in de risicosimulatie.
66	Uitgangspunt is nog steeds budgettaire neutraliteit binnen de beschikbare middelen vanuit het macro-budget.
67	Voor nieuwe gemeentelijke taken is het risico lastig te kwantificeren
68	zie c
69	Zie toelichting bij vraag 4b en 4c.
70	Zitten in de exploitatie
# ■ Leeg	
71	Enig risico kan worden opgevangen middels het inzetten van de algemene reserve. Het mogelijke financiële knelpunt is ook bestuurlijk aangekaart bij de minister.
72	Er zijn diverse buffers ingebouwd. In de begroting 2015 is rekening gehouden met een reserve externe ontwikkelingen tbv mogelijk afdekking risico's. Er is daarnaast een reserve WMO. Er is verder rekening gehouden met ruimte van 5% in het budget voor de nieuwe taak begeleiding (AWBZ) voor mogelijke risico's.
73	Reserve weerstandsvermogen (zie ook antwoord hiervoor).
74	Taakstellend wordt ervan uitgegaan dat de drie decentralisaties budgettair neutraal kunnen worden uitgevoerd. Incidentele risico's kunnen worden afgedekt uit de reserve Wmo, structurele risico's dienen opgevangen te worden binnen de totale begroting.

Bijlage C

Conceptvragenformulier

2016

1. Baten/deelfonds sociaal domein	
Is de raming van de integratie-uitkering sociaal domein in de (meerjaren)begroting 2016-2019 op basis van de meicirculaire 2015, de septembercirculaire 2015 of anders (svp toelichten)?	Meicirculaire 2015 Septembercirculaire 2015 ..
2. Lasten	
Is er een gedetailleerde en onderbouwde raming van de kosten voor de drie decentralisaties in 2015 en volgende jaren?	Ervaringcijfers Historische kosten Afgesloten contracten Combinatie Anders (toelichten)
Is de onderbouwing van de lastenramingen 2016 overwegend gebaseerd op: ervaringcijfers 2015, historische kosten van voor 2015, afgesloten contracten, een combinatie hiervan of anders (svp toelichten)?	Ja Nee ..
Is de geraamde ontwikkeling van de kosten realistisch in het licht van het gevoerde beleid in het sociaal domein?	Ja Nee ..
Het beschikbare budget binnen het sociaal domein neemt af door kortingen. Geeft u daar invulling aan door bezuinigingen door te voeren, door het werkveld (zorg en/of participatie) anders te organiseren (=transformatie), door een bufferreserve te vormen, door andere maatregelen (svp toelichten) of groeit uw budget per saldo als gevolg van het ingevoerde objectieve verdeelmodel?	Bezuiniging Transformatie, Bufferreserve Anders (toelichten), Budgetstijging
Komt (komen) de geraamde gemeentelijke bijdrage(n) aan de gemeenschappelijke regeling(en) in de gemeentebegroting overeen met de raming van de bijdrage in de begroting van de GR(en) die betrokken is (zijn) bij de uitvoering van de decentralisaties?	Ja Nee ..
Is in de bijdrageraming aan de gemeenschappelijke regelingen/uitvoeringsorganisatie(s) die betrokken zijn bij de uitvoering van de decentralisaties rekening gehouden met de meicirculaire meicirculaire 2015, de septembercirculaire 2015 of anders?	Ja Nee ..
3. Risicomanagement	
Heeft de gemeente maatregelen genomen om de decentralisatierisico's te beperken of er op te anticiperen? Zo ja, twee belangrijkste maatregelen vermelden onder toelichting.	Ja Nee ..
Zijn de decentralisatierisico's in de gemeente gekwantificeerd? Zo ja, de twee grootste decentralisatierisico's vermelden	Ja Nee ..
Zijn de (gekwantificeerde) decentralisatierisico's afgedekt door een reserve?	Ja Nee ..
4. Voortgangsbewaking	
Hoeveel keer per jaar vindt rapportage plaats aan de gemeenteraad?	1 2 3 4 Anders (toelichten)